Автономная некоммерческая образовательная организация
высшего образования
«Воронежский экономико-правовой институт»
(АНОО ВО «ВЭПИ»)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
по учебно-методической работе
_____ Е.Н. Григорьева
«29» февраля 2016 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Б1.В.ДВ.10.02 Контроллинг
(наименование дисциплины (модуля))

38.03.01 Экономика
(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) Финансы и кредит
(наименование направленности (профиля))

Квалификация выпускника Бакалавр
(наименование квалификации)

Форма обучения Очная, заочная
(очная, заочная)

Рекомендован к использованию Филиалами АНОО ВО «ВЭПИ»

Воронеж
2016

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономики, год начала подготовки – 2016.

Протокол от «13» февраля 2016 г. № 8

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) согласован со следующими представителями работодателей или их объединений, направление деятельности которых соответствует области профессиональной деятельности, к которой готовятся обучающиеся:

1. Заместитель директора филиала «Воронежский» ПАО КБ «Уральский Банк реконструкции и развития» Ретунская Е.Г. 15.02.2016
(должность, наименование организации, фамилия, инициалы, подпись, дата, печать)

2. Директор ООО КФ «Оланд» Кудрявцева А.А. 15.02.2016
(должность, наименование организации, фамилия, инициалы, подпись, дата, печать)

Заведующий кафедрой А.Э. Ахмедов

Разработчики:

Доцент Е.С. Ткаченко

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОП ВО

Целью проведения дисциплины Б1.В.ДВ.10.02 Контроллинг является достижение следующих результатов обучения:

Код компетенции	Наименование компетенции
ОК-6	способностью использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности
ПК-1	способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов

В формировании данных компетенций также участвуют следующие дисциплины (модули), практики и ГИА образовательной программы (по семестрам (курсам) их изучения):

- для очной формы обучения:

Наименование дисциплин (модулей), практик, ГИА	Этапы формирования компетенций по семестрам изучения							
	1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.	5 сем.	6 сем.	7 сем.	8 сем.
Право		ОК-6						
Эконометрика					ПК-1			
Бухгалтерский учет и анализ			ОК-6	ОК-6				
Деньги, кредит, банки				ОК-6	ОК-6			
Корпоративные финансы						ОК-6		
Мировая экономика и международные экономические отношения		ПК-1						
Банковское дело				ОК-6, ПК-1	ОК-6, ПК-1			
Государственные и муниципальные финансы						ОК-6		
Страхование							ОК-6	
Международные финансы							ОК-6	ОК-6
Оценка стоимости бизнеса								ОК-6; ПК-1
Региональная экономика							ПК-1	
Национальная экономика							ПК-1	
Финансово-экономический анализ						ПК-1		
Краткосрочная финансовая политика						ПК-1		
Основы аудита						ОК-6		
Финансовая среда и предпринимательские риски						ОК-6		
Финансы организаций (предприятий)							ОК-6, ПК-1	
Финансовые вычисления в коммерческих расчетах			ПК-1					
Лабораторный практикум по статистике			ПК-1					
Производственная практика (практика по получению профессиональных умений и навыков профессиональной деятельности)						ПК-1		
Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена								ОК-6, ПК-1
Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты								ОК-6

- для заочной формы обучения:

Наименование дисциплин (модулей), практик, ГИА	Этапы формирования компетенций по семестрам изучения							
	1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.	5 сем.	6 сем.	7 сем.	8 сем.
Право		ОК-6						
Эконометрика					ПК-1			
Бухгалтерский учет и анализ			ОК-6	ОК-6				
Деньги, кредит, банки				ОК-6	ОК-6			
Корпоративные финансы						ОК-6		
Мировая экономика и международные экономические отношения		ПК-1						
Банковское дело				ОК-6, ПК-1	ОК-6, ПК-1			
Государственные и муниципальные финансы						ОК-6		
Страхование							ОК-6	
Международные финансы							ОК-6	ОК-6
Оценка стоимости бизнеса								ОК-6; ПК-1
Региональная экономика							ПК-1	
Национальная экономика							ПК-1	
Финансово-экономический анализ						ПК-1		
Краткосрочная финансовая политика						ПК-1		
Основы аудита						ОК-6		
Финансовая среда и предпринимательские риски						ОК-6		
Финансы организаций (предприятий)							ОК-6, ПК-1	
Финансовые вычисления в коммерческих расчетах			ПК-1					
Лабораторный практикум по статистике			ПК-1					
Производственная практика (практика по получению профессиональных умений и навыков профессиональной деятельности)						ПК-1		
Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена								ОК-6, ПК-1
Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты								ОК-6

Этап дисциплины (модуля) Б1.В.ДВ.10.02 Контроллинг в формировании компетенций соответствует:

- для очной формы обучения – 7 семестру;
- для заочной формы обучения – 5 курсу.

2. Показатели и критерии оценивания компетенций на различных этапах их формирования, шкалы оценивания

Показателями оценивания компетенций являются следующие результаты обучения:

Код компетенции	Планируемые результаты обучения (показатели)
ОК-6	Знать: ориентиры в системе законодательства и нормативных правовых актов,

	регламентирующих сферу профессиональной деятельности. Уметь: применять инструменты контроллинга на основе действующей нормативно-правовой базы. Владеть: методами обнаружения отличающих признаков задач и функций контроллинга.
ПК-1	Знать: происхождение контроллинга как инструмента управления предприятием; различные определения контроллинга. Уметь: различать принципы механизма контроллинга. Владеть: анализом информации для использования инструментов контроллинга для расчета экономических показателей, характеризующих эффективность системы управления хозяйствующим субъектом.

Порядок оценки освоения обучающимися учебного материала определяется содержанием следующих разделов дисциплины (модуля):

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Компетенции (части компетенций)	Критерии оценивания	Оценочные средства текущего контроля успеваемости	Шкала оценивания
1	Тема 1. Общие основы контроллинга на предприятии.	ОК-6	Знать: -основные понятия, категории и инструменты финансов; - определение контроллинга, его сущность, основные принципы. Уметь: - использовать отечественные и зарубежные источники информации для подготовки информационного обзора и/или аналитического отчета; - выделить содержание и задачи оперативного контроллинга. Владеть: - методикой построения, анализа и применения математических моделей для оценки состояния и прогноза развития экономических явлений и процессов; - понятием стратегического контроллинга.	Сообщение, практические задания	«Зачтено» «Не зачтено»
2	Тема 2. Информационное обеспечение контроллинга.	ОК-6, ПК-1	Знать: - основные понятия, категории и инструменты финансов; - роль планирования, учёта и анализа хозяйственной деятельности в системе контроллинга. Уметь: - использовать отечественные и зарубежные источники информации для подготовки информационного обзора и/или аналитического отчета; - выделить назначение	Доклад, практические задания	«Зачтено» «Не зачтено»

