



Автономная некоммерческая образовательная организация  
высшего образования  
«Воронежский экономико-правовой институт»  
(АНОО ВО «ВЭПИ»)



### ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Б1.В.ДВ.04.01 Инновационный финансовый менеджмент  
(наименование дисциплины (модуля))

38.03.01 Экономика  
(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) Финансы и кредит  
(наименование направленности (профиля))

Квалификация выпускника Бакалавр  
(наименование квалификации)

Форма обучения очная, заочная  
(очная, очно-заочная, заочная)

Рекомендован к использованию Филиалами АНОО ВО «ВЭПИ»

Воронеж  
2018

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономики.

Протокол от « 19 » января 20 18 г. № 6

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) согласован со следующими представителями работодателей или их объединений, направление деятельности которых соответствует области профессиональной деятельности, к которой готовятся обучающиеся:

1. Заместитель директора филиала «Воронежский» ПАО КБ «Уральский Банк реконструкции и развития» Ретунская Е.Г.

(должность, наименование организации, фамилия, инициалы, подпись, дата, печать)



2. Директор ООО КФ «Оланд» Кудрявцева А.А.

(должность, наименование организации, фамилия, инициалы, подпись, дата, печать)

Заведующий кафедрой

А.Э. Ахмедов

Разработчики:

Доцент

Е.Ю. Давыдова

## 1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОП ВО

Целью проведения дисциплины Б1.В.ДВ.04.01 Инновационный финансовый менеджмент является достижение следующих результатов обучения:

Код компетенции	Наименование компетенции
ПК-3	способностью выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами.
ПК-8	способностью использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические средства и информационные технологии.
ПК-11	способностью критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.

В формировании данных компетенций также участвуют следующие дисциплины (модули), практики и ГИА образовательной программы (по семестрам (курсам) их изучения):

- для очной формы обучения:

Наименование дисциплин (модулей), практик, ГИА	Этапы формирования компетенций по семестрам изучения							
	1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.	5 сем.	6 сем.	7 сем.	8 сем.
Информатика	ПК-8							
Финансовая математика				ПК-3				
Международные финансы							ПК-8	ПК-8
Финансовая среда и предпринимательские риски							ПК-3, ПК-8, ПК-11	
Инвестиционная стратегия								ПК-3, ПК-11
Инвестиционный анализ								ПК-3, ПК-11
1С: Бухгалтерия			ПК-8					
Лабораторный практикум по статистике			ПК-8					
Оценка стоимости бизнеса								ПК-11
Краткосрочная финансовая политика							ПК-11	
Долгосрочная финансовая политика							ПК-11	
Производственная практика (Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)						ПК-8		
Производственная практика (Преддипломная практика)								ПК-3, ПК-11
Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты								ПК-3, ПК-8, ПК-11
Гражданское население в противодействии распространению идеологии терроризма						ПК-11		
Управление проектами				ПК-11				

- для заочной формы обучения:

Наименование дисциплин (модулей), практик, ГИА	Этапы формирования компетенций по курсам изучения				
	1 курс	2 курс	3 курс	4 курс	5 курс
Информатика	ПК-8				
Финансовая математика			ПК-3		
Международные финансы					ПК-8
Финансовая среда и предпринимательские риски					ПК-3, ПК-8, ПК-11
Инвестиционная стратегия					ПК-3, ПК-11
Инвестиционный анализ					ПК-3, ПК-11
1С: Бухгалтерия			ПК-8		
Оценка стоимости бизнеса				ПК-11	
Долгосрочная финансовая политика				ПК-11	
Краткосрочная финансовая политика				ПК-11	
Лабораторный практикум по статистике			ПК-8		
Производственная практика (Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)				ПК-8	
Производственная практика (Преддипломная практика)					ПК-3, ПК-11
Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты					ПК-3, ПК-8, ПК-11
Гражданское население в противодействии распространению идеологии терроризма				ПК-11	
Управление проектами			ПК-11		

Этап дисциплины (модуля) Б1.В.ДВ.04.01 Инновационный финансовый менеджмент в формировании компетенций соответствует:

- для очной формы обучения – 7 семестру;
- для заочной формы обучения – 5 курсу.

## 2. Показатели и критерии оценивания компетенций на различных этапах их формирования, шкалы оценивания

Показателями оценивания компетенций являются следующие результаты обучения:

Код компетенции	Планируемые результаты обучения (показатели)
ПК-3	Знать: основные понятия, категории и механизмы инновационной финансовой деятельности. Уметь: проводить анализ и обработку данных для планирования финансовой инновационной деятельности. Владеть: навыками анализа показателей финансовой инновационной деятельности, интерпретации его результатов и разработки управленческих решений.
ПК-8	Знать: методы и приемы проведения экономических расчетов. Уметь: систематизировать и обобщать информацию об инновационной деятельности организации. Владеть: навыками формирования выводов по результатам инновационной деятельности
ПК-11	Знать: типологию конкурентного инновационного поведения различных организаций для формирования инновационных стратегий. Уметь: оценивать варианты инновационного поведения с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий. Владеть: методиками анализа инновационного поведения предприятия с учетом критериев социально-экономической эффективности рисков.

Порядок оценки освоения обучающимися учебного материала определяется содержанием следующих разделов дисциплины (модуля):

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Компетенции (части компетенций)	Критерии оценивания	Оценочные средства текущего контроля успеваемости	Шкала оценивания
1	Тема 1. Теоретические основы инноватики.	ПК-3, ПК-8	Знать: - основные особенности ведущих школ и направлений экономической науки; - содержание и взаимосвязь основных понятий в области инновационного менеджмента. Уметь: - использовать источники экономической, социальной, управленческой информации; - выявить объект, предмет, цели, задачи и функции инновационного менеджмента. Владеть: - методологией экономического исследования; - современными	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач	«Зачтено» «Не зачтено»

			методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных; - классификацией инноваций.		
2	Тема 2. Финансирование инноваций.	ПК-3, ПК-8	Знать: - основные особенности ведущих школ и направлений экономической науки; - сущность и содержание финансирования инноваций. Уметь: - использовать источники экономической, социальной, управленческой информации; - применять данные о проектном финансировании в России и за рубежом. Владеть: - методологией экономического исследования; - современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных; - методами использования лизинга для инвестиций.	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач	«Зачтено» «Не зачтено»
3	Тема 3. Этапы инновационного процесса.	ПК-3, ПК-8	Знать: - основные особенности ведущих школ и направлений экономической науки; - содержание этапов инновационного процесса. Уметь: - использовать источники экономической, социальной, управленческой информации. Владеть: - методологией экономического исследования; - современными методами сбора, обработки и анализа экономических и	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач	«Зачтено» «Не зачтено»

			социальных данных; - методами поиска идей инновации.		
4	Тема 4. Инновационный анализ.	ПК-3, ПК-8	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные особенности ведущих школ и направлений экономической науки;</li> <li>- общую схему формирования и оценки факторов чистой прибыли (убытка).</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать источники экономической, социальной, управленческой информации;</li> <li>- проводить анализ факторов прибыли от продаж.</li> </ul> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методологией экономического исследования;</li> <li>- современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных;</li> <li>- методами определения условий безубыточности продаж от инновационной деятельности.</li> </ul>	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач	«Зачтено» «Не зачтено»
5	Тема 5. Выбор организационных форм инновационной деятельности.	ПК-8, ПК-11	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методы построения эконометрических моделей объектов, явлений и процессов;</li> <li>- типологию конкурентного инновационного поведения различных организаций для формирования инновационных стратегий;</li> <li>- показатели инновационной деятельности.</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- применять методы математического анализа и моделирования, теоретического и экспериментального исследования для решения</li> </ul>	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач	«Зачтено» «Не зачтено»

			<p>экономических задач;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оценивать варианты инновационного поведения с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий;</li> <li>- выделить этапы финансирования проекта.</li> </ul> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных;</li> <li>- методиками анализа инновационного поведения предприятия с учетом критериев социально-экономической эффективности рисков;</li> <li>- понятиями «альянсы», «консорциумы», «технопарки» и «технополисы».</li> </ul>		
6	Тема 6. Инновационная стратегия.	ПК-8, ПК-11	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методы построения эконометрических моделей объектов, явлений и процессов;</li> <li>- типологию конкурентного инновационного поведения различных организаций для формирования инновационных стратегий;</li> <li>- типы систем планирования на предприятии в зависимости от степени неопределенности, временной ориентации идей планирования, горизонта планирования.</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- применять методы математического анализа и моделирования, теоретического и экспериментального исследования для решения</li> </ul>	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач	«Зачтено» «Не зачтено»



			<p>экономических задач;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оценивать варианты инновационного поведения с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий;</li> <li>- осуществлять выбор стратегии развития предприятия.</li> </ul> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных;</li> <li>- методиками анализа инновационного поведения предприятия с учетом критериев социально-экономической эффективности рисков;</li> <li>- системой планов в организации.</li> </ul>		
7	<p>Тема 7. Этапы обоснования инновационного проекта.</p>	ПК-8, ПК-11	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методы построения эконометрических моделей объектов, явлений и процессов;</li> <li>- типологию конкурентного инновационного поведения различных организаций для формирования инновационных стратегий;</li> <li>- понятие «хеджирование рисков» проекта.</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- применять методы математического анализа и моделирования, теоретического и экспериментального исследования для решения экономических задач;</li> <li>- оценивать варианты инновационного поведения с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий;</li> <li>- определить позицию организации на рынках сырья.</li> </ul>	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач	«Зачтено» «Не зачтено»

			<p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных;</li> <li>- методиками анализа инновационного поведения предприятия с учетом критериев социально-экономической эффективности рисков;</li> <li>- моделями оценки эффективности проекта.</li> </ul>		
8	<p>Тема 8. Управление рисками в инновационном процессе.</p>	ПК-8, ПК-11	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методы построения эконометрических моделей объектов, явлений и процессов;</li> <li>- типологию конкурентного инновационного поведения различных организаций для формирования инновационных стратегий;</li> <li>- метод диверсификации.</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- применять методы математического анализа и моделирования, теоретического и экспериментального исследования для решения экономических задач;</li> <li>- оценивать варианты инновационного поведения с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий;</li> <li>- применять методы страхования и хеджирования.</li> </ul> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных;</li> <li>- методиками анализа инновационного поведения предприятия с учетом критериев социально-</li> </ul>	<p>Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач</p>	<p>«Зачтено» «Не зачтено»</p>

			экономической эффективности рисков; - классификацией рисков.		
ИТОГО			Форма контроля	Оценочные средства промежуточной аттестации	Шкала оценивания
			Зачет	Письменный ответ на билет	«Зачтено» «Не зачтено»

### Критерии оценивания результатов обучения для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)

#### 1. Критерий оценивания устного ответа:

Зачтено – хорошее знание основных терминов и понятий курса, последовательное изложение материала курса, умение формулировать некоторые обобщения по теме вопросов, достаточно полные ответы на вопросы, умение использовать фундаментальные понятия из базовых дисциплин при ответе.

Не зачтено – не выполнены требования, соответствующие оценке «зачтено».

#### 2. Критерии оценивания доклада:

Зачтено – содержание основано на глубоком и всестороннем знании темы, изученной литературы, изложено логично, аргументированно и в полном объеме, основные понятия, выводы и обобщения сформулированы убедительно и доказательно, возможны недостатки в систематизации или в обобщении материала, неточности в выводах, основные категории применяются для изложения материала.

Не зачтено – не выполнены требования, соответствующие оценке «зачтено».

#### 3. Критерии оценивания тестирования:

Оценка «отлично» – 86 % – 100 % правильных ответов.

Оценка «хорошо» – 70 % – 85 % правильных ответов.

Оценка «удовлетворительно» – 51 % – 69 % правильных ответов.

Оценка «неудовлетворительно» – 50 % и менее правильных ответов.

#### 4. Критерии оценивания решения ситуационных задач:

Зачтено – ответ на вопрос задачи дан правильный, объяснение хода её решения подробное, последовательное, грамотное, с теоретическими обоснованиями или решение подробное, но недостаточно логичное, с единичными ошибками в деталях, некоторыми затруднениями в теоретическом обосновании, или ответ на вопрос задачи дан правильный, объяснение хода её решения недостаточно полное, непоследовательное, с ошибками, слабым теоретическим обоснованием.

Не зачтено – не выполнены требования, соответствующие оценке «зачтено».

6. Критерии оценивания ответа на зачете:

- зачтено – даны в основном правильные ответы на все поставленные вопросы; в ответах в основном выделялось главное, показано умение анализировать факты, события, явления, процессы в их взаимосвязи и диалектическом развитии; демонстрирует знания, умения и навыки компетенций;

- не зачтено – не соответствует критериям «зачтено».

**3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

**1 ЭТАП – Текущий контроль освоения дисциплины**

3.1. «Вопросы для устного опроса»:

1. Особенности формирования национальной инновационной системы в РФ.

2. Цели и задачи национальной инновационной системы.

3. Средства достижения основной задачи национальной инновационной системы.

4. Основные составляющие национальной инновационной системы.

5. Исходные данные и важнейшие условия формирования национальной инновационной системы.

6. Основные организационно-экономические требования к национальной инновационной системе.

7. Роль инновационной составляющей бизнеса в развитии экономики.

8. Значение глобализации экономики в развитии инновационных процессов.

9. Инновационный менеджмент. Планирование, определение условий и организация исполнения, руководство.

10. Формы инновационного процесса: простой внутриорганизационный, простой межорганизационный, расширенный.

11. Расширенный инновационный процесс. Создание новшества. Распространение инновации. Диффузия инноваций.

12. Субъекты инновационного процесса.

13. Схема инновационного процесса.

14. Три свойства инноваций.

15. Типы технологических инноваций: продуктовые и процессные.

16. Классификация инноваций.

17. Основные причины низкого уровня инновационной деятельности в РФ.

18. Основные направления развития инновационного развития инновационного потенциала страны.

19. Пять направлений инновационного развития России Д.А.Медведева

20. Три базовые формы организации инновационного процесса.

21. Технополисы. Виды технополисов.

22. Особенности и значение малых инновационных фирм.

23. Венчурный бизнес.

24. Цели стратегического управления инновациями.

25. Отношения между стратегическими целями.

26. Задачи стратегического управления инновациями.

27. Методы выбора инновационной стратегии. Теория жизненного цикла продукта.

28. Методы выбора инновационной стратегии. Научно-техническая политика фирмы.

29. Методы выбора инновационной стратегии. Рыночные позиции фирмы.

30. Бизнес-план инновационного проекта.

31. Задачи экспертизы инновационных проектов.

32. Три метода экспертизы инновационных проектов.

33. Состав консорциума экологических исследований и образование.

34. Российская программа исследований. Финансирование проектов.

Цели. Этапы экспертизы.

35. Финансирование инновационной деятельности. Элементы системы финансирования.

36. Источники финансирования инновационной деятельности.

37. Формы финансирования. Государственное финансирование.

38. Формы финансирования. Акционерное финансирование.

39. Формы финансирования. Банковские кредиты.

40. Формы финансирования. Венчурное финансирование.

41. Формы финансирования. Финансовый лизинг.

42. Формы финансирования. Форфейтинг. Смешанное финансирование.

43. Сопоставимость представленных на экспертизу инновационных проектов.

44. Дисконтирование затрат и результатов.

45. Расчет коэффициента дисконтирования.

46. Расчет чистой текущей стоимости инновационного проекта.

47. Расчет периода окупаемости, внутренней нормы доходности, рентабельности инновационного проекта.

48. Расчет показателей эффективности инновационного процесса.

### 3.2. «Примерный перечень тем докладов»:

1. Инновационный процесс и инновационная деятельность.

2. Валютно-процентный своп.