			управленческого учёта и контроля, цели и задачи использования его данных в контроллинге. Владеть: - методикой построения, анализа и применения математических моделей для оценки состояния и прогноза развития экономических явлений и процессов.		
3	Тема 3. Классификация расходов как объекта контроллинга.	ОК-6, ПК-1	Знать: - основные понятия, категории и инструменты финансов; - понятие «Затраты» и «Расходы».. Уметь: - использовать отечественные и зарубежные источники информации для подготовки информационного обзора и/или аналитического отчета; - выделить затраты предприятия и источники их формирования. Владеть: - методикой построения, анализа и применения математических моделей для оценки состояния и прогноза развития экономических явлений и процессов; -классификацией затрат.	Опрос, практические задания	«Зачтено» «Не зачтено»
4	Тема 4. Методы расчёта себестоимости продукции для целей контроля.	ОК-6, ПК-1	Знать: - основные понятия, категории и инструменты финансов; - понятие о стандарт-косте, нормативном учете и директ-косте. Уметь: - использовать отечественные и зарубежные источники информации для подготовки информационного обзора и/или аналитического отчета Владеть: - методикой построения, анализа и применения математических моделей для оценки состояния и прогноза развития экономических явлений и процессов; -методами расчёта себестоимости продукции.	Сообщение, практические задания	«Зачтено» «Не зачтено»
5	Тема 5. Контроллинг в процессе бюджетирования на предприятии.	ОК-6, ПК-1	Знать: - основные понятия, категории и инструменты финансов; - систему исчисления фактических расходов текущей деятельности	Доклад, практические задания	«Зачтено» «Не зачтено»

			предприятия. Уметь: - использовать отечественные и зарубежные источники информации для подготовки информационного обзора и/или аналитического отчета; - описатьпроцесс финансового планирования. Владеть: - методикой построения, анализа и применения математических моделей для оценки состояния и прогноза развития экономических явлений и процессов.		
6	Тема 6. Контроллинг формирования и распределения доходов.	ОК-6, ПК-1	Знать: - основные понятия, категории и инструменты финансов; - основные направления распределения прибыли в современных экономических условиях. Уметь: - использовать отечественные и зарубежные источники информации для подготовки информационного обзора и/или аналитического отчета. Владеть: - методикой построения, анализа и применения математических моделей для оценки состояния и прогноза развития экономических явлений и процессов; -методами контроля движения прибыли..	Опрос, практическ ие задания	«Зачтено» «Не зачтено»
7	Тема 7. Контроллинг текущего финансового состояния предприятия.	ОК-6, ПК-1	Знать: - основные понятия, категории и инструменты финансов; - сущность и виды финансового состояния предприятия. Уметь: - использовать отечественные и зарубежные источники информации для подготовки информационного обзора и/или аналитического отчета Владеть: - методикой построения, анализа и применения математических моделей для оценки состояния и прогноза развития экономических явлений и процессов; -особенностями контроля основных фондов и материальных запасов предприятия.	Сообщение, практическ ие задания	«Зачтено» «Не зачтено»

8	Тема 8. Стратегический контроллинг.	ОК-6, ПК-1	Знать: - основные понятия, категории и инструменты финансов; - систему сбалансированных показателей. Уметь: - использовать отечественные и зарубежные источники информации для подготовки информационного обзора и/или аналитического отчета; - осуществлять прогнозирование и перспективный анализ финансовых показателей. Владеть: - методикой построения, анализа и применения математических моделей для оценки состояния и прогноза развития экономических явлений и процессов.	Опрос, практические задания	«Зачтено» «Не зачтено»
ИТОГО			Форма контроля	Оценочные средства промежуточной аттестации	Шкала оценивания
			Экзамен	Письменный ответ на билет	«Отлично», «Хорошо», «Удовлетворительно», «Неудовлетворительно»

Критерии оценивания результатов обучения для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине

1. Критерий оценивания опрос:

- зачтено - выставляется обучающемуся, если демонстрирует знание основных разделов программы изучаемого курса: его базовых понятий и фундаментальных проблем; приобрел необходимые умения и навыки; освоил вопросы практического применения полученных знаний, не допустил фактических ошибок при ответе; достаточно последовательно и логично излагает теоретический материал, допуская лишь незначительные нарушения последовательности изложения и некоторые неточности; показывает всесторонние, систематизированные, глубокие знания учебной программы дисциплины и умение уверенно применять их;

- не зачтено - выставляется обучающемуся, если демонстрирует фрагментарные знания основных разделов программы изучаемого курса: его базовых понятий и фундаментальных проблем; слабо выражена способность к самостоятельному аналитическому мышлению, имеются затруднения в изложении материала, отсутствуют необходимые умения и навыки; допущены грубые ошибки и незнание терминологии, отказ отвечать на

дополнительные вопросы, знание которых необходимо для получения положительной оценки; выставляется обучающемуся, ответ которого содержит существенные пробелы в знаниях основного содержания рабочей программы дисциплины

2. Критерий доклада:

- зачтено – представленный доклад соответствует тематике, экономически обоснован, выводы по изученной проблеме изложены логически, соблюдены требования, при разработке доклада были использованы современны информационные технологии;

- не зачтено – доклад обучающимся не представлена; материалы доклад не обоснованы или логически не связаны, использованы устаревшие источники информации.

3. Критерий сообщения:

- зачтено – представленный сообщение актуально, экономически обоснован, выводы по изученной представленная информация изложена логически, соблюдены требования, при разработке сообщения были использованы современны информационные технологии;

- не зачтено – сообщение обучающимся не представлена; представленная информация не обоснованы или логически не связана, использованы устаревшая информация.

4. Критерий практического задания:

- зачтено - выставляется обучающему, если он твёрдо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и заданий, владеет необходимыми навыками и приёмами их выполнения;

- не зачтено - выставляется обучающему, который не знает значительной части материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические задания или не справляется с ними самостоятельно.

5. Критерии оценивания тестов:

- зачтено – выставляется обучающемуся, если демонстрирует знание основных разделов программы изучаемого курса: его базовых понятий и фундаментальных проблем, приобрел необходимые умения и навыки, освоил вопросы практического применения полученных знаний, не допустил фактических ошибок при ответе, достаточно последовательно и логично излагает теоретический материал, допуская лишь незначительные нарушения последовательности изложения и некоторые неточности, 50-100% правильных ответов;

- не зачтено – выставляется обучающемуся, если демонстрирует фрагментарные знания основных разделов программы изучаемого курса: его

базовых понятий и фундаментальных проблем, слабо выражена способность к самостоятельному аналитическому мышлению, имеются затруднения в изложении материала, отсутствуют необходимые умения и навыки, допущены грубые ошибки и незнание терминологии, отказ отвечать на дополнительные вопросы, знание которых необходимо для получения положительной оценки, до 50% правильных ответов.