3. Сущность и содержание финансирования инноваций.
4. Финансирование инновации как рыночного товара.
5. Внутреннее и внешнее финансирование проекта.
6. Проектное финансирование в России и за рубежом.
7. Смешанное финансирование проекта.
8. Использование лизинга для финансирования инвестиций.
9. Общий порядок финансирования проектов.
10. Лизинг: виды и преимущества.
11. Бюджетное финансирование инноваций.
12. Инновационный процесс.
13. Содержание этапов инновационного процесса.
14. Методы поиска идей инновации.
15. Анализ доходов и расходов от инновационной деятельности.
16. Методы определения условий безубыточности продаж от инновационной деятельности.
17. Капитал в инновационной деятельности: источники, классификация.
18. Венчурные фирмы и инкубаторы.
19. Альянсы, консорциумы, технопарки и технополисы.
20. Этапы финансирования венчурного проекта.
21. Типы систем планирования на предприятии.
22. Система планов в организации и их взаимосвязь.
23. Выбор стратегии развития предприятия.
24. Видение, миссия, цели организации.
25. Стратегический анализ в организации.

### Задания закрытого типа (Тестовые задания)

Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	№ вопроса	Код компетенции
1	ПК-8, ПК-11	13	ПК-8, ПК-11
2	ПК-8, ПК-11	14	ПК-8, ПК-11
3	ПК-8, ПК-11	15	ПК-8, ПК-11
4	ПК-8, ПК-11	16	ПК-8, ПК-11
5	ПК-8, ПК-11	17	ПК-8, ПК-11
6	ПК-8, ПК-11	18	ПК-8, ПК-11
7	ПК-8, ПК-11	19	ПК-8, ПК-11
8	ПК-8, ПК-11	20	ПК-8, ПК-11

9	ПК-8, ПК-11	21	ПК-8, ПК-11
10	ПК-8, ПК-11	22	ПК-8, ПК-11
11	ПК-8, ПК-11	23	ПК-8, ПК-11
12	ПК-8, ПК-11	24	ПК-8, ПК-11

### Ключ ответов

Тема 1. № вопроса	Верный ответ	Тема 2. № вопроса	Верный ответ	Тема 3. № вопроса	Верный ответ	Тема 4. № вопроса	Верный ответ
1	2	4	2	7	1	10	1, 3, 4
2	1	5	1	8	4	11	3
3	1	6	1	9	1, 2, 4, 5	12	1

### Ключ ответов

Тема 5. № вопроса	Верный ответ	Тема 6. № вопроса	Верный ответ	Тема 7. № вопроса	Верный ответ	Тема 8. № вопроса	Верный ответ
13	1 – В, 2 – Г, 3 – А, 4 – Б	16	1 – Б, 2 – Г, 3 – В, 4 – А	19	1	22	1
14	1 – Б, 2 – А, 3 – В	17	3	20	3	23	1
15	1, 2, 3, 4, 5, 6	18	1	21	1	24	2

### Примерные тестовые задания для проведения текущего контроля по темам дисциплины:

#### Тема 1. «Теоретические основы инноватики»

##### Задание № 1

Инновационная деятельность - это:

1. размещение капитала в объекты инноваций;
2. инвестирование в создание новых или воспроизводство действующих основных фондов;
3. отношение постоянных расходов к цене продукции;
4. момент времени, когда инвестор вернёт свои инвестиции.

##### Задание № 2

Наиболее инновационной считается организация, в которой преобладают затраты на:

1. освоение новых продуктов, процессов и технологий;
2. новое строительство;
3. прочие нужды;
4. поддержание действующих мощностей.

### Задание № 3

Повышение технико-экономического уровня производства, представляет собой:

1. техническое перевооружение;
2. реконструкцию;
3. поддержание действующих мощностей;
4. инновационное развитие.

## Тема 2. «Финансирование инноваций»

### Задание № 4

Воспроизводственной структурой капитальных вложений является соотношение затрат на:

1. реконструкцию;
2. техническое перевооружение;
3. проектно-изыскательские работы;
4. строительно-монтажные работы.

### Задание № 5

Технологической структурой капитальных вложений является соотношение в общем объёме затрат на:

1. проектно-изыскательские работы;
2. строительно-монтажные работы;
3. приобретение оборудования, инструмента и инвентаря;
4. новое строительство.

### Задание № 6

Капитал – это...

1. накопленный путем сбережения запас экономических благ в форме денежных средств, вовлеченных в экономический процесс с целью получения дохода.
2. источник средств предприятия для формирования основных фондов.
3. денежные средства, находящиеся в распоряжении предприятий.

## Тема 3. «Этапы инновационного процесса»



**Задание № 7**

Инновационный процесс – это:

1. процесс преобразования научной идеи в инновацию;
2. процесс введения новации на рынок;
3. процесс принятия и осуществление стратегических решений в инновационной деятельности;
4. процесс обсуждения о возможности введения инновации.

**Задание № 8**

Какой стадии инновационного процесса не существует:

1. фундаментального исследования;
2. прикладных исследований;
3. освоение промышленного производства новых изделий;
4. контроль исследований;
5. промышленного производства продукции.

**Задание № 9**

Какие фазы существуют во внутриорганизационной модели:

1. определение потребности в нововведении;
2. сбор информации;
3. конструкторское и технологическое обеспечение внедрений;
4. предварительный выбор нововведения;
5. принятие решения о внедрении.

**Тема 4. «Инновационный анализ»****Задание № 10**

Инновационной деятельностью не является:

1. деятельность, связанная с осознание потребности или возможности изменений, поиск и разработка новшества;
2. вид деятельности, непосредственно связанный с получением, воспроизводством новых научных, научно-технических знаний и их реализацией в материальной сфере экономики;
3. сертификация наукоемкой продукции, предоставление осваивающим и производящим ее предприятиям услуг в области стандартизации и контроля качества;
4. выдача сертификатов наукоемкой продукции.

**Задание № 11**

Что означает метод оценка себестоимости по коэффициентам аналогии?

1. определяются удельный вес статьи затрат, выделяются предполагаемые затраты по доминирующей статье для нового изделия;
2. определяется главный параметр, рассчитываются удельные затраты, затем определяют значение главного параметра у нового изделия и рассчитывается себестоимость нового изделия;
3. осуществляется подбор изделия аналога и укрупненное сравнение его важнейших характеристик с предполагаемыми параметрами новой разработки;
4. рассчитываются необходимые для анализа коэффициенты для различных изделий, на основе чего принимается управленческое решение.

#### Задание № 12

Повышение технико-экономического уровня производства, представляет собой:

1. техническое перевооружение;
2. реконструкцию;
3. поддержание действующих мощностей;
4. увеличение производственной мощности предприятия.

### Тема 5. «Выбор организационных форм инновационной деятельности»

#### Задание № 13

В таблице представлены основные организационные формы инновационной деятельности.

Расположите текст столбца 2 так, чтобы он соответствовал организационным формам, перечисленным в столбце 1.

Столбец 1		Столбец 2	
Стратегия		Характеристика	
1	Создание	А	инновационные фирмы сохраняют свою самостоятельность, но попадают в сферу рыночных производственных связей крупной компании
2	Поглощение	Б	организационный механизм, предполагающий создание самостоятельных инновационных компаний, ранее бывших частью целостных производственных образований
3	Рыночная инновационная интеграция	В	формирование новых предприятий, структурных подразделений или единиц, призванных осуществлять инновационную деятельность
4	Выделение	Г	предполагает осуществление больших

			единовременных затрат, но приводит к значительному сокращению сроков выхода с новым продуктом на рынок, а кроме того, позволяет получить синергетический эффект от объединения инновационных достижений
--	--	--	---

#### Задание № 14

В таблице представлены формы внутрифирменной организации реализации инновационных проектов.

Расположите текст столбца 2 так, чтобы он соответствовал формам, перечисленным в столбце 1.

Столбец 1		Столбец 2	
Стратегия		Характеристика	
1	Последовательная	А	предполагает проведение всех работ по проекту одновременно во всех подразделениях
2	Параллельная	Б	предполагает поэтапное проведение запланированных мероприятий поочередно в каждом функциональном подразделении. После окончания этапа в конкретном подразделении результаты передаются руководству компании, которое принимает решение о целесообразности продолжения
3	Интегральная	В	самой распространенной разновидностью данной формы является матричная система организации. Ее суть состоит в том, что наряду с традиционными функциональными и производственными подразделениями создаются временные проектные целевые группы во главе с руководителем проекта, выполняющим функцию координации

#### Задание № 15

Выберите организационные критерии организационных структур НИОКР:

1. развитие научно-технического потенциала;
2. профессиональный рост персонала;
3. управленческая подготовка персонала;
4. достижение краткосрочных целей проекта;
5. вовлечение рыночного, производственного и финансового персонала;

6. передача технологии.

### Тема 6. «Инновационная стратегия»

#### Задание № 16

В таблице представлены основные стратегии внедрения инноваций. Расположите текст столбца 2 так, чтобы он соответствовал стратегиям, перечисленным в столбце 1.

Столбец 1		Столбец 2	
Стратегия		Характеристика	
1	«Кризисная» стратегия	А	опирается на ценность развития собственно инновационного педагогического мышления, выбирая при этом эволюционные способы поддержки его становления
2	«Репродуктивно-поступательная» стратегия	Б	характеризуется тем, что новые идеи заимствуются извне и внедряются «революционным образом» в коллективе. В организацию управления приносятся новые педагогические идеи, которые начинают активно внедряться в профессиональное сознание педагогов. Давление «сверху» на учителей с целью освоения ими новых технологий является основным процессом данной инновационной стратегии
3	Стратегия для «сильной личности» - авторитарно-новаторская	В	характеризуется развитием собственного инновационного педагогического мышления, сопровождающимся «революционным» способом поддержки. Принципиальным достоинством становления инновационного мышления является его возможность творчески разрешать бесконечное число педагогических ситуаций
4	Эволюционно-сотворческая стратегия	Г	чтобы внедрение было эффективным, необходимо хотя бы минимально адаптировать эти идеи к условиям организационного управления и стилю отдельных учителей. Таковую задачу быстро не решить, поэтому разворачивается система обучающих семинаров, организуется учеба учителей, им дается «примерить на себя» новые технологии и обсудить их, а способ управленческой

			поддержки является вполне демократичным
--	--	--	---

### Задание № 17

Стратегическое планирование включает:

1. поиск идей, финансовый анализ и принятие решений, реализация проекта, и послеинвестиционный контроль;
2. выбор проекта из ряда имеющихся, реализацию проекта, мониторинг и послеинвестиционный контроль;
3. поиск идей, формулировку проекта, финансовый анализ и принятие решений, реализацию проекта, мониторинг и послеинвестиционный контроль;
4. планирование показателей деятельности, которые необходимо достичь в будущем.

### Задание № 18

Главная цель формирования капитала...

1. удовлетворение потребностей фирмы в источниках финансирования активов;
2. получение прибыли;
3. обеспечение бесперебойной работы предприятия;
4. обеспечить выплату дивидендов акционерам.

## **Тема 7. «Этапы обоснования инновационного проекта»**

### Задание № 19

Разработка инновационного проекта включает в себя две основные стадии:

1. Поиск и обоснование жизнеспособности инновационной идеи, научные и маркетинговые исследования и разработка технико-экономического обоснования; Вложение денег и материальное воплощение проекта;
2. Поиск и обоснование жизнеспособности инновационной идеи; Вложение денег и материальное воплощение проекта;
3. Поиск и обоснование жизнеспособности инновационной идеи; Разработка технико-экономического обоснования;
4. Поиск и обоснование жизнеспособности инновационной идеи, научные и маркетинговые исследования; Вложение денег и материальное воплощение проекта.

### Задание № 20

Укажите принципы формирования рациональной структуры капитала.

1. учет перспектив развития предприятия;
2. минимизация затрат на формирование капитала из различных источников;
3. обеспечение рационального использования капитала в процессе хозяйственной деятельности;
4. максимизация выручки и минимизация риска

**Задание № 21**

Основные затраты, входящие в структуру капвложений включают:

1. строительно-монтажные работы;
2. проектно-изыскательные работы;
3. расходы на покупку оборудования, инвентаря, инструментов;
4. расходы на аренду.

**Тема 8. «Управление рисками в инновационном процессе»**

**Задание № 22**

Механизм уменьшения риска финансовых потерь – это:

1. лимитирование;
2. хеджирование;
3. страхование;
4. диверсификация.

**Задание № 23**

Зона безопасности для предприятия с экономической точки зрения:

1. точка безубыточности производства;
2. зона прибыли;
3. критический объем продаж;
4. равновесная цена.

**Задание № 24**

Финансирование строительства предусматривает использование видов средств:

1. личные целевые вклады населения;
2. кредиты;
3. адресные субсидии;
4. поступления из-за границы.

**Задания открытого типа** (типовые задания, ситуационные задачи)

## Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	№ вопроса	Код компетенции
1	ПК-8, ПК-11	19	ПК-8, ПК-11
2	ПК-8, ПК-11	20	ПК-8, ПК-11
3	ПК-8, ПК-11	21	ПК-8, ПК-11
4	ПК-8, ПК-11	22	ПК-8, ПК-11
5	ПК-8, ПК-11	23	ПК-8, ПК-11
6	ПК-8, ПК-11	24	ПК-8, ПК-11
7	ПК-8, ПК-11	25	ПК-8, ПК-11
8	ПК-8, ПК-11	26	ПК-8, ПК-11
9	ПК-8, ПК-11	27	ПК-8, ПК-11
10	ПК-8, ПК-11	28	ПК-8, ПК-11
11	ПК-8, ПК-11	29	ПК-8, ПК-11
12	ПК-8, ПК-11	30	ПК-8, ПК-11
13	ПК-8, ПК-11	31	ПК-8, ПК-11
14	ПК-8, ПК-11	32	ПК-8, ПК-11
15	ПК-8, ПК-11	33	ПК-8, ПК-11
16	ПК-8, ПК-11	34	ПК-8, ПК-11
17	ПК-8, ПК-11	35	ПК-8, ПК-11
18	ПК-8, ПК-11		

## Ключ ответов к заданиям открытого типа

№ вопроса	Верный ответ
-----------	--------------

1	<p style="text-align: center;">Решение задачи:</p> <p>Рассчитываем прибыль предприятия при условии внедрения определенного типа организационной структуры:</p> <p>    существующая структура:  <math>P=5290-3970=1320</math> тыс. ден. ед.;</p> <p>    функциональная структура:  <math>P=8360-5620=2740</math> тыс. ден. ед.;</p> <p>    линейная структура:  <math>P=8830-6910=1920</math> тыс. ден. ед.;</p> <p>    региональная структура:  <math>P=6250-4810=1440</math> тыс. ден. ед.;</p> <p>    матричная структура:  <math>P=6670-4500=2170</math> тыс. ден. ед.;</p> <p>    дивизиональная структура:  <math>P=8800-5720=3080</math> тыс. ден. ед.;</p> <p>    продуктовая структура:  <math>P=6610-4670=1940</math> тыс. ден. ед.</p> <p>    Ответ: рассчитав прибыль, мы видим, что наилучшей организационной структурой является дивизиональная.</p>
2	<p style="text-align: center;">Решение задачи:</p> <p>Абсолютные показатели оборота работников:</p> <p>    оборот по приему – численность лиц, зачисленных в рассматриваемом периоде соответствующим приказом по организации на работу: <math>Чп = 40</math> чел.;</p> <p>    оборот по увольнению – численность работников, оставивших работу в данной организации, уход или перевод которых оформлен приказом: <math>Чу = 8 + 6 + 10 + 30 + 19 + 35 + 5 = 113</math> чел.;</p> <p>    общий оборот рабочей силы – сумма оборотов по приему и выбытию.  <math>Чо = 40 + 113 = 153</math> чел.;</p> <p>    Необходимый оборот – число выбывших работников по причинам производственного или общегосударственного характера, связанное с увеличением или уменьшением объема производственной работы, призывом в армию, поступлением на учебу: <math>Чн = 8 + 6 + 19 + 10 + 30 = 73</math> чел.</p> <p>    Излишний оборот – число работников, выбывших по личным причинам. Излишний оборот представляет собой текучесть рабочей силы. В практической деятельности к текучести кадров принято относить как увольнение по собственному желанию, так и увольнение по инициативе администрации в случае нарушения договорных обязательств между работником и администрацией: <math>Чи = 35 + 5 = 40</math> чел.</p> <p>    Ответ: оборот по приему равен 40 чел.; оборот по увольнению составил 113 чел.; общий оборот рабочей силы равен 153 чел.; необходимый оборот – это 73 чел.; излишний оборот составил 40 чел.</p>
3	<p style="text-align: center;">Решение задачи:</p> <p>Коэффициент оборота по приему равен отношению числа принятых за отчетный период к среднесписочному числу работников: <math>Кп = 40/800 = 0,05</math>.</p> <p>Коэффициент оборота по увольнению представляет собой отношение числа уволенных за отчетный период к среднесписочному числу работников <math>Ку = 113/800 = 0,141</math> (оборот по увольнению – численность работников, оставивших работу в данной организации, уход или перевод которых оформлен приказом: <math>Чу = 8 + 6 + 10 + 30 + 19 + 35 + 5 = 113</math> чел.).</p> <p>    Ответ: коэффициент оборота по приему равен 0,05; коэффициент оборота по увольнению составил 0,141.</p>
4	<p style="text-align: center;">Решение задачи:</p>