6. Критерии оценивания письменного ответа на билет:

- отлично – выставляется обучающемуся, если: даны исчерпывающие и обоснованные ответы на все поставленные вопросы, правильно и рационально (с использованием рациональных методик) решены соответствующие задачи; в ответах выделялось главное, все теоретические положения умело увязывались с требованиями руководящих документов; ответы были четкими и краткими, а мысли излагались в логической последовательности; оказано умение самостоятельно анализировать факты, события, явления, процессы в их взаимосвязи и диалектическом развитии;
- хорошо – выставляется обучающемуся, если: даны полные, достаточно обоснованные ответы на поставленные вопросы, правильно решены практические задания; в ответах не всегда выделялось главное, отдельные положения недостаточно увязывались с требованиями руководящих документов, при решении практических задач не всегда использовались рациональные методики расчётов; ответы в основном были краткими, но не всегда четкими; показано слабое умение самостоятельно анализировать факты, события, явления, процессы в их взаимосвязи и диалектическом развитии;
- удовлетворительно – выставляется обучающемуся, если: даны в основном правильные ответы на все поставленные вопросы, но без должной глубины и обоснования, при решении практических задач обучающийся использовал прежний опыт и не применял новые методики выполнения расчётов, однако на уточняющие вопросы даны в целом правильные ответы; при ответах не выделялось главное; отдельные положения недостаточно увязывались с требованиями руководящих документов, при решении практических задач не использовались рациональные методики расчётов; ответы были многословными, нечеткими и без должной логической последовательности, на отдельные дополнительные вопросы не даны положительные ответы; показано неумение самостоятельно анализировать факты, события, явления, процессы в их взаимосвязи и диалектическом развитии;
- неудовлетворительно – выставляется обучающемуся, если не выполнены требования, соответствующие оценке «удовлетворительно».

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

3.1. «Вопросы для проведения опроса»:

1. Сущность, задачи и функции контроллинга
2. Основные концепции контроллинга.
3. Контроллинг в системе управления
4. Виды контроллинга.
5. Сущность стратегического и оперативного контроллинга.
6. Основные элементы контроллинга.
7. Инструменты контроллинга.
8. Система управленческого учета как основа контроллинга.
9. Классификация затрат.
10. Формирование структуры бизнеса. Центры ответственности.
11. Методы учета затрат и их использование в системе контроллинга.
12. Планирование и бюджетирование.
13. Виды бюджетов и их особенности.
14. Гибкие и фиксированные бюджеты.
15. Особенности бюджетирования “с нуля”.
16. Достоинства и недостатки бюджетирования.
17. Сферы применения различных типов бюджетов.
18. Методы анализа отклонений фактических результатов от
19. плановых.
20. Методы распределения косвенных затрат предприятия.
21. Традиционный метод учета затрат и “директ-костинг”.
22. “Стандарт-костинг” и нормативный метод учета затрат.
23. Классификация отклонений и их расчет.
24. Система экономических расчетов, используемая в контроллинге инвестиционных проектов.
25. Определение структуры контроллинга и формирование ее целевых функций.
26. Место службы контроллинга в организационной структуре предприятия.
27. “ABC” - анализ.
28. “CVP”-анализ.
29. Функционально-стоимостной анализ.
30. Информационные потоки на предприятии в системе контроллинга
31. Внутренние и внешние источники информации в системе контроллинга.

3.2. «Примерный перечень тем докладов и сообщений»:

1. Сущность, задачи и функции контроллинга.
2. Стратегический и оперативный контроллинг.
3. Методы формирования информации для контроллинга.

4. Особенности измерения затрат и результатов деятельности предприятия в системе контроллинга.

5. Оптимизация соотношения затрат и результатов деятельности предприятия в краткосрочном периоде времени.

6. Группировка затрат по видам, местам формирования и объектам калькулирования.

7. Системы измерения прогнозных, плановых и фактических затрат предприятия в оперативномконтроллинге.

8. Методы выявления и анализа отклонений от заданных параметров исполнения.

9. Понятие управленческих решений в системе оперативногоконтроллинга.

10. Контроллинг инвестиционных проектов.

11. Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия.

12. Организационно-методические основы создания системы контроллинга на предприятии.

13. Сущность, цели и элементы финансового контроля.

14. Классификация финансового контроля.

15. Методы финансового контроля.

16. Этапы организации финансового контроля.

17. Задачи информационного обеспечения для проведения контроля.

18. Сферы применения финансового и управленческого учёта в системе контроля.

19. Сущность и виды аналитической отчётности.

20. Планирование контрольных процедур.

21. Общие понятия расходов и затрат предприятия.

22. Структура затрат для контроля себестоимости продукции.

23. Виды расходов для контроля принятия решений.

24. Классификация затрат для целей финансового регулирования

25. Сущность себестоимости продукции и методы её расчёта.

3.3. «Вопросы для проведения экзамена»:

1. Сущность, цели и элементы финансового контроля.
2. Классификация финансового контроля.
3. Методы финансового контроля.
4. Этапы организации финансового контроля.
5. Задачи информационного обеспечения для проведения контроля.
6. Сферы применения финансового и управленческого учета в системе контроля.
7. управленческого учёта в системе контроля.
8. Сущность и виды аналитической отчётности.
9. Планирование контрольных процедур.
10. Общие понятия расходов и затрат предприятия.
11. Структура затрат для контроля себестоимости продукции.

12. Виды расходов для контроля принятия решений.
13. Классификация затрат для целей финансового регулирования.
14. Сущность себестоимости продукции и методы её расчёта.
15. Методы расчёта полной и усечённой себестоимости.
16. Методы калькулирования по объектам учета затрат.
17. Методы учёта затрат по фактической и нормативной себестоимости.
18. Сущность бюджетов предприятия.
19. Цели бюджетов предприятия.
20. Задачи бюджетов предприятия.
21. Структура системы бюджетов предприятия.
22. Организация бюджетного контроля на предприятии.
23. Методы бюджетного контроля на предприятии.
24. Классификация отклонений от бюджета и их диагностика.
25. Оценка безубыточного объёма продаж и расчёт прибыли предприятия.
26. Определение минимального уровня цен продукции и уровня прибыли.
27. Оценка структуры ассортимента продукции и контроль прибыли.
28. Особенности контроля формирования выручки от продаж и прочих доходов.
29. Порядок проведения контроля при распределении прибыли.
30. Содержание контроля платёжеспособности и движения денежных средств.
31. Порядок контроля формирования дебиторской задолженности.
32. Контроль в сфере банковского кредитования предприятия.
33. Особенности контроля основных фондов и материальных запасов предприятия.
34. Контроль в инвестиционной деятельности предприятия.
35. Сущность и задачи стратегическогоконтроллинга.
36. Контроллинг реализации стратегии предприятия.
37. Система сбалансированных показателей как основа контроллинга.
38. Модели прогнозирования финансовых показателей предприятия.
39. Сущность, задачи и функции контроллинга.
40. Стратегический и оперативный контроллинг.
41. Методы формирования информации для контроллинга.
42. Особенности измерения затрат и результатов деятельности предприятия в системе контроллинга.
43. Оптимизация соотношения затрат и результатов деятельности предприятия в краткосрочном периоде времени.
44. Группировка затрат по видам, местам формирования и объектам калькулирования.
45. Системы измерения прогнозных, плановых и фактических затрат предприятия в оперативномконтроллинге.
46. Методы выявления и анализа отклонений от заданных параметров

исполнения.

47. Понятие управленческих решений в системе оперативногоконтроллинга.
48. Контроллинг инвестиционных проектов.
49. Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия.
50. Организационно-методические основы создания системы контроллинга на предприятии.
51. Сущность, цели и элементы финансового контроля.

4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Экзамен является заключительным этапом процесса формирования компетенций обучающегося при изучении дисциплины и имеет целью проверку и оценку знаний обучающегося по теории и применению полученных знаний, умений и навыков при решении практических задач.

Экзамен проводится по расписанию, сформированному учебно-методическим управлением, в сроки, предусмотренные календарным учебным графиком.

Экзамен принимается преподавателем, ведущим лекционные занятия.

Экзамен проводится только при предъявлении обучающимся зачетной книжки и при условии выполнения всех контрольных мероприятий, предусмотренных учебным планом и рабочей программой дисциплины.

Обучающимся на экзамене представляется право выбрать один из билетов. Время подготовки к ответу составляет 30 минут. По истечении установленного времени обучающийся должен ответить на вопросы экзаменационного билета.

Результаты экзамена оцениваются по четырехбалльной системе и заносятся в зачетно-экзаменационную ведомость и зачетную книжку. В зачетную книжку заносятся только положительные оценки. Подписанный преподавателем экземпляр ведомости сдаётся не позднее следующего дня в деканат.

В случае неявки обучающегося на экзамен в зачетно-экзаменационную ведомость делается отметка «неявка».

Обучающиеся, не прошедшие промежуточную аттестацию по дисциплине, должны ликвидировать академическую задолженность в установленном локальными нормативными актами Института порядке.

5. Материалы для компьютерного тестирования обучающихся в рамках проведения контроля наличия у обучающихся сформированных результатов обучения по дисциплине

Общие критерии оценивания

№ п/п	Процент правильных ответов	Оценка
1	86 % – 100 %	5 («отлично»)
2	70 % – 85 %	4 («хорошо»)
3	51 % – 69 %	3 («удовлетворительно»)
4	50 % и менее	2 («неудовлетворительно»)

Вариант 1

Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	№ вопроса	Код компетенции
1	ПК-1	11	ОК-6, ПК-1
2	ПК-1	12	ОК-6, ПК-1
3	ОК-6	13	ОК-6, ПК-1
4	ПК-1	14	ПК-1
5	ОК-6, ПК-1	15	ПК-1
6	ОК-6, ПК-1	16	ОК-6
7	ОК-6, ПК-1	17	ПК-1
8	ОК-6	18	ПК-1
9	ПК-1	19	ОК-6, ПК-1
10	ОК-6	20	ОК-6, ПК-1

Ключ ответов

№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ
1	4	11	3
2	4	12	4
3	1	13	4
4	3	14	3
5	3	15	1
6	2	16	1
7	4	17	2
8	2	18	3
9	5	19	4
10	2	20	1

Задание № 1.

Контроллинг:

Ответ:

1. это система финансового контроля
2. оперативное управление формированием затрат
3. управление прибылью и бюджетирование

4. ни одно из определений не раскрывает в полной мере сущность контроллинга

Задание № 2.

В связи с чем появилась необходимость в контроллинге:

Ответ:
1. неопределенностью и быстрыми темпами изменения среды бизнеса; интернационализацией рынков и усилением конкуренции
2. появлением новых технологий и сокращением жизненного цикла изделий
3. признанием организационной культуры как важного фактора в стратегии конкурентной борьбы
4. все вместе взятое

Задание № 3.

Контроллинг использует:

Ответ:
1. полезную для управления информацию прошлого, анализ текущего состояния и прогноз будущего
2. главным образом точную, составленную в соответствии с национальными стандартами и нормативными актами информацию о прошлых событиях
3. количественную финансовую информацию о текущем и будущем состоянии предприятия

Задание № 4.

Назовите основные функции контроллинга в их последовательности:

Ответ:
1. контроль, прогнозирование, организация, планирование
2. учет, планирование, измерение, контроль
3. планирование, организация, контроль, регулирование
4. измерение, контроль, учет, корректирующие меры

Задание № 5.

Инструментами стратегического контроллинга являются:

Ответ:
1. бюджетирование; текущий контроль и анализ отклонений; портфельный и инвестиционный анализ
2. частичная калькуляция прямых затрат, операционный *C-V-P* анализ, бюджетирование, принятие решений на основе суммы покрытия
3. портфельный и инвестиционный анализ; калькуляция затрат жизненного цикла продукции; сценарный анализ, алгоритмы работы со «слабыми» и «сильными» сигналами»

Задание № 6.

Инструментами оперативного контроллинга являются:

Ответ:
1. бюджетирование; текущий контроль и анализ отклонений; портфельный и инвестиционный анализ
2. частичная калькуляция прямых затрат, операционный *C-V-P* анализ, бюджетирование, принятие решений на основе суммы покрытия
3. портфельный и инвестиционный анализ; калькуляция затрат жизненного цикла продукции; сценарный анализ, алгоритмы работы со «слабыми» и «сильными» сигналами»

Задание № 7.

Какая из перечисленных задач не входит в задачи оперативного контроллинга:

Ответ:
1. бюджетирование
2. информационное обеспечение
3. операционный *C-V-P* анализ
4. калькуляция затрат жизненного цикла продукции

Задание № 8.

Каковы основные функции специалиста по контроллингу в организации:

Ответ:
1. планирование, финансовый учет, контроль и регулирование деятельности предприятия
2. отвечает за концепцию системы управления предприятием; приводит в действие систему контроллинга; выступает в качестве советника руководства предприятия на всех стадиях процесса управления
3. учет затрат по элементам и статьям калькуляции, определение финансовых результатов, предоставление информацию для принятия управленческих решений

Задание № 9.

Нормы этического поведения контроллера предусматривают:

Ответ:
1. конфиденциальность
2. независимость
3. компетентность
4. честность
5. все вместе взятое

Задание № 10.

Центрами ответственности называют:

Ответ:
1. все подразделения предприятия
2. подразделения, где менеджер несет прямую персональную ответственность за контролируемые показатели деятельности
3. отделы снабжения и сбыта
4. филиалы холдинговых компаний

Задание № 11.

Цели формирования центров ответственности заключаются:

Ответ:
1. в упрощении учета и отчетности
2. в разграничении зон ответственности
3. в необходимости поставить каждое подразделение (в некоторых случаях условно) перед лицом рыночной конкуренции

Задание № 12.

На выбор типа центра ответственности влияют следующие факторы:

Ответ:
1. организационная структура предприятия
2. степень делегирования полномочий
3. область деятельности и стратеги
4. все ответы правильные

Задание № 13.

Центр ответственности, руководитель которого несет персональную ответственность за доходы, расходы и использование прибыли в процессе реализации стратегии называют центром:

Ответ:
1. доходов
2. расходов
3. прибыли
4. инвестиций

Задание № 14.

Подразделение, руководитель которого несет персональную ответственность за доходы и расходы подразделения, называют центром:

Ответ:
1. доходов
2. расходов
3. прибыли

4. инвестиций

Задание № 15.

Какое из названых подразделений может быть определено как центр дохода (выручки):

Ответ:
1. отдел продаж в магазине
2. филиал холдинговой компании
3. самостоятельное предприятие в рамках холдинга
4. сборочный цех (участок)

Задание № 16.

Если подразделение выполнило запланированный объема производства и при этом не допустило перерасхода ресурсов, то его деятельность можно считать:

Ответ:
1. результативной и эффективной
2. результативной, но неэффективной
3. не результативной, но эффективной
4. неэффективной и не результативной

Задание № 17.

Если подразделение перевыполнило запланированный объема производства и при этом допустило значительный перерасход ресурсов, то его деятельность можно считать:

Ответ:
1. результативной и эффективной
2. результативной, но неэффективной
3. не результативной. но эффективной
4. неэффективной и не результативной

Задание № 18.