	<p>Коэффициент текучести – отношение числа выбывших работников по собственному желанию и уволенных за нарушение дисциплины к среднесписочному числу работников: <math>K_t = 40/800 = 0,05</math>.</p> <p>Коэффициент замещения = число принятых работников / число выбывших работников <math>K_z = 40/113 = 0,354</math> или</p> <p>Коэффициент замещения = (число принятых - число выбывших) / среднее списочное число работников: <math>K_z = (40-113)/800 = -0,0913</math>.</p> <p>Примечание: Число выбывших работников = <math>8 + 6 + 10 + 30 + 19 + 35 + 5 = 113</math> чел.</p> <p>Ответ: коэффициент текучести равен 0,05; коэффициент замещения составил -0,0913.</p>				
5	<p>Решение задачи:</p> <p><math>K_{но} = \frac{Ч_n}{\text{среднее списочное число работников}}</math>  <math>K_{но} = 73/800 = 0,0913</math>.</p> <p>Примечание: <math>Ч_n</math> - необходимый оборот – число выбывших работников по причинам производственного или общегосударственного характера, связанное с увеличением или уменьшением объема производственной работы, призывом в армию, поступлением на учебу: <math>Ч_n = 8 + 6 + 19 + 10 + 30 = 73</math> чел.</p> <p>Ответ: коэффициент необходимого оборота равен 0,0913.</p>				
6	<p>Решение задачи:</p> <p><math>R_1 = 10 * 0,25 = 2,5</math> млн. руб.  <math>R_2 = 5 * 0,05 = 250000</math> руб.  <math>R = 10 * 0,25 + (10+5) * 0,05 = 3,25</math> млн. руб.</p> <p>Ответ: Меньший риск несет второй вариант.</p>				
7	<p>Решение задачи:</p> <p>1) Собственные средства = <math>900 * 5 = 4500</math> тыс. руб.  Расходы = <math>900 + 150 = 1050</math> тыс. руб.  <math>K_1 = 1050/4500 = 0,23</math></p> <p>2) Собственные средства = <math>950 * 5,3 = 5035</math> тыс. руб.  Расходы = 425 тыс. руб.  <math>K_2 = 425/5035 = 0,084</math></p> <p>Ответ: Наименее рисковый вариант 2.</p>				
8	<p>Решение задачи:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%; text-align: center;">Регион 1</th> <th style="width: 50%; text-align: center;">Регион 2</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;"> <math>X_1 = 0,9 * 0,2 + 0,7 * 0,1 = 0,25</math>  <math>\sigma_1 = (0,90,25)^2 * 0,2 + (0,70,25)^2 * 0,1 = 0,1047</math>  <math>D_1 = \sqrt{0,10475} = 0,3237</math>  <math>K_1 = (0,3237/0,25) * 100\% = 129,48</math> </td> <td style="text-align: center;"> <math>X_2 = 0,95 * 0,23 + 0,9 * 0,08 = 0,2905</math>  <math>\sigma_2 = (0,95 - 0,2905)^2 * 0,23 + (0,9 - 0,2905)^2 * 0,08 = 0,1298</math>  <math>D_2 = \sqrt{0,1298} = 0,3603</math>  <math>K_2 = (0,3603/0,2905) * 100\% = 124,03\%</math> </td> </tr> </tbody> </table> <p>Ответ: по итогам решений можно сделать вывод, что во втором регионе выгоднее осуществить инвестирование средств, так как коэффициент вариации в регионе 2 меньше, чем в регионе 1.</p>	Регион 1	Регион 2	$X_1 = 0,9 * 0,2 + 0,7 * 0,1 = 0,25$ $\sigma_1 = (0,90,25)^2 * 0,2 + (0,70,25)^2 * 0,1 = 0,1047$ $D_1 = \sqrt{0,10475} = 0,3237$ $K_1 = (0,3237/0,25) * 100\% = 129,48$	$X_2 = 0,95 * 0,23 + 0,9 * 0,08 = 0,2905$ $\sigma_2 = (0,95 - 0,2905)^2 * 0,23 + (0,9 - 0,2905)^2 * 0,08 = 0,1298$ $D_2 = \sqrt{0,1298} = 0,3603$ $K_2 = (0,3603/0,2905) * 100\% = 124,03\%$
Регион 1	Регион 2				
$X_1 = 0,9 * 0,2 + 0,7 * 0,1 = 0,25$ $\sigma_1 = (0,90,25)^2 * 0,2 + (0,70,25)^2 * 0,1 = 0,1047$ $D_1 = \sqrt{0,10475} = 0,3237$ $K_1 = (0,3237/0,25) * 100\% = 129,48$	$X_2 = 0,95 * 0,23 + 0,9 * 0,08 = 0,2905$ $\sigma_2 = (0,95 - 0,2905)^2 * 0,23 + (0,9 - 0,2905)^2 * 0,08 = 0,1298$ $D_2 = \sqrt{0,1298} = 0,3603$ $K_2 = (0,3603/0,2905) * 100\% = 124,03\%$				

9	<p>Решение задачи:          Объем производства=<math>100 \cdot 10\% = 100 + 10 = 110</math> изд.  <math>3 \text{ упр} = 6,3</math>  <math>G \text{ пер} = 2,7</math>          Цена = 10 млн. руб.  <math>P = 110 \cdot 10 - (6,3 - 110 \cdot 2,7) = 1320,7</math> млн. руб.          Ответ: прогнозная прибыль в 2023 году составит 1390,7 млн. руб.</p>
10	<p>Решение задачи:          Объем производства=<math>110 \cdot 10\% = 110 + 11 = 121</math> изд.  <math>3 \text{ упр} = 6,3</math>  <math>G \text{ пер} = 2,7</math>          Цена = 10 млн. руб.  <math>P = 121 \cdot 10 - (6,3 - 121 \cdot 2,7) = 1530,4</math> млн. руб.          Ответ: прогнозная прибыль в 2023 году составит 1530,4 млн. руб.</p>
11	<p>Решение задачи:          Точка безубыточности рассчитывается по формуле:  <math>N = \text{Общие постоянные затраты} / (\text{цена товара} - \text{переменные затраты на единицу})</math>.  <math>N = 500 / (20 - 15) = 100</math> тыс. шт.          Ответ: таким образом, в данном примере критическая точка составляет 100 тыс. шт. Что означает, что если предприятие произведет меньше 100 тыс. единиц изделий, то его работа окажется убыточной (прибыль будет отрицательной), а если предприятие произведет и реализует более 100 тыс. единиц изделий, то получит прибыль. В точке безубыточности Выручка = Себестоимости, то есть прибыль равна нулю.</p>
12	<p>Решение задачи:          Точное число дней ссуды: <math>62 - 18 = 44</math> дня.          С 18.01 по 31.01 включительно — 14 дней;          февраль — 28 дней;          март — 3 дня;          итого — 45 дней;  <math>t = 45 - 1 = 44</math> дня.          По точным процентам с точным числом дней ссуды:  <math>S = 50</math> млн. руб. <math>(1 + 44/365 \cdot 0,12) = 50\,723\,287,7</math> руб.          Ответ: наращенная сумма по точным процентам с точным числом дней ссуды равна 50 723 287,7 руб.</p>
13	<p>Точное число дней ссуды: <math>62 - 18 = 44</math> дня.          С 18.01 по 31.01 включительно — 14 дней;          февраль — 28 дней;          март — 3 дня;          итого — 45 дней;  <math>t = 45 - 1 = 44</math> дня.          По обыкновенным процентам с точным числом дней ссуды:  <math>S = 50</math> млн. руб. <math>(1 + 44/360 \cdot 0,12) = 50\,733\,333,3</math> руб.          Ответ: наращенная сумма по обыкновенным процентам с точным числом дней ссуды равна 50 733 333,3 руб.</p>
14	<p>Точное число дней ссуды: <math>62 - 18 = 44</math> дня.          С 18.01 по 31.01 включительно — 14 дней;          февраль — 28 дней;          март — 3 дня;          итого — 45 дней;  <math>t = 45 - 1 = 44</math> дня.</p>

	<p>Приближенное число дней ссуды (продолжительность каждого месяца принимается за 30 дней):  январь — 13 дней;  февраль— 30 дней;  март — 3 дня;  всего — 46 дней;  <math>t=46-1=45</math> дней.</p> <p>По обыкновенным процентам с приближенным числом дней ссуды:  <math>S = 50 \text{ млн } (1+45/365*0,12) = 50\,739\,726,03 \text{ руб.}</math></p> <p>Ответ: наращенная сумма по обыкновенным процентам с приближенным числом дней ссуды равна 50 739 726,03 руб.</p>
15	<p>Решение задачи:  <i>На основе простых процентов:</i>  <math>S = 200 \text{ тыс. руб. } (1+2*0,16) = 264\,000 \text{ тыс. руб.}</math>  <i>На основе сложных процентов:</i>  <math>S = 200 \text{ тыс. руб. } (1+0,16)^2 = 269\,120 \text{ тыс. руб.}</math>  Ответ: наращенная сумма на основе простых и сложных процентов через два года равна соответственно 264 000 тыс. руб. и 269 120 тыс. руб.</p>
16	<p>Решение задачи:  <i>На основе простых процентов:</i>  <math>S = 200 \text{ тыс. руб. } (1+2*2*0,16) = 328\,000 \text{ тыс. руб.}</math>  <i>На основе сложных процентов:</i>  <math>S = 200 \text{ тыс. руб. } (1+0,16/2)^{2*2} = 272\,097,8 \text{ тыс. руб.}</math>  Ответ: наращенная сумма на основе простых и сложных процентов через два года равна соответственно 328 000 тыс. руб. и 272 097,8 тыс. руб.</p>
17	<p>Решение задачи:  <i>На основе простых процентов:</i>  <math>S = 200 \text{ тыс. руб. } (1+2*4*0,16) = 456\,000 \text{ тыс. руб.}</math>  <i>На основе сложных процентов:</i>  <math>S = 200 \text{ тыс. руб. } (1+0,16/4)^{2*4} = 273\,713,81 \text{ тыс. руб.}</math>  Ответ: наращенная сумма на основе простых и сложных процентов через два года равна соответственно 456 000 тыс. руб. и 273 713,81 тыс. руб.</p>
18	<p>Решение задачи:  <math>S = 300 \text{ тыс. руб. } (1+270/365*0,12) = 326\,630,17 \text{ тыс. руб.}</math> – сумма с учетом кредита. По условию банк выдаст кредит при условии выплаты процентов.  Проценты = 26 630,17 тыс. руб., следовательно,  <math>300\,000 - 26\,630,17 = 273\,369,86 \text{ рублей}</math> – такую сумму получит клиент банка в качестве ссуды.  Ответ: 273 369,86 рублей.</p>
19	<p>Решение задачи:  Первоначальная сумма капитала, предоставляемого в кредит <math>P = 50 \text{ тыс. руб.}</math>, номинальная сумма векселя <math>S = 55 \text{ тыс. руб.}</math>, т.е. доход владельца <math>I = 55 - 50 = 5 \text{ тыс. руб.}</math>  Отсюда <math>i = 5,0 / 50 * 0,5 = 0,2</math> или 20% доходность сделки  Ответ: величина учетной ставки 18%, доходность сделки для предприятия 20%.</p>
20	<p>Решение задачи:  <math>150\,000 = P (1+47/365*0,12)</math>  <math>150\,000 = P * 1,01545</math>  <math>P = 147\,717,8</math>- цена векселя  <math>150\,000 - 147\,717,8 = 2,282 \text{ тыс. р.}</math></p>

	<p>Ответ: доход банка 2,282 тыс. р., цена векселя 147 717,8 р.</p>
21	<p>Решение задачи: Искомый срок определяем из равенства множителя наращения величине 1,5: <math>1+n*0,28=1,5</math>, поэтому: <math>n=0,5/0,28=1.786</math> <math>365*1,786=651,89</math> <math>651,89-365=1</math> год 287 дней. Ответ: необходимо поместить денежную сумму на срок 1 год 287 дней.</p>
22	<p>Решение задачи: <math>F=1600*(1+0.5*0,24+0,25*0,27*+0,25*0,3+0,25*0,33+0,25*0,36)=</math> <math>=2296</math> тыс. руб. <math>2296= 1600(1+1,5x)</math>, <math>696=2400x</math>, <math>x= 0,29</math> или 29 %. Ответ: при постоянной процентной ставке 29 % можно получить такую же наращенную сумму.</p>
23	<p>Решение задачи: <math>S''=(57*0,05)/1-0.05 = 3\ 000</math> руб. Следовательно, себестоимость товара составляет <math>57 + 3 = 60</math> тыс. руб. Ответ: себестоимость товара составляет 60 тыс. руб.</p>
24	<p>Решение задачи: Предприниматель взыскал долга <math>1\%= 1000</math> руб. Обозначим через Р величину залога. Поскольку номинальная величина кредита равна 100 тыс. руб., плата за обслуживание долга равна 1000 руб., то Р равняется сумме 101 тыс. руб. и процентного платежа. Кредит выдается на 89 дней. <math>D' = 360/0,24 = 1500</math> и процентный платеж: <math>101 \cdot 89/(1500-89) = 6,37</math> тыс. руб. Следовательно, <math>P = 101+ 6,37 = 107,37</math> тыс. руб. Поэтому стоимость материальных ценностей, отдаваемых в залог, должна быть равна величине: <math>P/0,8 = 107,37 /0,8 = 134,21</math> тыс. руб. Ответ: величина залога составляет 134,21 тыс. руб.</p>
25	<p>Решение задачи: Для подбора наиболее выгодного вклада клиенту. На примере производной суммы вклада просчитаю, наращенную сумму с процентами по предложенным 4-м вкладам. Допустим, у клиента 10 000 руб., тогда 1) <math>S=10\ 000*(1+0,1/12)^{12*3}=13\ 481,8</math> 2) <math>S=10\ 000/(1-0,09/4)^{3*4}=13\ 140,6</math> 3) <math>S=10\ 000*e^{3*0,06}=11972,2</math> 4) <math>S=10\ 000*(1+0,12*3)=13\ 600</math> Среди предложенных вкладов и их процентной ставки, выгоднее вложить денежные средства во вклад «Порядочный» под 12% годовых.</p>
26	<p>Решение задачи: 1. Для выполнения задания необходимо, прежде всего, определить по исходным данным роль различных элементов операционного рычага в формировании финансовых результатов предприятия для исходного положения: Цена — 2570 руб./шт. Средние переменные издержки — 1800 руб./шт. Выручка от реализации — 257 млн. руб. (100%). Переменные издержки — 180 млн. руб. (70%). Валовая маржа — 77 млн. руб. (30%). Постоянные издержки — 38,5 млн. руб. (15%).</p>