Если подразделение не выполнило запланированный объем производств, но при этом не допустило перерасхода ресурсов, то его деятельность можно считать:

Ответ:
1. результативной и эффективной
2. результативной, но неэффективной
3. не результативной, но эффективной
4. неэффективной и не результативной

Задание № 19.

Если подразделение не выполнило запланированный объем производств, и при этом допустило перерасход ресурсов, то его деятельность можно считать:

Ответ:
1. результативной и эффективной
2. результативной, но неэффективной
3. не результативной, но эффективной
4. нерезультативной и не эффективной

Задание № 20.

Цикл контроллинга включает:

Ответ:
1. планирование, контроль исполнения, принятие корректирующих решений
2. сбор информации, анализ внешней и внутренней среды, принятие решений
3. планирование, сбор информации, анализ информации, принятие решений
4. планирование, анализ внешней и внутренней среды, принятие решений

Вариант 2

Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	№ вопроса	Код компетенции
1	ОК-6, ПК-1	11	ОК-6, ПК-1
2	ПК-1	12	ОК-6, ПК-1
3	ПК-1	13	ОК-6, ПК-1
4	ОК-6	14	ПК-1
5	ОК-6, ПК-1	15	ОК-6
6	ОК-6, ПК-1	16	ОК-6, ПК-1
7	ОК-6, ПК-1	17	ПК-1
8	ПК-1	18	ПК-1
9	ОК-6, ПК-1	19	ОК-6
10	ПК-1	20	ПК-1

Ключ ответов

№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ
1	2	11	3
2	2	12	1
3	4	13	3
4	4	14	3
5	3	15	1
6	1	16	1
7	1	17	2

8	2	18	4
9	3	19	2
10	4	20	3

Задание № 1.

Центрами ответственности называют:

Ответ:
1. все подразделения предприятия
2. подразделения, где менеджер несет прямую персональную ответственность за контролируемые показатели деятельности
3. отделы снабжения и сбыта
4. филиалы холдинговых компаний

Задание № 2.

Цели формирования центров ответственности заключаются:

Ответ:
1. в упрощении учета и отчетности
2. в разграничении зон ответственности
3. в необходимости поставить каждое подразделение (в некоторых случаях условно) перед лицом рыночной конкуренции

Задание № 3.

На выбор типа центра ответственности влияют следующие факторы:

Ответ:
1. организационная структура предприятия
2. степень делегирования полномочий
3. область деятельности и стратегия
4. все ответы правильные

Задание № 4.

Центр ответственности, руководитель которого несет персональную ответственность за доходы, расходы и использование прибыли в процессе реализации стратегии называют центром:

Ответ:
1. доходов
2. расходов
3. прибыли
4. инвестиций

Задание № 5.

Подразделение, руководитель которого несет персональную ответственность за доходы и расходы подразделения, называют центром:

Ответ:
1. доходов
2. расходов
3. прибыли
4. инвестиций

Задание № 6.

Какое из названых подразделений может быть определено как центр дохода (выручки):

Ответ:
1. отдел продаж в магазине
2. филиал холдинговой компании
3. самостоятельное предприятие в рамках холдинга
4. сборочный цех (участок)

Задание № 7.

Если подразделение выполнило запланированный объема производства и при этом не допустило перерасхода ресурсов, то его деятельность можно считать:

Ответ:
1. результативной и эффективной
2. результативной, но неэффективной
3. не результативной, но эффективной
4. неэффективной и не результативной

Задание № 8.

Если подразделение перевыполнило запланированный объема производства и при этом допустило значительный перерасход ресурсов, то его деятельность можно считать:

Ответ:
1. результативной и эффективной
2. результативной, но неэффективной
3. не результативной. но эффективной
4. неэффективной и не результативной

Задание № 9.

Если подразделение не выполнило запланированный объем производств, но при этом не допустило перерасхода ресурсов, то его деятельность можно считать:

Ответ:
1. результативной и эффективной
2. результативной, но неэффективной
3. не результативной, но эффективной
4. неэффективной и не результативной

Задание № 10.

Если подразделение не выполнило запланированный объем производств, и при этом допустило перерасход ресурсов, то его деятельность можно считать:

Ответ:
1. результативной и эффективной
2. результативной, но неэффективной
3. не результативной, но эффективной
4. нерезультативной и не эффективной

Задание № 11.

Какие из названных видов затрат используются для калькуляции себестоимости, оценки запасов и определения финансовых результатов:

Ответ:
1. релевантные и не релевантные
2. контролируемые и неконтролируемые
3. расходы на продукцию и расходы периода
4. постоянные и переменные

Задание № 12.

Расходы на продукцию – это:

Ответ:
1. производственная (операционная) себестоимость продукции
2. полная себестоимость продукции
3. переменные расходы
4. прямые расходы

Задание № 13.

Расходы периода – это:

Ответ:
1. прямые производственные (операционные) затраты
2. общие производственные (операционные) затраты
3. административные и сбытовые затраты
4. все перечисленные

Задание № 14.

Исчерпанными являются расходы, которые:

Ответ:
1. обеспечивают получение дохода в будущем
2. капитализируются в активах
3. обеспечивают получение дохода в отчетном периоде

Задание № 15.

Какие из перечисленных видов затрат используют при подготовке управленческих решений:

Ответ:
1. релевантные и не релевантные
2. контролируемые и неконтролируемые
3. основные и накладные
4. исчерпанные и не исчерпанные

Задание № 16.

Релевантный диапазон (область релевантности) – это диапазон деятельности, в рамках которого:

Ответ:
1. не изменяется общая сумма постоянных и единичных переменных затрат
2. не изменяется величина постоянных затрат в расчете на единицу продукции или объема деятельности
3. данный вид релевантных затрат может быть использован для принятия управленческих решений

Задание № 17.

К прямым относятся затраты, которые:

Ответ:
1. рассчитываются на основе технических норм
2. могут быть отнесены к объекту калькуляции затрат экономически целесообразным способом
3. являются постоянными

Задание № 18.

К постоянным относятся затраты, величина которых:

Ответ:
1. является одинаковой для разных видов продукции
2. является постоянной на единицу продукции
3. увеличивается с ростом объемов производства и реализации продукции
4. не зависит от объема производства и реализации продукции в рамках диапазона релевантности
5. зависит от изменения технических норм

Задание № 19.

Переменными являются такие затраты, которые изменяются при изменении:

Ответ:
1. технологии производства
2. объема деятельности
3. ассортимента выпуска продукции
4. структуры предприятия

Задание № 20.

Являются ли прямые затраты во всех случаях переменными:

Ответ:
1. да
2. нет
3. это зависит от характера их зависимости от объема производственной деятельности

Вариант 3

Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	№ вопроса	Код компетенции
1	ОК-6, ПК-1	11	ПК-1
2	ПК-1	12	ОК-6
3	ОК-6	13	ОК-6, ПК-1
4	ПК-1	14	ПК-1
5	ПК-1	15	ПК-1
6	ОК-6, ПК-1	16	ОК-6, ПК-1
7	ПК-1	17	ПК-1
8	ОК-6	18	ОК-6

9	ОК-6, ПК-1	19	ПК-1
10	ПК-1	20	ПК-1

Ключ ответов

№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ
1	2	11	5
2	4	12	2
3	3	13	4
4	3	14	3
5	1	15	2
6	2	16	3
7	2	17	1
8	2	18	2
9	1	19	3
10	2	20	2

Задание № 1.