	<p>Прибыль — 38,5 млн. руб. (15%). Предположим, что цена возрастает на 10%.</p> <p>Новая цена — 2827 руб./шт.</p> <p>Новая выручка — 282,7 млн. руб. (100%).</p> <p>Переменные издержки — 180 млн. руб. (63,7%).</p> <p>Валовая маржа — 102,7 млн. руб. (36,3% или 0,363).</p> <p>Постоянные расходы — 38,5 млн. руб. (13,6%).</p> <p>Прибыль - 64,2 млн. руб. (22,7%).</p> <p>Определим, при каком объеме реализации можно получить прежний результат (38,5 млн. руб. прибыли):</p> <p>77 млн.руб./0,363/2827 руб./шт.=75000 шт.</p> <p>Ответ: таким образом, повышение цены на 10% компенсирует сокращение объема реализации на 25% или увеличивает прибыль на 67%. Аналогичные расчеты показывают, что снижение цены на 10% приводит к сокращению прибыли на 67% или предполагает увеличение объема реализации на 50% для компенсации потерянного дохода.</p>
27	<p>Решение задачи:</p> <p><math>ЭР_A = НРЭИ / \text{Актив} * 100 = 400 / 2400 * 100 = 16\%</math></p> <p>Дифференциал = <math>16\% - 15\% = 1\%</math></p> <p>Плечо = <math>1400 / 1000 = 1,4\%</math></p> <p><math>ЭФР = (1 - 0,2) * 1 * 1,4 = 1,12</math></p> <p><math>РСС = (1 - 0,2) * 16\% * 1,12\% = 14,3</math></p> <p>Увеличить плечо до 2, а СРСП до 17%</p> <p>Диф-л = <math>16 - 17 = -1\%</math></p> <p><math>ЭФР = (1 - 0,2) * -1 * 2 = -1,6\%</math></p> <p><math>РСС = (1 - 0,2) * 16\% * -1,6 = -20,48</math></p> <p>Ответ: Подобный рост не выгоден.</p>
28	<p>Решение задачи:</p> <p><math>ЭФР = (1 - \text{Ставка налог обложения прибыли}) \times</math>  <math>\times (ЭР_A - СРСП) \cdot ЗС / СС,</math></p> <p>где СРСП - средняя расчетная ставка процента, т.е. «цена» заемных средств;  ЗС - заемные средства, на которые начисляется % (банковские кредиты, ссуды);  СС - собственные средства;  ЭР<sub>А</sub> - экономическая рентабельность активов.</p> <p><math>ЭФР = (1 - 0,35) * (4 - 0,4) * 220 / 650 = 0,7956</math></p> <p><math>ЭР_A = (650 + 150) / (1700 - 1500) = 4</math></p>
29	<p>Решение задачи:</p> <p><math>СК = (1 - 0,2) * Нп + (1 + 0,2) * (Дп - Нп + Сп)</math></p> <p><math>Нп = (42\% + 3\%) = 45\%</math></p> <p><math>Сп = 52\% - 45\% = 7\%</math></p> <p><math>СК = (1 - 0,2) * 45\% + (1 + 0,2) * (52\% - 45\% + 7\%) = 52,8\%</math></p> <p>Сумма кредита в рублях = <math>1000000 / 100 * 52,8 = 1528000</math></p>
30	<p>Решение задачи:</p> <p><math>F_5 = 200 [13108 - (1,3108 - 1) - 0,15]^5 = 645,765</math> тыс. руб.</p> <p>Для определения величины налога за каждый год воспользуемся рекуррентным соотношением, следующим из формулы:</p> <p><math>Q^{(k+1)} = [\alpha - (\alpha - 1)q] Q^{(k)}</math>, где <math>k = 2, 3, \dots, n</math>. Таким образом,</p> <p><math>Q^{(1)} = 200 * (1,3108 - 1) * 0,15 = 9,324</math> тыс. руб.,</p> <p><math>Q^{(2)} = 9,324 * 1,2642 = 11,787</math> тыс. руб.,</p> <p><math>Q^{(3)} = 11,787 * 1,2642 = 14,901</math> тыс. руб.,</p> <p><math>Q^{(4)} = 14,901 * 1,2642 = 18,838</math> тыс. руб.,</p>

	$Q^{(3)} = 18,838 * 1,2642 = 23,815$ тыс. руб.
31	<p>Решение задачи:</p> $F = A \frac{FMS\left(\frac{i}{m}, mn\right)}{FMS\left(\frac{i}{m}, m\right)},$ <p> <math>A=25</math> тыс. руб.  <math>i=20\%=0,2</math>  <math>n=21</math>  <math>u=3</math>  <math>m=3</math>  <math>F=21*(4,2/0,6)=126</math> тыс. руб. </p>
32	<p>Решение задачи:</p> <p>         Норма самофинансирования инвестиций =  <math>200 \text{ тыс. руб.} / (500 \text{ тыс. руб.} + 300 \text{ тыс. руб.}) = 0,25</math>          Покрытие текущих финансовых расходов = <math>0,50 + 0,25 = 0,75</math>.          Изменение общей суммы оборотных средств предприятия = сумма источников самофинансирования + долгосрочные заемные средства, необходимые для осуществления проекта - сумма инвестиций в основные активы = <math>200 \text{ тыс. руб.} + 400 \text{ тыс. руб.} - 500 \text{ тыс. руб.} = +100 \text{ тыс. руб.}</math>          Однако в целом покрытие текущих финансовых потребностей неполное (<math>0,75 &lt; 1</math>). Это значит, что планируемое усиление оборотных средств не дотягивает до нужной интенсивности:          Изменение общей суммы оборотных средств предприятия – дополнительные текущие финансовые потребности, порождаемые проектом = <math>+100 \text{ тыс. руб.} - 300 \text{ тыс. руб.} = -200 \text{ тыс. руб.}</math>          Двухсоттысячный дефицит оборотных средств придется покрывать краткосрочным банковским кредитом. </p>
33	<p>Решение задачи:</p> <p>Используем формулу <math>P = F * (1 - n * d)</math>          При этом <math>F_2 = 10</math> тыс. руб.  <math>n_1 = 20/365</math>  <math>n_2 = 44/365</math>  <math>F_1</math> – обозначим неизвестным – X          Тогда при условии, что в общей сложности по двум векселям выдана сумма 34,216 тыс. рублей, составим уравнение:  <math>X * (1 - 0,3 * 20/365) + 10 * (1 - 0,3 * 44/365) = 34,216</math>  <math>X * (1 - 0,016) + 10 * (1 - 0,036) = 34,216</math>  <math>X * 0,9836 + 10 * 0,9638 = 34,216</math>  <math>X * 0,9836 = 34,216 - 9,638</math>  <math>X = 24,989</math> тыс. руб.          Ответ: Номинальная стоимость первого учтенного векселя равна 24989 руб. </p>
34	<p>Решение задачи:</p> <p>Цель предприятия – это желаемое состояние, которого можно достичь скоординированными усилиями всех сотрудников в заданный промежуток времени.</p> <p>При определении целей необходимо принимать во внимание следующие базовые требования:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• нельзя определить цель без наличия достаточного количества достоверной информации об объекте;</li> <li>• нецелесообразно пользоваться только каким-либо одним способом определения целей, особенно если это стратегические цели;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• цель должна быть четко описана, и далее необходимо убедиться в том, что она правильно понята теми, кому ее предстоит выполнять;</li> <li>• цель должна быть конкретной и измеримой, т.е. иметь количественный показатель результата (например, объем реализации, количество новых клиентов, периодичность представления информации);</li> <li>• цель должна быть достижимой в заданный период времени. Исполнитель должен быть уверен в том, что сможет достичь результата, т. е. должны быть выделены ресурсы (административные, финансовые, трудовые) для достижения цели;</li> <li>• цели должны быть совместимыми во времени. Долгосрочные цели соответствуют миссии, а краткосрочные – долгосрочным;</li> <li>• цели не должны быть противоречивыми, как на уровне «стратегического треугольника», так и для различных подразделений. Это означает, что не должны противоречить друг другу цели, относящиеся к прибыльности и к установлению конкурентной позиции; или цели усиления позиции на существующем рынке и цели проникновения на новые рынки, цели повышения мотивации работников и публичной благотворительности и т.д.;</li> <li>• цели должны быть гибкими, т.е. их следует устанавливать таким образом, чтобы они оставляли возможность для их корректировки в соответствии с изменениями, происходящими во внешнем окружении фирмы;</li> <li>• для достижения каждой цели должен быть определен срок (неделя, месяц, год и т.д.).</li> </ul> <p>Цели предприятия традиционно трактуются как желаемые результаты функционирования предприятия в будущем. Финансовые цели отражают желаемые финансовые результаты и параметры финансового состояния предприятия. Стратегические цели представляют собой результаты, которых стремится достичь компания в перспективе. Инновационная цель предприятия представляет собой желаемый результат его деятельности, который может быть достигнут в определенные сроки за счет повышения инновационного потенциала предприятия.</p>
35	<p>Решение задачи:</p> $200 / (1+0,05) + 300 / (1+0,05)^2 + 400 / (1 +0,05) ^3 - 400 = 408,1 \text{ д. е.}$ <p>Это означает, что в результате реализации проекта предприятием будет получена прибыль в размере 408,1 д. е. Рассматриваемый проект эффективен и экономически целесообразен.</p>

## Тема 1. «Теоретические основы инноватики»

### Задание № 1

Выполнить диагностику организационной структуры предприятия по данным таблицы. Выбрать тип организационной структуры предприятия с помощью матрицы при условии получения максимального размера прибыли.

Исходные данные для диагностики организационной структуры предприятия:

Тип организационной структуры	Валовая выручка, тыс. ден. ед.	Производственные расходы, тыс. ден. ед.
Существующая	5290	3970
Функциональная	8360	5620

Линейная	8830	6910
Региональная	6250	4810
Матричная	6670	4500
Дивизиональная	8800	5720
Продуктовая	6610	4670

#### Задание № 2

Среднесписочная численность работников предприятия за год составила - 800 человек. В течение года принято - 40 человек, уволилось по собственному желанию - 35 человек, уволено за систематическое нарушение трудовой дисциплины - 5 человек, ушли на пенсию - 10 человек, поступили в учебные заведения - 6 человек, призваны в вооруженные силы 8 человек, уволены в связи с сокращением производства – 19 человек, переведены на другие должности и в другие подразделения предприятия – 30 человек.

Определите абсолютные показатели движения рабочей силы.

#### Задание № 3

Среднесписочная численность работников предприятия за год составила - 800 человек. В течение года принято - 40 человек. Уволилось по собственному желанию - 35 человек, уволено за систематическое нарушение трудовой дисциплины - 5 человек, ушли на пенсию - 10 человек, поступили в учебные заведения - 6 человек, призваны в вооруженные силы 8 человек, уволены в связи с сокращением производства – 19 человек, переведены на другие должности и в другие подразделения предприятия – 30 человек.

Определите коэффициент оборота по приему и коэффициент оборота по увольнению.

#### Задание № 4

Среднесписочная численность работников предприятия за год составила - 800 человек. В течение года принято - 40 человек. Уволилось по собственному желанию - 35 человек, уволено за систематическое нарушение трудовой дисциплины - 5 человек, ушли на пенсию - 10 человек, поступили в учебные заведения - 6 человек, призваны в вооруженные силы 8 человек, уволены в связи с сокращением производства – 19 человек, переведены на другие должности и в другие подразделения предприятия – 30 человек.

Определите коэффициент текучести и коэффициент замещения.

#### Задание № 5

Среднесписочная численность работников предприятия за год составила - 800 человек. В течение года принято - 40 человек. Уволилось по собственному желанию - 35 человек, уволено за систематическое нарушение трудовой дисциплины - 5 человек, ушли на пенсию - 10 человек, поступили в учебные заведения - 6 человек, призваны в вооруженные силы 8 человек, уволены в связи с сокращением производства – 19 человек, переведены на другие должности и в другие подразделения предприятия – 30 человек.



Определите коэффициент необходимого оборота.

## Тема 2. «Финансирование инноваций»

### Задание № 6

Требуется выбрать вариант из имеющихся двух, связанных с реализацией продукции. При этом возможный ущерб в первом варианте в случае нереализации продукции 1-го вида – 10 млн р., во втором варианте – 5 млн р. Вероятность того, что 1-й вид продукции будет реализован – 0,25, а 2-й – 0,05.

Экономический риск, относящийся к любому решению, определяется как сумма двух слагаемых:

- сумма возможного ущерба, понесенного вследствие неверного решения;
- сумма расходов, связанных с реализацией этого решения.

### Задание № 7

Выбрать наименее рискованный вариант, связанный с производством продукции:

Показатели	Значение по вариантам	
	1	2
Себестоимость единицы продукции (предполагаемая), тыс. р.	5	5,3
Количество выпускаемых изделий, шт.	900	950
Возможная неполученная прибыль в случае не реализации продукции, тыс. р.	900	375
Расходы по доставке продукции обратно и ее переделке, тыс. р.	150	50

### Задание № 8

Определить, в каком регионе выгоднее осуществить инвестирование средств:

Показатели	Регионы	
	1	2
Предполагаемая стоимость строительства, млн. р.	30	27
Вероятность стихийных бедствий	0,2	0,23
Предполагаемая степень ущерба объекту в случае наступления бедствия	0,9	0,95
Вероятность перепрофилирования объекта	0,1	0,08
Предполагаемые затраты на перепрофилирование, % от стоимости строительства	70	90

### Тема 3. «Этапы инновационного процесса»

#### Задание № 9

Спрогнозировать финансовые результаты предприятия в 2023 г., если ежегодный рост объема производства составляет 10 %. Объем производства в 2022 г. – 100 изделий. Цена – 10 млн. р. структура себестоимости изделия представлена в таблице:

#### Структура себестоимости изделия

Название статьи	Сумма, млн. р.	Процент постоянных расходов
1. Сырье и основные материалы	3	-
2. Полуфабрикаты	0,2	-
Топливо и энергия на технологические цели	0,1	-
Основная заработная плата производственных рабочих	2	-
5. Дополнительная заработная плата	0,2	-
6. Отчисления от заработной платы	0,8	-
7. РСЭО	1	100
8. Общепроизводственные расходы	0,5	60
9. Общехозяйственные расходы	1	50
10. Коммерческие расходы	0,2	60
Итого полная себестоимость	9	

#### Задание № 10

Спрогнозировать финансовые результаты предприятия в 2023 г., если ежегодный рост объема производства составляет 10 %. Объем производства в 2022 г. – 110 изделий. Цена – 10 млн. р. структура себестоимости изделия представлена в таблице:

#### Структура себестоимости изделия

Название статьи	Сумма, млн. р.	Процент постоянных расходов
1. Сырье и основные материалы	3	-
2. Полуфабрикаты	0,2	-
3. Топливо и энергия на технологические цели	0,1	-
4. Основная заработная плата производственных рабочих	2	-
5. Дополнительная заработная плата	0,2	-
6. Отчисления от заработной платы	0,8	-
7. РСЭО	1	100
8. Общепроизводственные расходы	0,5	60
9. Общехозяйственные расходы	1	50
10. Коммерческие расходы	0,2	60
Итого полная себестоимость	9	

**Задание № 11**

Совокупные фиксированные издержки составляют 500 тыс. руб., переменные издержки в расчете на единицу продукции 15 руб., а продается этот товар по цене 20 руб. за штуку. Рассчитайте точку безубыточности (самоокупаемости).

**Тема 4. «Инновационный анализ»****Задание № 12**

Банк выдал кредит 18 января в размере 50 млн. руб. Срок возврата кредита 3-е марта. Процентная ставка 12% годовых. Год невисокосный. Определите наращенную сумму по точным процентам с точным числом дней ссуды.

**Задание № 13**

Банк выдал кредит 18 января в размере 50 млн. руб. Срок возврата кредита 3-е марта. Процентная ставка 12% годовых. Год невисокосный. Определите наращенную сумму по обыкновенным процентам с точным числом дней ссуды.

**Задание № 14**

Банк выдал кредит 18 января в размере 50 млн. руб. Срок возврата кредита 3-е марта. Процентная ставка 12% годовых. Год невисокосный. Определите наращенную сумму по обыкновенным процентам с приближенным числом дней ссуды.

**Задание № 15**

Определите наращенную сумму на основе простых и сложных процентов через два года, если проценты начисляются один раз в год. Банк принимает вклады под 16 % годовых. Сумма денежных средств, помещенных вкладчиком в банк 200 тыс. р.

**Задание № 16**

Определите наращенную сумму на основе простых и сложных процентов через два года, если проценты начисляются два раза в год. Банк принимает вклады под 16 % годовых. Сумма денежных средств, помещенных вкладчиком в банк 200 тыс. р.

**Задание № 17**

Определите наращенную сумму на основе простых и сложных процентов через два года, если проценты начисляются ежеквартально. Банк принимает вклады под 16 % годовых. Сумма денежных средств, помещенных вкладчиком в банк 200 тыс. р.

## Задание № 18

Банк согласен предоставить кредит клиенту при условии выплаты процентов из суммы предоставляемого кредита в момент его выдачи. Величина годовой учетной ставки 12 %. На данных условиях клиент взял кредит в размере 300 тыс. р. на 270 дней. Определить сумму, которую получит клиент банка.

## Задание № 19

Фирма приобрела в банке вексель, по которому через 6 месяцев должна получить 55 тыс. р. (номинальная стоимость векселя). В момент приобретения цена векселя составила 50 тыс. р. Определите величину учетной ставки и доходность этой сделки для предприятия.

## Задание № 20

Вексель сроком на 11 декабря был учтен банком 25 октября того же года по учетной ставке 12 %. Номинальная стоимость векселя 150 тыс. р. Определите доход банка и цену векселя.

**Тема 5. «Выбор организационных форм инновационной деятельности»**

## Задание № 21

На какой срок необходимо поместить денежную сумму под простую процентную ставку 28% годовых, чтобы она увеличилась в 1,5 раза?

## Задание № 22

Некий господин поместил в банк 1600 тыс. руб. на следующих условиях: в первые полгода процентная ставка равна 24% годовых, каждый последующий квартал ставка повышается на 3%. Найдите наращенную сумму за полтора года, если проценты начисляются только на первоначальную сумму вклада. При какой постоянной процентной ставке можно получить такую же наращенную сумму?

## Задание № 23

Предприниматель реализовал партию товара за 57 тыс. руб., получив при этом 5% убытка. Определите себестоимость товара.

## Задание № 24

Предпринимателю необходима сумма в 100 тысяч долларов на 3 месяца. Банк предоставляет ему кредит в размере 80% от стоимости залога под 24% годовых и за обслуживание долга взыскал 1% от номинальной суммы кредита. Определите величину залога, если кредит взят 1 февраля и год не високосный.

**Задание № 25**

Клиент банка «ломает голову» на какой вид вклада положить на 3 года свои сбережения. Банк предлагает следующие виды вкладов:

1. Вклад « Универсальный» - 10% годовых, ежемесячное начисление сложных процентов
  2. Вклад «Национальный» - 9 % годовых, учетная ставка, ежеквартальное начисление процентов.
  3. Вклад «Гигантский» - 6% годовых, непрерывное начисление процентов.
  4. Вклад «Порядочный» - 12% годовых, простые проценты.
- Дайте обоснованный совет клиенту банка.

**Тема 6. «Инновационная стратегия»****Задание № 26**

Фирма производит 100 тыс. шт изделий А по цене – 2570 р./шт; переменные издержки 1800 р./шт; УПР – 38,5 млн. р. Определить порог прибыли предприятия при 10 %-ных изменениях основных элементов операционного рычага (цены, переменных расходов, УПР, объема реализации), провести анализ чувствительности прибыли.

**Задание № 27**

Рассчитать ЭФР, РСС и ЭР<sub>А</sub>, если:

- Актив = Пассив = 2400 тыс. р.
- Собственные средства – 1000 тыс. р.
- Заемные средства – 1400 тыс. р.
- В том числе кредиты – 1000 тыс. р.
- Кредиторская задолженность – 400 тыс. р.
- СРСР – 15 %, НРЭИ – 400 тыс. р.

Планируется увеличить плечо финансового рычага до 2, при этом СРСР будет увеличена до 17 %. Выгоден ли предприятию такой рост плеча?

**Тема 7. «Этапы обоснования инновационного проекта»****Задание № 28**

Определить эффект финансового рычага, если на предприятии предполагается довести выручку от реализации продукции до 1700 тыс. р. Затраты составят 1500 тыс. р. Собственные средства (СС) 650 тыс. р. Долгосрочный кредит 150 тыс. р. предполагается взять краткосрочный кредит банка на сумму 70 тыс. р. Средняя расчетная ставка – 40 % годовых. Налог на прибыль – 35 %. Целесообразно ли предприятию брать кредит на таких условиях?

## Задание № 29

Рассчитать стоимость краткосрочного банковского кредита с учетом налоговой экономии (в р. и %), если сумма кредита по кредитному соглашению составляет 1000 тыс. р., договорная ставка 52 %, норматив отнесения % на себестоимость (42 % + 3 %) = 45 %, ставка налога на прибыль – 35 %.

## Задание № 30

На вклад в 200 тыс. руб. в течение 5 лет раз в год начислялись сложные проценты по годовой номинальной процентной ставке 28% исходя из ежеквартальной схемы начисления. Определите итоговую наращенную сумму после уплаты налога на проценты, если налог на проценты уплачивается каждый год, путем выделения средств из накапливаемой суммы, и ставка налога на проценты равна 15%. Чему равна величина налога за каждый год?

## Задание № 31

Фирма решила образовать фонд для обеспечения будущих расходов. С этой целью в конце каждого трех лет фирма перечисляет в банк по 25 тыс. рублей. Какая сумма будет на счете фирмы через 21 год, если на поступающие суммы будут начисляться по полугодиям сложные проценты по номинальной годовой процентной ставке 20%.

### Тема 8. «Управление рисками в инновационном процессе»

## Задание № 32

Нужно ли предприятию брать краткосрочный банковский кредит для внедрения проекта, если он требует привлечения инвестиций в размере 500 тыс. р. в основные активы. Проект повышает финансово-эксплуатационные потребности предприятия (ФЭП) до 300 тыс. р. Предприятие располагает источниками самофинансирования на сумму 200 тыс. р. и возможностью привлечь 400 тыс. р. долгосрочных кредитов.

## Задание № 33

Банк 9 июня учел два векселя со сроками погашения соответственно 29 июня и 23 июля того же года. Применяя учетную ставку 30% годовых, банк выплатил клиентам в общей сложности 34216 руб. Определите номинальную стоимость первого векселя, если второй вексель предъявлен на сумму 10 тыс. руб.

## Задание № 34

Выберите две финансовые цели, две стратегические и две инновационные цели. Переформулируйте их содержание таким образом, чтобы они полностью отвечали современным требованиям.

1. Увеличить долю фирмы на рынке с 5% до 10%.

2. Обеспечить рост доходов на 5%.
3. Обеспечить повышение качества продукции.
4. Добиться ежегодного увеличения объема продаж с 1 млрд. руб. до 2 млрд. руб. за лет.
5. Раз в полтора-два года выходить на новый рынок.
6. Достигнуть 20%-го уровня доходов по акциям.
7. Добиться повышения цены акций.
8. Повысить репутацию фирмы среди клиентов.
9. Повысить конкурентоспособность фирмы.
10. Добиться 100%-го уровня удовлетворения запросов клиентов.
11. Расширить номенклатуру продукции.
12. Выделить 25-30% чистого дохода на выплату дивидендов.
13. Добиться лидерства в области технологий и инноваций.
14. Снизить издержки по сравнению с основными конкурентами.
15. 30% от общего объема продаж должно приходиться на товары, пущенные в производство за последние 5 лет.
16. Ликвидировать те направления деятельности, которые не приносят дохода и не вписываются в стратегию компании.
17. Увеличить прибыль на вложенный капитал.
18. Добиться увеличения притока денежных средств.
19. Обеспечить стабильный доход в период экономического спада.
20. Совершать селективные приобретения других фирм, которые могли бы дополнить деятельность фирмы.

### Задание № 35

Рассчитайте чистую текущую стоимость проекта, имеющего поток денежных средств:

-400, 200, 300, 400.

Ставка сравнения составляет 5 % годовых. Сделайте выводы.

## **2 ЭТАП – Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины**

### 3.3. «Вопросы для проведения зачета»:

1. Понятие и сущность развития на макро и микроуровнях. Содержание и взаимосвязь основных понятий в области инновационного менеджмента.
2. Объект, предмет, цели, задачи и функции инновационного менеджмента. Менеджеры в инновационной сфере: требования к профессиональной компетенции.
3. Необходимость использования инновационного менеджмента в практике управления.
4. Преимущества, проблемы и ограничения инновационного подхода к управлению.

5. Понятие и сущность новшества, нововведения, инновации, их взаимосвязь.
6. Классификация инноваций и их специфика.
7. Жизненный цикл новшества: стадии, характеристика и взаимосвязь.
8. Методы организации и способы ускорения инновационного процесса, их характеристика.
9. Понятие и сущность инновационного проекта. Классификация инновационных проектов и их специфика.
10. Экспертиза инновационных проектов: понятие, основные этапы, их характеристика и взаимосвязь.
11. Процесс разработки концепции инновационного проекта: основные этапы, их характеристика и взаимосвязь.
12. Методы поиска инновационных идей и их характеристика.
13. Процесс реализации инновационного проекта: основные этапы, их характеристика и взаимосвязь.
14. Понятие и сущность риска в инновационной деятельности. Классификация инновационных рисков и их специфика.
15. Методы и способы управления рисками в инновационной деятельности, их характеристика.
16. Финансирование инновационной деятельности: понятие, основные финансовые источники и их характеристика.
17. Понятие и сущность лизинга, его роль в перспективном финансировании инновационной деятельности.
18. Понятие и сущность венчурного (рискового) финансирования инновационной деятельности. Специфика российского венчурного предпринимательства.
19. Понятие и сущность государственного регулирования инновационной сферы.
20. Понятие и сущность государственной инновационной политики, возможные стратегии и варианты реализации, их характеристика.
21. Зарубежный опыт государственного регулирования инновационной сферы.
22. Понятие и сущность интеллектуальной собственности.
23. Объекты промышленной собственности и их характеристика.
24. Понятие и сущность авторского права.
25. Системы патентования интеллектуальной собственности: основные элементы, их характеристика и взаимосвязь.
26. Рынок инновационной продукции: понятие, субъекты, объекты, отличительные особенности.
27. Понятие и сущность трансфера технологий.
28. Инновационные аспекты различных типов конкурентного поведения.
29. Понятие и сущность лицензирования в инновационной деятельности.



30. Проблемы и перспективы стратегического управления инновационной деятельностью.

31. Понятие и сущность инновационной стратегии организации.

32. Классификация инновационных стратегий и их специфика.

33. Процесс разработки инновационной стратегии организации: основные этапы, их характеристика и взаимосвязь.

34. Организация инновационной деятельности: понятие, развитие и современное состояние.

35. Особенности организации инновационной деятельности в крупном и малом бизнесе.

36. Технопарковые структуры организации инновационной деятельности: понятие, классификация, проблемы и перспективы развития.

37. Понятие и сущность инновационной активности персонала организации.

38. Понятие и сущность эффективности инновационной деятельности.

39. Технология оценки эффективности инновационной деятельности организации: основные элементы, их характеристика и взаимосвязь.

40. Финансово-промышленные группы как новые организационные структуры.

41. Принципы формирования финансово-промышленных групп.

42. Организация технологического процесса в финансово-промышленных группах.

43. Мотивация участников технологической цепочки в финансово-промышленных группах.

44. Контроль функционирования технологического процесса в финансово-промышленных группах.

45. Понятие и смысл расчета показателя взаимодействия.

46. Понятие и смысл расчета показателя взаимодействия с поправкой на предприятие.

47. Понятие, значение и порядок разработки инновационной стратегии.

48. Типы инновационных стратегий и их связь с типом инновационной организации (круговая диаграмма приспособление к рынку-изменение рынка, локальный рынок-глобальный рынок).

49. Матрица Издержки-Потребительная ценность.

50. Проведение SWOT анализа.

### Задания закрытого типа (Тестовые задания)

#### Общие критерии оценивания

№ п/п	Процент правильных ответов	Оценка
1	86 % – 100 %	5 («отлично»)
2	70 % – 85 %	4 («хорошо»)
3	51 % – 69 %	3 (удовлетворительно)

4	50 % и менее	2 (неудовлетворительно)
---	--------------	-------------------------

### Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	№ вопроса	Код компетенции
1	ПК-8, ПК-11	13	ПК-8, ПК-11
2	ПК-8, ПК-11	14	ПК-8, ПК-11
3	ПК-8, ПК-11	15	ПК-8, ПК-11
4	ПК-8, ПК-11	16	ПК-8, ПК-11
5	ПК-8, ПК-11	17	ПК-8, ПК-11
6	ПК-8, ПК-11	18	ПК-8, ПК-11
7	ПК-8, ПК-11	19	ПК-8, ПК-11
8	ПК-8, ПК-11	20	ПК-8, ПК-11
9	ПК-8, ПК-11	21	ПК-8, ПК-11
10	ПК-8, ПК-11	22	ПК-8, ПК-11
11	ПК-8, ПК-11	23	ПК-8, ПК-11
12	ПК-8, ПК-11	24	ПК-8, ПК-11

### Ключ ответов

№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ
1	2	11	3
2	1	12	1
3	1	13	1 – В, 2 – Г, 3 – А, 4 – Б
4	2	14	1 – Б, 2 – А, 3 – В
5	1	15	1, 2, 3, 4, 5, 6
6	1	16	1 – Б, 2 – Г, 3 – В, 4 – А
7	1	17	3
8	4	18	1
9	1, 2, 4, 5	19	1
10	1, 3, 4	20	3

### Задание № 1

Инновационная деятельность - это:

1. размещение капитала в объекты инноваций;
2. инвестирование в создание новых или воспроизводство действующих основных фондов;
3. отношение постоянных расходов к цене продукции;
4. момент времени, когда инвестор вернёт свои инвестиции.

#### Задание № 2

Наиболее инновационной считается организация, в которой преобладают затраты на:

1. освоение новых продуктов, процессов и технологий;
2. новое строительство;
3. прочие нужды;
4. поддержание действующих мощностей.

#### Задание № 3

Повышение технико-экономического уровня производства, представляет собой:

1. техническое перевооружение;
2. реконструкцию;
3. поддержание действующих мощностей;
4. инновационное развитие.

#### Задание № 4

Воспроизводственной структурой капитальных вложений является соотношение затрат на:

1. реконструкцию;
2. техническое перевооружение;
3. проектно-изыскательские работы;
4. строительно-монтажные работы.

#### Задание № 5

Технологической структурой капитальных вложений является соотношение в общем объёме затрат на:

1. проектно-изыскательские работы;
2. строительно-монтажные работы;
3. приобретение оборудования, инструмента и инвентаря;
4. новое строительство.

#### Задание № 6

Капитал – это...

1. накопленный путем сбережения запас экономических благ в форме денежных средств, вовлеченных в экономический процесс с целью получения дохода.
2. источник средств предприятия для формирования основных фондов.
3. денежные средства, находящиеся в распоряжении предприятий.

#### Задание № 7

Инновационный процесс – это:

1. процесс преобразования научной идеи в инновацию;
2. процесс введения новации на рынок;
3. процесс принятия и осуществление стратегических решений в инновационной деятельности;
4. процесс обсуждения о возможности введения инновации.

#### Задание № 8

Какой стадии инновационного процесса не существует:

1. фундаментального исследования;
2. прикладных исследований;
3. освоение промышленного производства новых изделий;
4. контроль исследований;
5. промышленного производства продукции.