При увеличении объемов деятельности:

Ответ:
1. переменные затраты на единицу продукции увеличиваются
2. общая сумма переменных затрат увеличивается
3. общая сумма переменных затрат остается неизменной
4. переменные затраты на единицу продукции остаются неизменными

Задание № 2.

Граничные затраты – это:

Ответ:
1. минимальные совокупные затраты
2. идеальные затраты при оптимальной загрузке производственных мощностей
3. средние затраты на единицу продукции
4. прирост совокупных затрат вследствие увеличения объема производства на дополнительную единицу
5. упущенная выгода в результате отказа от альтернативного варианта решения

Задание № 3.

Производственная (операционная) себестоимость равна сумме конверсионных расходов и:

Ответ:
1. административных расходов

2. основной заработной платы
3. стоимости материалов и услуг со стороны

Задание № 4.

Предприятие собирает узлы для легковых автомобилей на основе лицензии, в отношении затрат на лицензионные платежи можно утверждать, что они являются:

Ответ:
1. смешанными
2. постоянными
3. переменными

Задание № 5.

Являются ли переменные затраты контролируемыми, а постоянные – неконтролируемыми:

Ответ:
1. все зависит от зоны ответственности менеджера
2. да
3. нет.

Задание № 6.

Релевантные затраты характеризуются следующими признаками:

Ответ:
1. изменяются пропорционально объему деловой активности, относятся к прошлому периоду, не зависят от варианта решения
2. изменяются в зависимости от варианта решения, относятся к будущему периоду, одинаковы для вариантов решения
3. являются денежным потоком, относятся к будущему периоду, изменяются в зависимости от варианта решения

Задание № 7.

Осуществляя ревизию ассортимента, следует в первую очередь увеличивать производство и реализацию товаров:

Ответ:
1. с максимальной единичной прибылью
2. с максимальной маржинальной рентабельностью
3. с максимальной рентабельностью реализованной продукции

Задание № 8.

Как в зарубежной практике называют систему калькуляции полных затрат:

Ответ:
1. директ-костинг

2. абзорбшен-костинг
3. стандарт-костинг
4. *ABC*- костинг

Задание № 9.

Как в зарубежной практике называют систему калькуляции переменных затрат:

Ответ:
1. директ-костинг
2. абзорбшен-костинг
3. стандарт-костинг
4. *ABC*-костинг

Задание № 10.

Маржа вклада – это:

Ответ:
1. выручка от реализации товаров (работ, услуг)
2. разность между выручкой от реализации и суммой переменных/прямых затрат
3. разность между выручкой и суммой постоянных затрат
4. разность между выручкой и суммой переменных и постоянных затрат

Задание № 11.

Синонимы маржи вклада – это:

Ответ:
1. вложенный доход
2. маржа покрытия
3. маржа на переменных затратах
4. маржинальная прибыль
5. все ответы правильные

Задание № 12.

В чем состоит основная предпосылка внедрения метода директ-костинг:

Ответ:
1. калькулирование производственной себестоимости продукции
2. организация раздельного учета постоянных и переменных затрат
3. нормирование производственных расходов
4. учет доходов и расходов по центам ответственности

Задание № 13.

В чем состоят основные преимущества метода директ-костинг:

Ответ:
1. в самой высокой аналитичности учета затрат и результатов
2. самой высокой подверженности нормированию
3. наиболее полной и точной калькуляции
4. в обеспечении оперативной реакции на факторы формирования затрат

Задание № 14.

Нижним пределом цены на производство дополнительной к плану единицы продукции при недогрузке производственной мощности является:

Ответ:
1. производственная себестоимость
2. полная себестоимость
3. сумма переменных затрат на производство и реализацию продукции
4. маржа на переменных затратах

Задание № 15.

Предприятие находится в точке безубыточности, когда:

Ответ:
1. выручка от реализации равна маржинальному вкладу (марже на переменных затратах)
2. маржа на переменных затратах равна сумме постоянных затрат
3. выручка от реализации равна сумме постоянных затрат

Задание № 16.

В точке безубыточности маржа на переменных затратах (маржа вклада) равняется:

Ответ:
1. нулю;
2. переменным затратам
3. постоянным затратам
4. выручке от реализации продукции

Задание № 17.

Если маржа на переменных затратах (маржа покрытия) уменьшается, то результат:

Ответ:
1. сокращается
2. увеличивается
3. остается без изменений.

Задание № 18.

Анализ точки безубыточности применяется:

Ответ:
1. для определения налогооблагаемой прибыли
2. в ситуационном *C-V-P*-анализе
3. для определения результата (прибыли) до выплаты налогов и процентов за кредит

Задание № 19.

С увеличением единичной цены товара при прочих равных условиях точка безубыточности:

Ответ:
1. увеличивается
2. остается неизменной
3. уменьшается

Задание № 20.

При увеличении переменных затрат точка безубыточности:

Ответ:
1. остается неизменной
2. увеличивается
3. снижается

Вариант 4

Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	№ вопроса	Код компетенции
1	ОК-6, ПК-1	11	ПК-1
2	ПК-1	12	ОК-6
3	ОК-6	13	ОК-6, ПК-1
4	ПК-1	14	ПК-1
5	ОК-6	15	ОК-6
6	ОК-6, ПК-1	16	ОК-6, ПК-1
7	ПК-1	17	ПК-1
8	ПК-1	18	ПК-1
9	ОК-6, ПК-1	19	ПК-1

10	ОК-6	20	ОК-6

Ключ ответов

№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ
1	1	11	2
2	3	12	3
3	1	13	3
4	4	14	2
5	4	15	2
6	4	16	4
7	1	17	3
8	3	18	4
9	2	19	1
10	5	20	1

Задание № 1.

Маржа безопасности определяется как разность:

Ответ:

1. между текущим объемом продаж и объемом продаж в мертвой точке

2. между фактическим и плановым объемом продаж

3. выручки от реализации и производственных переменных затрат

Задание № 2.

Предприятие хочет заменить устаревшее оборудование. Укажите, какие данные являются релевантными для обоснования подобного решения:

Ответ:

1. и величина накопленного износа (амортизации) по старому оборудованию

2. величина накопленного износа (амортизации) по старому оборудованию и цена приобретения нового оборудования

3. цена приобретения нового оборудования и возможная цена реализации старого оборудования

Задание № 3.

Решение о специальном заказе – это:

Ответ:

1. разовый заказ на реализацию продукции по цене ниже обычной или ниже полной себестоимости

2. разовая реализация продукции без заключения предварительного контракта

3. решение о приобретении материалов для выпуска эксклюзивной продукции

Задание № 4.

Какие нефинансовые показатели необходимо учесть при окончательном решении о выполнении специального заказа:

Ответ:
1. возможность обеспечения качества продукции
2. ценовую политику
3. необходимость изменения технологии производства
4. все перечисленное выше

Задание № 5.