#### Задание № 9

Какие фазы существуют во внутриорганизационной модели:

1. определение потребности в нововведении;
2. сбор информации;
3. конструкторское и технологическое обеспечение внедрений;
4. предварительный выбор нововведения;
5. принятие решения о внедрении.

#### Задание № 10

Инновационной деятельностью не является:

1. деятельность, связанная с осознание потребности или возможности изменений, поиск и разработка новшества;
2. вид деятельности, непосредственно связанный с получением, воспроизводством новых научных, научно-технических знаний и их реализацией в материальной сфере экономики;
3. сертификация наукоемкой продукции, предоставление осваивающим и производящим ее предприятиям услуг в области стандартизации и контроля качества;
4. выдача сертификатов наукоемкой продукции.

## Задание № 11

Что означает метод оценка себестоимости по коэффициентам аналогии?

1. определяются удельный вес статьи затрат, выделяются предполагаемые затраты по доминирующей статье для нового изделия;
2. определяется главный параметр, рассчитываются удельные затраты, затем определяют значение главного параметра у нового изделия и рассчитывается себестоимость нового изделия;
3. осуществляется подбор изделия аналога и укрупненное сравнение его важнейших характеристик с предполагаемыми параметрами новой разработки;
4. рассчитываются необходимые для анализа коэффициенты для различных изделий, на основе чего принимается управленческое решение.

## Задание № 12

Повышение технико-экономического уровня производства, представляет собой:

1. техническое перевооружение;
2. реконструкцию;
3. поддержание действующих мощностей;
4. увеличение производственной мощности предприятия.

## Задание № 13

В таблице представлены основные организационные формы инновационной деятельности.

Расположите текст столбца 2 так, чтобы он соответствовал организационным формам, перечисленным в столбце 1.

Столбец 1		Столбец 2	
Стратегия		Характеристика	
1	Создание	А	инновационные фирмы сохраняют свою самостоятельность, но попадают в сферу рыночных производственных связей крупной компании
2	Поглощение	Б	организационный механизм, предполагающий создание самостоятельных инновационных компаний, ранее бывших частью целостных производственных образований
3	Рыночная инновационная интеграция	В	формирование новых предприятий, структурных подразделений или единиц, призванных осуществлять инновационную деятельность
4	Выделение	Г	предполагает осуществление больших

			единовременных затрат, но приводит к значительному сокращению сроков выхода с новым продуктом на рынок, а кроме того, позволяет получить синергетический эффект от объединения инновационных достижений
--	--	--	---

#### Задание № 14

В таблице представлены формы внутрифирменной организации реализации инновационных проектов.

Расположите текст столбца 2 так, чтобы он соответствовал формам, перечисленным в столбце 1.

Столбец 1		Столбец 2	
Стратегия		Характеристика	
1	Последовательная	А	предполагает проведение всех работ по проекту одновременно во всех подразделениях
2	Параллельная	Б	предполагает поэтапное проведение запланированных мероприятий поочередно в каждом функциональном подразделении. После окончания этапа в конкретном подразделении результаты передаются руководству компании, которое принимает решение о целесообразности продолжения
3	Интегральная	В	самой распространенной разновидностью данной формы является матричная система организации. Ее суть состоит в том, что наряду с традиционными функциональными и производственными подразделениями создаются временные проектные целевые группы во главе с руководителем проекта, выполняющим функцию координации

#### Задание № 15

Выберите организационные критерии организационных структур НИОКР:

1. развитие научно-технического потенциала;
2. профессиональный рост персонала;
3. управленческая подготовка персонала;
4. достижение краткосрочных целей проекта;
5. вовлечение рыночного, производственного и финансового персонала;

## 6. передача технологии.

## Задание № 16

В таблице представлены основные стратегии внедрения инноваций. Расположите текст столбца 2 так, чтобы он соответствовал стратегиям, перечисленным в столбце 1.

Столбец 1		Столбец 2	
Стратегия		Характеристика	
1	«Кризисная» стратегия	А	опирается на ценность развития собственно инновационного педагогического мышления, выбирая при этом эволюционные способы поддержки его становления
2	«Репродуктивно-поступательная» стратегия	Б	характеризуется тем, что новые идеи заимствуются извне и внедряются «революционным образом» в коллективе. В организацию управления приносятся новые педагогические идеи, которые начинают активно внедряться в профессиональное сознание педагогов. Давление «сверху» на учителей с целью освоения ими новых технологий является основным процессом данной инновационной стратегии
3	Стратегия для «сильной личности» - авторитарно-новаторская	В	характеризуется развитием собственного инновационного педагогического мышления, сопровождающимся «революционным» способом поддержки. Принципиальным достоинством становления инновационного мышления является его возможность творчески разрешать бесконечное число педагогических ситуаций
4	Эволюционно-сотворческая стратегия	Г	чтобы внедрение было эффективным, необходимо хотя бы минимально адаптировать эти идеи к условиям организационного управления и стилю отдельных учителей. Такую задачу быстро не решить, поэтому разворачивается система обучающих семинаров, организуется учеба учителей, им дается «примерить на себя» новые технологии и обсудить их, а способ управленческой поддержки является вполне демократичным

## Задание № 17

Стратегическое планирование включает:

1. поиск идей, финансовый анализ и принятие решений, реализация проекта, и послеинвестиционный контроль;
2. выбор проекта из ряда имеющихся, реализацию проекта, мониторинг и послеинвестиционный контроль;
3. поиск идей, формулировку проекта, финансовый анализ и принятие решений, реализацию проекта, мониторинг и послеинвестиционный контроль;
4. планирование показателей деятельности, которые необходимо достичь в будущем.

## Задание № 18

Главная цель формирования капитала...

1. удовлетворение потребностей фирмы в источниках финансирования активов;
2. получение прибыли;
3. обеспечение бесперебойной работы предприятия;
4. обеспечить выплату дивидендов акционерам.

## Задание № 19

Разработка инновационного проекта включает в себя две основные стадии:

1. Поиск и обоснование жизнеспособности инновационной идеи, научные и маркетинговые исследования и разработка технико-экономического обоснования; Вложение денег и материальное воплощение проекта;
2. Поиск и обоснование жизнеспособности инновационной идеи; Вложение денег и материальное воплощение проекта;
3. Поиск и обоснование жизнеспособности инновационной идеи; Разработка технико-экономического обоснования;
4. Поиск и обоснование жизнеспособности инновационной идеи, научные и маркетинговые исследования; Вложение денег и материальное воплощение проекта.

## Задание № 20

Укажите принципы формирования рациональной структуры капитала.

1. учет перспектив развития предприятия;
2. минимизация затрат на формирование капитала из различных источников;
3. обеспечение рационального использования капитала в процессе хозяйственной деятельности;
4. максимизация выручки и минимизация риска



## Задания открытого типа ( типовые задания, ситуационные задачи)

### Общие критерии оценивания

№ п/п	Процент правильных ответов	Оценка
1	86 % – 100 %	5 («отлично»)
2	70 % – 85 %	4 («хорошо»)
3	51 % – 69 %	3 (удовлетворительно)
4	50 % и менее	2 (неудовлетворительно)

### Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	№ вопроса	Код компетенции
1	ПК-8, ПК-11	19	ПК-8, ПК-11
2	ПК-8, ПК-11	20	ПК-8, ПК-11
3	ПК-8, ПК-11	21	ПК-8, ПК-11
4	ПК-8, ПК-11	22	ПК-8, ПК-11
5	ПК-8, ПК-11	23	ПК-8, ПК-11
6	ПК-8, ПК-11	24	ПК-8, ПК-11
7	ПК-8, ПК-11	25	ПК-8, ПК-11
8	ПК-8, ПК-11	26	ПК-8, ПК-11
9	ПК-8, ПК-11	27	ПК-8, ПК-11
10	ПК-8, ПК-11	28	ПК-8, ПК-11
11	ПК-8, ПК-11	29	ПК-8, ПК-11
12	ПК-8, ПК-11	30	ПК-8, ПК-11
13	ПК-8, ПК-11	31	ПК-8, ПК-11
14	ПК-8, ПК-11	32	ПК-8, ПК-11
15	ПК-8, ПК-11	33	ПК-8, ПК-11
16	ПК-8, ПК-11	34	ПК-8, ПК-11
17	ПК-8, ПК-11	35	ПК-8, ПК-11
18	ПК-8,		

	ПК-11		
--	-------	--	--

### Ключ ответов к заданиям открытого типа

№ вопроса	Верный ответ
1	<p>Решение задачи:</p> <p>Рассчитываем прибыль предприятия при условии внедрения определенного типа организационной структуры:</p> <p>существующая структура:  <math>P=5290-3970=1320</math> тыс. ден. ед.;</p> <p>функциональная структура:  <math>P=8360-5620=2740</math> тыс. ден. ед.;</p> <p>линейная структура:  <math>P=8830-6910=1920</math> тыс. ден. ед.;</p> <p>региональная структура:  <math>P=6250-4810=1440</math> тыс. ден. ед.;</p> <p>матричная структура:  <math>P=6670-4500=2170</math> тыс. ден. ед.;</p> <p>дивизиональная структура:  <math>P=8800-5720=3080</math> тыс. ден. ед.;</p> <p>продуктовая структура:  <math>P=6610-4670=1940</math> тыс. ден. ед.</p> <p>Ответ: рассчитав прибыль, мы видим, что наилучшей организационной структурой является дивизиональная.</p>
2	<p>Решение задачи:</p> <p>Абсолютные показатели оборота работников:</p> <p>оборот по приему – численность лиц, зачисленных в рассматриваемом периоде соответствующим приказом по организации на работу: <math>Чп = 40</math> чел.;</p> <p>оборот по увольнению – численность работников, оставивших работу в данной организации, уход или перевод которых оформлен приказом: <math>Чу = 8 + 6 + 10 + 30 + 19 + 35 + 5 = 113</math> чел.;</p> <p>общий оборот рабочей силы – сумма оборотов по приему и выбытию.  <math>Чо = 40 + 113 = 153</math> чел.;</p> <p>Необходимый оборот – число выбывших работников по причинам производственного или общегосударственного характера, связанное с увеличением или уменьшением объема производственной работы, призывом в армию, поступлением на учебу: <math>Чн = 8 + 6 + 19 + 10 + 30 = 73</math> чел.</p> <p>Излишний оборот – число работников, выбывших по личным причинам. Излишний оборот представляет собой текучесть рабочей силы. В практической деятельности к текучести кадров принято относить как увольнение по собственному желанию, так и увольнение по инициативе администрации в случае нарушения договорных обязательств между работником и администрацией: <math>Чи = 35 + 5 = 40</math> чел.</p> <p>Ответ: оборот по приему равен 40 чел.; оборот по увольнению составил 113 чел.; общий оборот рабочей силы равен 153 чел.; необходимый оборот – это 73 чел.; излишний оборот составил 40 чел.</p>
3	<p>Решение задачи:</p> <p>Коэффициент оборота по приему равен отношению числа принятых за отчетный период к среднесписочному числу работников: <math>Кп = 40/800 = 0,05</math>.</p> <p>Коэффициент оборота по увольнению представляет собой отношение</p>

	<p>числа уволенных за отчетный период к среднесписочному числу работников <math>K_y = 113/800 = 0,141</math> (оборот по увольнению – численность работников, оставивших работу в данной организации, уход или перевод которых оформлен приказом: <math>\text{Ч}_y = 8 + 6 + 10 + 30 + 19 + 35 + 5 = 113</math> чел.).</p> <p>Ответ: коэффициент оборота по приему равен 0,05; коэффициент оборота по увольнению составил 0,141.</p>				
4	<p>Решение задачи:</p> <p>Коэффициент текучести – отношение числа выбывших работников по собственному желанию и уволенных за нарушение дисциплины к среднесписочному числу работников: <math>K_t = 40/800 = 0,05</math>.</p> <p>Коэффициент замещения = число принятых работников / число выбывших работников <math>K_z = 40/113 = 0,354</math> или</p> <p>Коэффициент замещения = (число принятых - число выбывших) / среднее списочное число работников: <math>K_z = (40-113)/800 = -0,0913</math>.</p> <p>Примечание: Число выбывших работников = <math>8 + 6 + 10 + 30 + 19 + 35 + 5 = 113</math> чел.</p> <p>Ответ: коэффициент текучести равен 0,05; коэффициент замещения составил -0,0913.</p>				
5	<p>Решение задачи:</p> <p><math>K_{но} = \text{Ч}_н / \text{среднее списочное число работников}</math>  <math>K_{но} = 73/800 = 0,0913</math>.</p> <p>Примечание: <math>\text{Ч}_н</math> - необходимый оборот – число выбывших работников по причинам производственного или общегосударственного характера, связанное с увеличением или уменьшением объема производственной работы, призывом в армию, поступлением на учебу: <math>\text{Ч}_н = 8 + 6 + 19 + 10 + 30 = 73</math> чел.</p> <p>Ответ: коэффициент необходимого оборота равен 0,0913.</p>				
6	<p>Решение задачи:</p> <p><math>R_1 = 10 * 0,25 = 2,5</math> млн. руб.  <math>R_2 = 5 * 0,05 = 250000</math> руб.  <math>R = 10 * 0,25 + (10+5) * 0,05 = 3,25</math> млн. руб.</p> <p>Ответ: Меньший риск несет второй вариант.</p>				
7	<p>Решение задачи:</p> <p>1) Собственные средства = <math>900 * 5 = 4500</math> тыс. руб.  Расходы = <math>900 + 150 = 1050</math> тыс. руб.  <math>K_1 = 1050/4500 = 0,23</math></p> <p>2) Собственные средства = <math>950 * 5,3 = 5035</math> тыс. руб.  Расходы = 425 тыс. руб.  <math>K_2 = 425/5035 = 0,084</math></p> <p>Ответ: Наименее рисковый вариант 2.</p>				
8	<p>Решение задачи:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%; text-align: center;">Регион 1</th> <th style="width: 50%; text-align: center;">Регион 2</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;"> <math>X_1 = 0,9 * 0,2 + 0,7 * 0,1 = 0,25</math>  <math>\sigma_1 = \sqrt{(0,90,25)^2 * 0,2 + (0,70,25)^2 * 0,1} = 0,10475</math>  <math>D_1 = \sqrt{0,10475} = 0,3237</math>  <math>K_1 = (0,3237/0,25) * 100\% = 129,48</math> </td> <td style="text-align: center;"> <math>X_2 = 0,95 * 0,23 + 0,9 * 0,08 = 0,2905</math>  <math>\sigma_2 = \sqrt{(0,95-0,2905)^2 * 0,23 + (0,9-0,2905)^2 * 0,08} = 0,1298</math>  <math>D_2 = \sqrt{0,1298} = 0,3603</math>  <math>K_2 = (0,3603/0,2905) * 100\% = 124,03\%</math> </td> </tr> </tbody> </table> <p>Ответ: по итогам решений можно сделать вывод, что во втором регионе выгоднее осуществить инвестирование средств, так как коэффициент</p>	Регион 1	Регион 2	$X_1 = 0,9 * 0,2 + 0,7 * 0,1 = 0,25$ $\sigma_1 = \sqrt{(0,90,25)^2 * 0,2 + (0,70,25)^2 * 0,1} = 0,10475$ $D_1 = \sqrt{0,10475} = 0,3237$ $K_1 = (0,3237/0,25) * 100\% = 129,48$	$X_2 = 0,95 * 0,23 + 0,9 * 0,08 = 0,2905$ $\sigma_2 = \sqrt{(0,95-0,2905)^2 * 0,23 + (0,9-0,2905)^2 * 0,08} = 0,1298$ $D_2 = \sqrt{0,1298} = 0,3603$ $K_2 = (0,3603/0,2905) * 100\% = 124,03\%$
Регион 1	Регион 2				
$X_1 = 0,9 * 0,2 + 0,7 * 0,1 = 0,25$ $\sigma_1 = \sqrt{(0,90,25)^2 * 0,2 + (0,70,25)^2 * 0,1} = 0,10475$ $D_1 = \sqrt{0,10475} = 0,3237$ $K_1 = (0,3237/0,25) * 100\% = 129,48$	$X_2 = 0,95 * 0,23 + 0,9 * 0,08 = 0,2905$ $\sigma_2 = \sqrt{(0,95-0,2905)^2 * 0,23 + (0,9-0,2905)^2 * 0,08} = 0,1298$ $D_2 = \sqrt{0,1298} = 0,3603$ $K_2 = (0,3603/0,2905) * 100\% = 124,03\%$				

	вариации в регионе 2 меньше, чем в регионе 1.
9	<p>Решение задачи:          Объем производства=<math>100 \cdot 10\% = 100 + 10 = 110</math> изд.  <math>З \text{ упр} = 6,3</math>  <math>G \text{ пер} = 2,7</math>          Цена = 10 млн. руб.  <math>П = 110 \cdot 10 - (6,3 - 110 \cdot 2,7) = 1320,7</math> млн. руб.          Ответ: прогнозная прибыль в 2023 году составит 1390,7 млн. руб.</p>
10	<p>Решение задачи:          Объем производства=<math>110 \cdot 10\% = 110 + 11 = 121</math> изд.  <math>З \text{ упр} = 6,3</math>  <math>G \text{ пер} = 2,7</math>          Цена = 10 млн. руб.  <math>П = 121 \cdot 10 - (6,3 - 121 \cdot 2,7) = 1530,4</math> млн. руб.          Ответ: прогнозная прибыль в 2023 году составит 1530,4 млн. руб.</p>
11	<p>Решение задачи:          Точка безубыточности рассчитывается по формуле:  <math>N = \text{Общие постоянные затраты} / (\text{цена товара} - \text{переменные затраты на единицу})</math>.  <math>N = 500 / (20 - 15) = 100</math> тыс. шт.          Ответ: таким образом, в данном примере критическая точка составляет 100 тыс. шт. Что означает, что если предприятие произведет меньше 100 тыс. единиц изделий, то его работа окажется убыточной (прибыль будет отрицательной), а если предприятие произведет и реализует более 100 тыс. единиц изделий, то получит прибыль. В точке безубыточности Выручка = Себестоимости, то есть прибыль равна нулю.</p>
12	<p>Решение задачи:          Точное число дней ссуды: <math>62 - 18 = 44</math> дня.          С 18.01 по 31.01 включительно — 14 дней;          февраль — 28 дней;          март — 3 дня;          итого — 45 дней;  <math>t = 45 - 1 = 44</math> дня.          По точным процентам с точным числом дней ссуды:  <math>S = 50</math> млн. руб. <math>(1 + 44/365 \cdot 0,12) = 50\,723\,287,7</math> руб.          Ответ: наращенная сумма по точным процентам с точным числом дней ссуды равна 50 723 287,7 руб.</p>
13	<p>Точное число дней ссуды: <math>62 - 18 = 44</math> дня.          С 18.01 по 31.01 включительно — 14 дней;          февраль — 28 дней;          март — 3 дня;          итого — 45 дней;  <math>t = 45 - 1 = 44</math> дня.          По обыкновенным процентам с точным числом дней ссуды:  <math>S = 50</math> млн. руб. <math>(1 + 44/360 \cdot 0,12) = 50\,733\,333,3</math> руб.          Ответ: наращенная сумма по обыкновенным процентам с точным числом дней ссуды равна 50 733 333,3 руб.</p>
14	<p>Точное число дней ссуды: <math>62 - 18 = 44</math> дня.          С 18.01 по 31.01 включительно — 14 дней;          февраль — 28 дней;          март — 3 дня;          итого — 45 дней;</p>

	<p><math>t=45-1=44</math> дня.          Приближенное число дней ссуды (продолжительность каждого месяца принимается за 30 дней):          январь — 13 дней;          февраль— 30 дней;          март — 3 дня;          всего — 46 дней;  <math>t=46-1=45</math> дней.          По обыкновенным процентам с приближенным числом дней ссуды:  <math>S = 50 \text{ млн } (1+45/365*0,12) = 50\,739\,726,03 \text{ руб.}</math>          Ответ: наращенная сумма по обыкновенным процентам с приближенным числом дней ссуды равна 50 739 726,03 руб.</p>
15	<p>Решение задачи:  <i>На основе простых процентов:</i>  <math>S = 200 \text{ тыс. руб. } (1+2*0,16) = 264\,000 \text{ тыс. руб.}</math>  <i>На основе сложных процентов:</i>  <math>S = 200 \text{ тыс. руб. } (1+0,16)^2 = 269\,120 \text{ тыс. руб.}</math>          Ответ: наращенная сумма на основе простых и сложных процентов через два года равна соответственно 264 000 тыс. руб. и 269 120 тыс. руб.</p>
16	<p>Решение задачи:  <i>На основе простых процентов:</i>  <math>S = 200 \text{ тыс. руб. } (1+2*2*0,16) = 328\,000 \text{ тыс. руб.}</math>  <i>На основе сложных процентов:</i>  <math>S = 200 \text{ тыс. руб. } (1+0,16/2)^{2*2} = 272\,097,8 \text{ тыс. руб.}</math>          Ответ: наращенная сумма на основе простых и сложных процентов через два года равна соответственно 328 000 тыс. руб. и 272 097,8 тыс. руб.</p>
17	<p>Решение задачи:  <i>На основе простых процентов:</i>  <math>S = 200 \text{ тыс. руб. } (1+2*4*0,16) = 456\,000 \text{ тыс. руб.}</math>  <i>На основе сложных процентов:</i>  <math>S = 200 \text{ тыс. руб. } (1+0,16/4)^{2*4} = 273\,713,81 \text{ тыс. руб.}</math>          Ответ: наращенная сумма на основе простых и сложных процентов через два года равна соответственно 456 000 тыс. руб. и 273 713,81 тыс. руб.</p>
18	<p>Решение задачи:  <math>S = 300 \text{ тыс. руб. } (1+270/365*0,12) = 326\,630,17 \text{ тыс. руб.}</math> – сумма с учетом кредита. По условию банк выдаст кредит при условии выплаты процентов.          Проценты = 26 630,17 тыс. руб., следовательно,  <math>300\,000 - 26\,630,17 = 273\,369,86</math> рублей – такую сумму получит клиент банка в качестве ссуды.          Ответ: 273 369,86 рублей.</p>
19	<p>Решение задачи:          Первоначальная сумма капитала, предоставляемого в кредит <math>P = 50</math> тыс. руб., номинальная сумма векселя <math>S = 55</math> тыс. руб., т.е. доход владельца <math>I = 55 - 50 = 5</math> тыс. руб.          Отсюда <math>i = 5,0 / 50 * 0,5 = 0,2</math> или 20% доходность сделки          Ответ: величина учетной ставки 18%, доходность сделки для предприятия 20%.</p>
20	<p>Решение задачи:  <math>150\,000 = P (1+47/365*0,12)</math>  <math>150\,000 = P * 1,01545</math>  <math>P = 147\,717,8</math>- цена векселя</p>

	<p>150 000- 147 717,8=2,282 тыс. р.          Ответ: доход банка 2,282 тыс. р., цена векселя 147 717,8 р.</p>
21	<p>Решение задачи:          Искомый срок определяем из равенства множителя наращения величине 1,5: <math>1+n*0,28=1,5</math>,          поэтому: <math>n=0,5/0,28=1.786</math>  <math>365*1,786=651,89</math>  <math>651,89-365=1</math> год 287 дней.          Ответ: необходимо поместить денежную сумму на срок 1 год 287 дней.</p>
22	<p>Решение задачи:  <math>F=1600*(1+0.5*0,24+0,25*0,27*+0,25*0,3+0,25*0,33+0,25*0,36)=</math>  <math>=2296</math> тыс. руб.  <math>2296= 1600(1+1,5x)</math>,  <math>696=2400x</math>,  <math>x= 0,29</math> или 29 %.          Ответ: при постоянной процентной ставке 29 % можно получить такую же наращенную сумму.</p>
23	<p>Решение задачи:  <math>S''=(57*0,05)/1-0.05 = 3\ 000</math> руб.          Следовательно, себестоимость товара составляет <math>57 + 3 = 60</math> тыс. руб.          Ответ: себестоимость товара составляет 60 тыс. руб.</p>
24	<p>Решение задачи:          Предприниматель взыскал долга <math>1\%= 1000</math> руб.          Обозначим через Р величину залога. Поскольку номинальная величина кредита равна 100 тыс. руб., плата за обслуживание долга равна 1000 руб., то Р равняется сумме 101 тыс. руб. и процентного платежа. Кредит выдается на 89 дней.  <math>D' = 360/0,24 = 1500</math> и процентный платеж:  <math>101 \cdot 89/(1500-89) = 6,37</math> тыс. руб.          Следовательно, <math>P = 101+ 6,37 = 107,37</math> тыс. руб. Поэтому стоимость материальных ценностей, отдаваемых в залог, должна быть равна величине:  <math>P/0,8 = 107,37 /0,8 = 134,21</math> тыс. руб.          Ответ: величина залога составляет 134,21 тыс. руб.</p>
25	<p>Решение задачи:          Для подбора наиболее выгодного вклада клиенту. На примере производной суммы вклада просчитаю, наращенную сумму с процентами по предложенным 4-м вкладам.          Допустим, у клиента 10 000 руб., тогда          1) <math>S=10\ 000*(1+0,1/12)^{12*3}=13\ 481,8</math>          2) <math>S=10\ 000/(1-0,09/4)^{3*4}=13\ 140,6</math>          3) <math>S=10\ 000*e^{3*0,06}=11972,2</math>          4) <math>S=10\ 000*(1+0,12*3)=13\ 600</math>          Среди предложенных вкладов и их процентной ставки, выгоднее вложить денежные средства во вклад «Порядочный» под 12% годовых.</p>
26	<p>Решение задачи:          1. Для выполнения задания необходимо, прежде всего, определить по исходным данным роль различных элементов операционного рычага в формировании финансовых результатов предприятия для исходного положения: Цена — 2570 руб./шт. Средние переменные издержки — 1800 руб./шт. Выручка от реализации — 257 млн. руб. (100%).          Переменные издержки — 180 млн. руб. (70%).          Валовая маржа — 77 млн. руб. (30%).</p>

	<p>Постоянные издержки — 38,5 млн. руб. (15%).          Прибыль — 38,5 млн. руб. (15%). Предположим, что цена возрастает на 10%.          Новая цена — 2827 руб./шт.          Новая выручка — 282,7 млн. руб. (100%).          Переменные издержки — 180 млн. руб. (63,7%).          Валовая маржа — 102,7 млн. руб. (36,3% или 0,363).          Постоянные расходы — 38,5 млн. руб. (13,6%).          Прибыль - 64,2 млн. руб. (22,7%).          Определим, при каком объеме реализации можно получить прежний результат (38,5 млн. руб. прибыли):  <math>77 \text{ млн.руб.} / 0,363 / 2827 \text{ руб./шт.} = 75000 \text{ шт.}</math>          Ответ: таким образом, повышение цены на 10% компенсирует сокращение объема реализации на 25% или увеличивает прибыль на 67%. Аналогичные расчеты показывают, что снижение цены на 10% приводит к сокращению прибыли на 67% или предполагает увеличение объема реализации на 50% для компенсации потерянного дохода.</p>
27	<p>Решение задачи:  <math>ЭР_A = НРЭИ / \text{Актив} * 100 = 400 / 2400 * 100 = 16\%</math>          Дифференциал = <math>16\% - 15\% = 1\%</math>          Плечо = <math>1400 / 1000 = 1,4\%</math>  <math>ЭФР = (1 - 0,2) * 1 * 1,4 = 1,12</math>  <math>РСС = (1 - 0,2) * 16\% * 1,12\% = 14,3</math>          Увеличить плечо до 2, а СРСП до 17%          Диф-л = <math>16 - 17 = -1\%</math>  <math>ЭФР = (1 - 0,2) * -1 * 2 = -1,6\%</math>  <math>РСС = (1 - 0,2) * 16\% * -1,6 = -20,48</math>          Ответ: Подобный рост не выгоден.</p>
28	<p>Решение задачи:  <math>ЭФР = (1 - \text{Ставка налогообложения прибыли}) \times</math>  <math>\times (ЭР_A - СРСП) \cdot ЗС / СС,</math>          где СРСП - средняя расчетная ставка процента, т.е. «цена» заемных средств;          ЗС - заемные средства, на которые начисляется % (банковские кредиты, ссуды);          СС - собственные средства;          ЭР<sub>А</sub> - экономическая рентабельность активов.  <math>ЭФР = (1 - 0,35) * (4 - 0,4) * 220 / 650 = 0,7956</math>  <math>ЭР_A = (650 + 150) / (1700 - 1500) = 4</math></p>
29	<p>Решение задачи:  <math>СК = (1 - 0,2) * Нп + (1 + 0,2) * (Дп - Нп + Сп)</math>  <math>Нп = (42\% + 3\%) = 45\%</math>  <math>Сп = 52\% - 45\% = 7\%</math>  <math>СК = (1 - 0,2) * 45\% + (1 + 0,2) * (52\% - 45\% + 7\%) = 52,8\%</math>          Сумма кредита в рублях = <math>1000000 / 100 * 52,8 = 1528000</math></p>
30	<p>Решение задачи:  <math>F_5 = 200 [13108 - (1,3108 - 1) - 0,15]^5 = 645,765 \text{ тыс. руб.}</math>          Для определения величины налога за каждый год воспользуемся рекуррентным соотношением, следующим из формулы:  <math>Q^{(k)} = [a - (a - 1)q]Q^{(k-1)}</math>, где <math>k = 2, 3, \dots, n</math>. Таким образом,  <math>Q^{(1)} = 200 * (1,3108 - 1) * 0,15 = 9,324 \text{ тыс. руб.},</math>  <math>Q^{(2)} = 9,324 * 1,2642 = 11,787 \text{ тыс. руб.},</math>  <math>Q^{(3)} = 11,787 * 1,2642 = 14,901 \text{ тыс. руб.},</math></p>

	$Q^{(4)} = 14,901 * 1,2642 = 18,838$ тыс. руб., $Q^{(3)} = 18,838 * 1,2642 = 23,815$ тыс. руб.
31	<p>Решение задачи:</p> $F = A \frac{FMS\left(\frac{i}{m}, mn\right)}{FMS\left(\frac{i}{m}, m\right)},$ <p> <math>A = 25</math> тыс. руб.  <math>i = 20\% = 0,2</math>  <math>n = 21</math>  <math>u = 3</math>  <math>m = 3</math>  <math>F = 21 * (4,2 / 0,6) = 126</math> тыс. руб. </p>
32	<p>Решение задачи:</p> <p>         Норма самофинансирования инвестиций =  <math>200 \text{ тыс. руб.} / (500 \text{ тыс. руб.} + 300 \text{ тыс. руб.}) = 0,25</math>          Покрытие текущих финансовых расходов = <math>0,50 + 0,25 = 0,75</math>.          Изменение общей суммы оборотных средств предприятия = сумма источников самофинансирования + долгосрочные заемные средства, необходимые для осуществления проекта - сумма инвестиций в основные активы = <math>200 \text{ тыс. руб.} + 400 \text{ тыс. руб.} - 500 \text{ тыс. руб.} = +100 \text{ тыс. руб.}</math>          Однако в целом покрытие текущих финансовых потребностей неполное (<math>0,75 &lt; 1</math>). Это значит, что планируемое усиление оборотных средств не дотягивает до нужной интенсивности:          Изменение общей суммы оборотных средств предприятия – дополнительные текущие финансовые потребности, порождаемые проектом = <math>+100 \text{ тыс. руб.} - 300 \text{ тыс. руб.} = -200 \text{ тыс. руб.}</math>          Двухсоттысячный дефицит оборотных средств придется покрывать краткосрочным банковским кредитом. </p>
33	<p>Решение задачи:</p> <p>Используем формулу <math>P = F * (1 - n * d)</math>          При этом <math>F_2 = 10</math> тыс. руб.  <math>n_1 = 20/365</math>  <math>n_2 = 44/365</math>  <math>F_1</math> – обозначим неизвестным – X          Тогда при условии, что в общей сложности по двум векселям выдана сумма 34,216 тыс. рублей, составим уравнение:  <math>X * (1 - 0,3 * 20/365) + 10 * (1 - 0,3 * 44/365) = 34,216</math>  <math>X * (1 - 0,016) + 10 * (1 - 0,036) = 34,216</math>  <math>X * 0,9836 + 10 * 0,9638 = 34,216</math>  <math>X * 0,9836 = 34,216 - 9,638</math>  <math>X = 24,989</math> тыс. руб.          Ответ: Номинальная стоимость первого учтенного векселя равна 24989 руб. </p>
34	<p>Решение задачи:</p> <p>Цель предприятия – это желаемое состояние, которого можно достичь скоординированными усилиями всех сотрудников в заданный промежуток времени.          При определении целей необходимо принимать во внимание следующие базовые требования:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• нельзя определить цель без наличия достаточного количества достоверной информации об объекте;</li> <li>• нецелесообразно пользоваться только каким-либо одним</li> </ul>