В процессе принятия решения об оптимальной производственной программе при наличии ограничений основным релевантным показателем будет:

Ответ:
1. единичная маржа покрытия
2. дифференциальные затраты
3. альтернативные затраты
4. маржа покрытия на единицу ограничивающего фактора

Задание № 6.

Какие затраты не изменятся, если деятельность одного из производственных подразделений будет временно прекращена:

Ответ:
1. прямые расходы на оплату труда
2. прямой расход материалов и комплектующих
3. специфические (прямые) накладные расходы
4. распределяемые на данное подразделение постоянные расходы на управление и сбыт

Задание № 7.

Система стратегического управления затратами основана на следующих положениях стратегического менеджмента:

Ответ:
1. на анализе цепочки формирования ценности продукции для покупателя, стратегическом позиционировании по М. Портеру, анализе факторов, определяющих затраты
2. на портфельном анализе, стратегии финансирования, многоуровневом анализе формирования маржинальной прибыли
3. на внутренней ревизии, контроле эффективности производственных процессов

Задание № 7.

К структурным факторам, определяющим затраты, относятся:

Ответ:

1. достижение критической массы инвестиций; технология на каждой стадии формирования цепочки ценностей, степень вертикальной интеграции; наличие опыта; широта, сложность и комплексность ассортимента товаров (услуг)

2. комплексное управление качеством, степень вертикальной интеграции; наличие опыта, достижение критической массы инвестиций, использование связей с поставщиками и заказчиками

3. степень вовлеченности (участия) работников в непрерывное усовершенствование производственных процессов, рациональное использование производственных мощностей, комплексное управление качеством, эффективность планировки завода, конфигурация продукции, использование связей с поставщиками и/или заказчикам

Задание № 8.

К функциональным факторам, определяющим затраты, относятся:

Ответ:

1. достижение критической массы инвестиций; технология на каждой стадии формирования цепочки ценностей, степень вертикальной интеграции; наличие опыта; широта, сложность и комплексность ассортимента товаров (услуг)

2. комплексное управление качеством, степень вертикальной интеграции; наличие опыта, достижение критической массы инвестиций, использование связей с поставщиками и заказчиками

3. степень вовлеченности (участия) работников в непрерывное усовершенствование производственных процессов, рациональное использование производственных мощностей, комплексное управление качеством, эффективность планировки завода, конфигурация продукции, использование связей с поставщиками и/или заказчиками

Задание № 9.

Целевое калькулирование (таргет костинг) отличается от калькулирования затрат в системе непрерывного совершенствования тем, что:

Ответ:

1. оно осуществляется на производственной стадии

2. имеет своей целью оптимизацию технического воплощения замысла изделия по критериям рентабельного предложения товара рынку

3. это одно и то же

Задание № 10.

Процесс снижения затрат в системе непрерывного совершенствования называют:

Ответ:
1. калькуляцией без непрерывного усовершенствования
2. стратегической калькуляцией
3. целевой калькуляцией на основе крупных инноваций
4. рыночной калькуляцией
5. внесением улучшений в производственный процесс небольшими приростными порциями

Задание № 11.

По охвату временного интервала различают такие типы контроля:

Ответ:
1. последовательный, контроль по исключению, контроль на основе «слабых» сигналов
2. последующий, текущий, стратегический (предшествующий)
3. предупредительный, статистический, технологический

Задание № 12.

Какие из приведенных ниже расходов являются затратами внутреннего несоответствия:

Ответ:
1. функционально-стоимостной анализ конструкции изделия
2. расходы на гарантийный ремонт
3. расходы на исправимый брак
4. текущий контроль качества продукции

Задание № 13.

Бюджет представляет собой:

Ответ:
1. сумму инвестиций;
2. согласованную по объемам и срокам смету затрат на оборудование
3. план деятельности фирмы или ее подразделений на период одного года
4. смету затрат на производство

Задание № 14.

Какие из названных ниже бюджетов называются операционными:

Ответ:

1. бюджетный баланс, бюджет движения денежных средств, бюджет инвестиций
2. бюджет продаж, бюджет производства, бюджет закупок, бюджет заработной платы
3. статичный бюджет, гибкий бюджет, скользящий бюджет

Задание № 15.

Какие из названных ниже бюджетов называются финансовыми:

Ответ:
1. бюджет заработной платы; бюджет продаж, бюджет производства
2. бюджетный баланс, бюджет движения денежных средств, бюджет доходов и расходов
3. бюджет закупок, бюджет себестоимости продукции, бюджет производственных накладных расходов

Задание № 16.

Если подразделение не выполнило запланированный объем производств, и при этом допустило перерасход ресурсов, то его деятельность можно считать:

Ответ:
1. результативной и эффективной
2. результативной, но неэффективной
3. не результативной, но эффективной
4. нерезультативной и не эффективной

Задание № 17.

Приростные бюджеты разрабатывается на основе:

Ответ:
1. объема производства по цехам
2. затрат по цехам
3. в процентах от достигнутого уровня производства и продаж
4. себестоимости продукции

Задание № 18.

Для чего нужны стандарты затрат и цен:

Ответ:
1. они являются средством измерения эффективности использования ресурсов
2. выступают инструментом контроля ответственности
3. позволяют принимать корректирующие меры после анализа и интерпретации отклонений
4. все перечисленное

Задание № 19.

Какие из названных отделов отвечают за разработку стандартов затрат на материалы:

Ответ:
1. технологический, плановый
2. снабжения, плановый
3. плановый, бухгалтерия
4. другие

Задание № 20.

Какие из названных отделов отвечают за разработку стандартов трудовых затрат:

Ответ:
1. технологический, плановый
2. плановый, бухгалтерия
3. управления персоналом, бухгалтерия
4. другие (указать)

6. Практические задачи.

Задача 1

«Омега» необходимо выполнить два заказа: № 1 и № 2. Для их выполнения были произведены следующие расходы:

	Заказ №1:	Заказ №2
материалы -	7000 руб.	1100 руб.
заработная плата рабочих -	5000 руб.	1300 руб.
страховые взносы -	? руб.	? руб.
амортизация оборудования -	1000 руб.	б.

Общепроизводственные расходы составили 5300 руб., общехозяйственные расходы –5000 руб. В соответствии с учетной политикой организации общехозяйственные и обще-производственные расходы распределяются пропорционально прямым расходам.
Распределите общехозяйственные и общепроизводственные расходы.

Задача 2

Рассчитайте калькуляцию себестоимости заказов.
Укажите корреспонденцию счетов по формированию себестоимости заказов.
«Смена» производит продукцию. Для исчисления себестоимости используется попроцессный метод калькулирования.
Затраты на производство за отчетный период составили:
- заработная плата - 34850 руб., - страховые взносы - ? руб.,

- основные материалы - 56800 руб.,
- амортизация основных средств - 8620 руб.,
- услуги вспомогательных производств - 5600 руб., - услуги сторонних организаций - 4500 руб.,
- доля общепроизводственных расходов - 3800 руб., - доля общехозяйственных расходов - 2980 руб.

Задача 3

За отчетный период было выпущено 2000 ед. продукции. Реализовано 1500 ед.
Расходы на реализацию 8500 руб. Необходимо:
- составить корреспонденцию счетов по отражению затрат;
- определить фактическую производственную себестоимость и полную себестоимость единицы продукции.

Задача 4

Производственный процесс ООО «Миф» состоит из 3-х переделов. Стоимость исходного сырья 3 000 руб. Стоимость использованных материалов в 2-м переделе состав-ляет 50 руб. Общехозяйственные расходы за время производственного цикла составили 500 руб., общепроизводственные - 1 000 руб. Ремонт оборудования сторонней организацией во 2-м пределе составил 1 500 руб., НДС – 270 руб.
Произведенная продукция была полностью реализована, выручка на 20% больше себестоимости. Коммерческие расходы составили 750 руб.
Исходные данные по переделам:

	Прямые расходы на производства продукции		
	Заработная плата ра-ботников, руб.	Страховые взносы (?), руб.	Амортизация, руб.
1-й передел	2500		700
2-й передел	1500		450
3-й передел	1000		350

Согласно плану было выпущено 100 ед. изделий.
Задание:
Рассчитайте себестоимость ед. продукции передела 1,2,3;
Рассчитайте стоимость готовой продукции;
Отразите корреспонденцию счетов по формированию стоимости и реализации продукции.

Задача 5

По центру ответственности производственного объединения, выпускающего один вид продукции, имеются следующие данные:

Бюджет издержек на производство продукции в соответствии со стандартами		Отчет об исполнении бюджета	
Статья издержек	Величина показателя	Статья издержек	Величина показателя
Объем продаж, ед.	10	Объем продаж, ед.	8
Цена единицы продукции	300	Цена единицы продукции	320
Основные материалы – всего,	?	Основные материалы – всего,	?
в том числе: - материал А (50 кг х 2 руб.)	?	в том числе: - материал А(44 кг х 2,5 руб.)	?
- материал Б (40 кг х 5 руб.)	?	- материал Б (45 кг х 4 руб.)	?
Оплата труда основных производственных рабочих (100 ч х 5 руб.)	?	Оплата труда основных производственных рабочих (95 ч х 6 руб.)	?
Накладные издержки – всего,	1500	Накладные издержки – всего,	1300
в том числе: - переменная часть	400	в том числе: - переменная часть	300
- постоянная часть	1100	- постоянная часть	1000
Всего издержек	?	Всего издержек	?
Себестоимость единицы продукции	?	Себестоимость единицы продукции	?

Необходимо рассчитать размер отклонений, установить причины их возникновения и провести их анализ.

Задача 6

Определите остатки незавершенного производства в связи с изменением норм по изделию, используя специальные коэффициенты изменения нормативной себестоимости под влиянием изменения норм.

Результаты расчетов представьте в таблице.

Таблица – Пересчет остатков незавершенного производства в связи с изменением норм по изделию

Наименование статьи	Остаток незавершенного производства на начало периода	Текущие нормы		Коэффициент пересчета	Остаток незавершенного производства После пересчета	Величина изменения незавершенного производства
		на 01.02.14	на 01.03.14			
А	1	2	3	4	5	6
Леги-						

рованная сталь						

Задача 7

ЗАО «Староминская Сельхозтехника» за отчетный период имели место следующие бухгалтерские записи:

- начислена амортизация по основным средствам, занятым в основном производстве на сумму 197,8 тыс. руб.;
- списаны в производство сырье и материалы на сумму 31655,7 тыс. руб.;
- списаны работы и услуги вспомогательных производств (автогаража, ремонтной мастерской и других) на сумму 545,4 тыс. руб.;
- списаны общепроизводственные расходы на сумму 7730,4 тыс. руб.;
- списаны общехозяйственные расходы на сумму 5101,1 тыс. руб.;
- отражена стоимость комплектующих изделий (товары), получаемых для последующей перепродажи - 5101,1 тыс. руб.;
- списана в основное производство стоимость услуг, оказываемых сторонними организациями - 495,5 тыс. руб.;
- начислены налоги, относимые на себестоимость основного производства - 19,4 тыс. руб.;
- начислена заработная плата работникам, занятым в основном производстве - 8234,5 тыс. руб.;
- произведены отчисления на социальные нужды (с учетом проф. заболеваний) от заработной платы работников основного производства - ? руб.;

- на себестоимость отнесена стоимость работ и услуг, оплаченных подотчетными лицами - 801,6 тыс. руб.;
- включены в затраты расходы по оплате услуг сторонними организациями - 437,9 тыс. руб.;
- на себестоимость услуг основного производства списана часть расходов будущих периодов - 36,9 тыс. руб.;
- списана себестоимость услуг, реализованных покупателям и заказчикам - 50264,3 тыс. руб.;
- списана себестоимость работ и услуг, на расходы по продажам, не связанные с обычной деятельностью - 1335 тыс. руб.

Укажите корреспонденцию счетов и составьте отчет о финансовых результатах по системе учета полной себестоимости.

Задача 8

Организация, производит продукцию. Предельная производственная мощность 50000 изделий. При производстве в январе 28000 изделий затраты составили в месяц 378000 руб., при производстве в сентябре 44000 изделий – 479700 руб. Цена продажи в среднем составляет 21 руб. за единицу.

Переменные расходы пропорциональны загрузке производственных мощностей.

Определить:

- коэффициент реагирования затрат;
- переменные затраты на единицу продукции;
- постоянные расходы организации.

Задача 9

Используя «Модель экономического обоснования заказа» (EOQ-model) определите оптимальный средний размер партии поставки, если годовая потребность в материале А – 3200 т, средняя стоимость размещения одного заказа – 132 руб. Средняя стоимость хранения единицы запаса – 7 руб.

Задача 10

Организацией в течение 6-ти месяцев (с января по июнь) произведены следующие операции, связанные с материалом А:

Дата закупки	Количество, ед.	Стоимость, руб.
13.01	200	7.200
8.02	400	15.200
11.03	600	24.000
12.04	400	14.000
15.06	500	14.000
Дата списания в производство	Количество, ед.	Стоимость, руб.
10.02	500	25.700
20.04	600	27.000
25.06	400	15.200

Конечный остаток материла А на 30.06. составил 600 ед.

Рассчитать стоимость каждого отпуска товара в течение 6 месяцев и оценить ко-нечный запас в конце июня, используя методы оценки:

а) ФИФО; по средневзвешенной стоимости; б) определить влияние каждого метода оценки на прибыль.

Задача 12

АО «Перспектива» осуществляет производство печатной продукции. В течение отчетного периода затраты на оплату труда основных производственных рабочих составили 250 тыс. руб., затраты на оплату труда работников вспомогательного производства – 30 тыс. руб., затраты на оплату труда работников АУП – 850 тыс. руб., (страх. взносы по всем позициям рассчитать самостоятельно); расходы на материалы – 11 млн. руб., расходы на амортизацию – 30 тыс. руб., расходы на страхование – 400 тыс. руб., расходы на коммунальные нужды 250 тыс. руб., расходы на рекламу – 15 тыс. руб., расходы на содержание детского сада – 600 тыс. руб., расходы на содержание столовой 80 тыс. руб., расходы на упаковку составили- 200 тыс.

руб., затраты на доставку равны – 50 тыс. руб., данный вид затрат возмещается покупателем. Произвести расчет производственной себестоимости продукции.