	<p>способом определения целей, особенно если это стратегические цели;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• цель должна быть четко описана, и далее необходимо убедиться в том, что она правильно понята теми, кому ее предстоит выполнять;</li> <li>• цель должна быть конкретной и измеримой, т.е. иметь количественный показатель результата (например, объем реализации, количество новых клиентов, периодичность представления информации);</li> <li>• цель должна быть достижимой в заданный период времени.</li> </ul> <p>Исполнитель должен быть уверен в том, что сможет достичь результата, т. е. должны быть выделены ресурсы (административные, финансовые, трудовые) для достижения цели;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• цели должны быть совместимыми во времени. Долгосрочные цели соответствуют миссии, а краткосрочные – долгосрочным;</li> <li>• цели не должны быть противоречивыми, как на уровне «стратегического треугольника», так и для различных подразделений. Это означает, что не должны противоречить друг другу цели, относящиеся к прибыльности и к установлению конкурентной позиции; или цели усиления позиции на существующем рынке и цели проникновения на новые рынки, цели повышения мотивации работников и публичной благотворительности и т.д.;</li> <li>• цели должны быть гибкими, т.е. их следует устанавливать таким образом, чтобы они оставляли возможность для их корректировки в соответствии с изменениями, происходящими во внешнем окружении фирмы;</li> <li>• для достижения каждой цели должен быть определен срок (неделя, месяц, год и т.д.).</li> </ul> <p>Цели предприятия традиционно трактуются как желаемые результаты функционирования предприятия в будущем. Финансовые цели отражают желаемые финансовые результаты и параметры финансового состояния предприятия. Стратегические цели представляют собой результаты, которых стремится достичь компания в перспективе. Инновационная цель предприятия представляет собой желаемый результат его деятельности, который может быть достигнут в определенные сроки за счет повышения инновационного потенциала предприятия.</p>
35	<p>Решение задачи:</p> $200 / (1+0,05) + 300 / (1+0,05)^2 + 400 / (1 +0,05) ^3 - 400 = 408,1 \text{ д. е.}$ <p>Это означает, что в результате реализации проекта предприятием будет получена прибыль в размере 408,1 д. е. Рассматриваемый проект эффективен и экономически целесообразен.</p>

### Задание № 1

Выполнить диагностику организационной структуры предприятия по данным таблицы. Выбрать тип организационной структуры предприятия с помощью матрицы при условии получения максимального размера прибыли.

Исходные данные для диагностики организационной структуры предприятия:

Тип организационной структуры	Валовая выручка, тыс. ден. ед.	Производственные расходы, тыс. ден. ед.
Существующая	5290	3970
Функциональная	8360	5620
Линейная	8830	6910
Региональная	6250	4810

Матричная	6670	4500
Дивизиональная	8800	5720
Продуктовая	6610	4670

### Задание № 2

Среднесписочная численность работников предприятия за год составила - 800 человек. В течение года принято - 40 человек, уволилось по собственному желанию - 35 человек, уволено за систематическое нарушение трудовой дисциплины - 5 человек, ушли на пенсию - 10 человек, поступили в учебные заведения - 6 человек, призваны в вооруженные силы 8 человек, уволены в связи с сокращением производства – 19 человек, переведены на другие должности и в другие подразделения предприятия – 30 человек.

Определите абсолютные показатели движения рабочей силы.

### Задание № 3

Среднесписочная численность работников предприятия за год составила - 800 человек. В течение года принято - 40 человек. Уволилось по собственному желанию - 35 человек, уволено за систематическое нарушение трудовой дисциплины - 5 человек, ушли на пенсию - 10 человек, поступили в учебные заведения - 6 человек, призваны в вооруженные силы 8 человек, уволены в связи с сокращением производства – 19 человек, переведены на другие должности и в другие подразделения предприятия – 30 человек.

Определите коэффициент оборота по приему и коэффициент оборота по увольнению.

### Задание № 4

Среднесписочная численность работников предприятия за год составила - 800 человек. В течение года принято - 40 человек. Уволилось по собственному желанию - 35 человек, уволено за систематическое нарушение трудовой дисциплины - 5 человек, ушли на пенсию - 10 человек, поступили в учебные заведения - 6 человек, призваны в вооруженные силы 8 человек, уволены в связи с сокращением производства – 19 человек, переведены на другие должности и в другие подразделения предприятия – 30 человек.

Определите коэффициент текучести и коэффициент замещения.

### Задание № 5

Среднесписочная численность работников предприятия за год составила - 800 человек. В течение года принято - 40 человек. Уволилось по собственному желанию - 35 человек, уволено за систематическое нарушение трудовой дисциплины - 5 человек, ушли на пенсию - 10 человек, поступили в учебные заведения - 6 человек, призваны в вооруженные силы 8 человек, уволены в связи с сокращением производства – 19 человек, переведены на другие должности и в другие подразделения предприятия – 30 человек.

Определите коэффициент необходимого оборота.

## Задание № 6

Требуется выбрать вариант из имеющихся двух, связанных с реализацией продукции. При этом возможный ущерб в первом варианте в случае нереализации продукции 1-го вида – 10 млн р., во втором варианте – 5 млн р. Вероятность того, что 1-й вид продукции будет реализован – 0,25, а 2-й – 0,05.

Экономический риск, относящийся к любому решению, определяется как сумма двух слагаемых:

- сумма возможного ущерба, понесенного вследствие неверного решения;
- сумма расходов, связанных с реализацией этого решения.

## Задание № 7

Выбрать наименее рискованный вариант, связанный с производством продукции:

Показатели	Значение по вариантам	
	1	2
Себестоимость единицы продукции (предполагаемая), тыс. р.	5	5,3
Количество выпускаемых изделий, шт.	900	950
Возможная неполученная прибыль в случае не реализации продукции, тыс. р.	900	375
Расходы по доставке продукции обратно и ее переделке, тыс. р.	150	50

## Задание № 8

Определить, в каком регионе выгоднее осуществить инвестирование средств:

Показатели	Регионы	
	1	2
Предполагаемая стоимость строительства, млн. р.	30	27
Вероятность стихийных бедствий	0,2	0,23
Предполагаемая степень ущерба объекту в случае наступления бедствия	0,9	0,95
Вероятность перепрофилирования объекта	0,1	0,08
Предполагаемые затраты на перепрофилирование, % от стоимости строительства	70	90

## Задание № 9

Спрогнозировать финансовые результаты предприятия в 2023 г., если ежегодный рост объема производства составляет 10 %. Объем производства в 2022 г. – 100 изделий. Цена – 10 млн. р. структура себестоимости изделия представлена в таблице:

### Структура себестоимости изделия

Название статьи	Сумма, млн. р.	Процент постоянных расходов
1. Сырье и основные материалы	3	-
2. Полуфабрикаты	0,2	-
3. Топливо и энергия на технологические цели	0,1	-
4. Основная заработная плата производственных рабочих	2	-
5. Дополнительная заработная плата	0,2	-
6. Отчисления от заработной платы	0,8	-
7. РСЭО	1	100
8. Общепроизводственные расходы	0,5	60
9. Общехозяйственные расходы	1	50
10. Коммерческие расходы	0,2	60
Итого полная себестоимость	9	

#### Задание № 10

Спрогнозировать финансовые результаты предприятия в 2023 г., если ежегодный рост объема производства составляет 10 %. Объем производства в 2022 г. – 110 изделий. Цена – 10 млн. р. структура себестоимости изделия представлена в таблице:

### Структура себестоимости изделия

Название статьи	Сумма, млн. р.	Процент постоянных расходов
1. Сырье и основные материалы	3	-
2. Полуфабрикаты	0,2	-
3. Топливо и энергия на технологические цели	0,1	-
4. Основная заработная плата производственных рабочих	2	-
5. Дополнительная заработная плата	0,2	-
6. Отчисления от заработной платы	0,8	-
7. РСЭО	1	100
8. Общепроизводственные расходы	0,5	60
9. Общехозяйственные расходы	1	50
10. Коммерческие расходы	0,2	60
Итого полная себестоимость	9	

#### Задание № 11

Совокупные фиксированные издержки составляют 500 тыс. руб., переменные издержки в расчете на единицу продукции 15 руб., а продается этот товар по цене 20 руб. за штуку. Рассчитайте точку безубыточности (самоокупаемости).

#### Задание № 12

Банк выдал кредит 18 января в размере 50 млн. руб. Срок возврата кредита 3-е марта. Процентная ставка 12% годовых. Год невисокосный.

Определите наращенную сумму по точным процентам с точным числом дней ссуды.

Задание № 13

Банк выдал кредит 18 января в размере 50 млн. руб. Срок возврата кредита 3-е марта. Процентная ставка 12% годовых. Год невисокосный. Определите наращенную сумму по обыкновенным процентам с точным числом дней ссуды.

Задание № 14

Банк выдал кредит 18 января в размере 50 млн. руб. Срок возврата кредита 3-е марта. Процентная ставка 12% годовых. Год невисокосный. Определите наращенную сумму по обыкновенным процентам с приближенным числом дней ссуды.

Задание № 15

Определите наращенную сумму на основе простых и сложных процентов через два года, если проценты начисляются один раз в год. Банк принимает вклады под 16 % годовых. Сумма денежных средств, помещенных вкладчиком в банк 200 тыс. р.

Задание № 16

Определите наращенную сумму на основе простых и сложных процентов через два года, если проценты начисляются два раза в год. Банк принимает вклады под 16 % годовых. Сумма денежных средств, помещенных вкладчиком в банк 200 тыс. р.

Задание № 17

Определите наращенную сумму на основе простых и сложных процентов через два года, если проценты начисляются ежеквартально. Банк принимает вклады под 16 % годовых. Сумма денежных средств, помещенных вкладчиком в банк 200 тыс. р.

Задание № 18

Банк согласен предоставить кредит клиенту при условии выплаты процентов из суммы предоставляемого кредита в момент его выдачи. Величина годовой учетной ставки 12 %. На данных условиях клиент взял кредит в размере 300 тыс. р. на 270 дней. Определить сумму, которую получит клиент банка.

Задание № 19

Фирма приобрела в банке вексель, по которому через 6 месяцев должна получить 55 тыс. р. (номинальная стоимость векселя). В момент приобретения цена векселя составила 50 тыс. р. Определите величину учетной ставки и доходность этой сделки для предприятия.

## Задание № 20

Вексель сроком на 11 декабря был учтен банком 25 октября того же года по учетной ставке 12 %. Номинальная стоимость векселя 150 тыс. р.

Определите доход банка и цену векселя.

## Задание № 21

На какой срок необходимо поместить денежную сумму под простую процентную ставку 28% годовых, чтобы она увеличилась в 1,5 раза?

## Задание № 22

Некий господин поместил в банк 1600 тыс. руб. на следующих условиях: в первые полгода процентная ставка равна 24% годовых, каждый последующий квартал ставка повышается на 3%. Найдите наращенную сумму за полтора года, если проценты начисляются только на первоначальную сумму вклада. При какой постоянной процентной ставке можно получить такую же наращенную сумму?

## Задание № 23

Предприниматель реализовал партию товара за 57 тыс. руб., получив при этом 5% убытка. Определите себестоимость товара.

## Задание № 24

Предпринимателю необходима сумма в 100 тысяч долларов на 3 месяца. Банк предоставляет ему кредит в размере 80% от стоимости залога под 24% годовых и за обслуживание долга взыскал 1% от номинальной суммы кредита. Определите величину залога, если кредит взят 1 февраля и год не високосный.

## Задание № 25

Клиент банка «ломает голову» на какой вид вклада положить на 3 года свои сбережения. Банк предлагает следующие виды вкладов:

1. Вклад « Универсальный» - 10% годовых, ежемесячное начисление сложных процентов
2. Вклад «Национальный» - 9 % годовых, учетная ставка, ежеквартальное начисление процентов.
3. Вклад «Гигантский» - 6% годовых, непрерывное начисление процентов.
4. Вклад «Порядочный» - 12% годовых, простые проценты.
5. Дайте обоснованный совет клиенту банка.

## Задание № 26

Фирма производит 100 тыс. шт изделий А по цене – 2570 р./шт; переменные издержки 1800 р./шт; УПР – 38,5 млн. р. Определить порог прибыли предприятия при 10 %-ных изменениях основных элементов

операционного рычага (цены, переменных расходов, УПР, объема реализации), провести анализ чувствительности прибыли.

#### Задание № 27

Рассчитать ЭФР, РСС и ЭР<sub>А</sub>, если:

Актив = Пассив = 2400 тыс. р.  
 Собственные средства – 1000 тыс. р.  
 Заемные средства – 1400 тыс. р.  
 В том числе кредиты – 1000 тыс. р.  
 Кредиторская задолженность – 400 тыс. р.  
 СРСП – 15 %, НРЭИ – 400 тыс. р.

Планируется увеличить плечо финансового рычага до 2, при этом СРСП будет увеличена до 17 %. Выгоден ли предприятию такой рост плеча?

#### Задание № 28

Определить эффект финансового рычага, если на предприятии предполагается довести выручку от реализации продукции до 1700 тыс. р. Затраты составят 1500 тыс. р. Собственные средства (СС) 650 тыс. р. Долгосрочный кредит 150 тыс. р. предполагается взять краткосрочный кредит банка на сумму 70 тыс. р. Средняя расчетная ставка – 40 % годовых. Налог на прибыль – 35 %. Целесообразно ли предприятию брать кредит на таких условиях?

#### Задание № 29

Рассчитать стоимость краткосрочного банковского кредита с учетом налоговой экономии (в р. и %), если сумма кредита по кредитному соглашению составляет 1000 тыс. р., договорная ставка 52 %, норматив отнесения % на себестоимость (42 % + 3 %) = 45 %, ставка налога на прибыль – 35 %.

#### Задание № 30

На вклад в 200 тыс. руб. в течение 5 лет раз в год начислялись сложные проценты по годовой номинальной процентной ставке 28% исходя из ежеквартальной схемы начисления. Определите итоговую наращенную сумму после уплаты налога на проценты, если налог на проценты уплачивается каждый год, путем выделения средств из накапливаемой суммы, и ставка налога на проценты равна 15%. Чему равна величина налога за каждый год?

#### Задание № 31

Фирма решила образовать фонд для обеспечения будущих расходов. С этой целью в конце каждых трех лет фирма перечисляет в банк по 25 тыс. рублей. Какая сумма будет на счете фирмы через 21 год, если на

поступающие суммы будут начисляться по полугодиям сложные проценты по номинальной годовой процентной ставке 20%.

#### Задание № 32

Нужно ли предприятию брать краткосрочный банковский кредит для внедрения проекта, если он требует привлечения инвестиций в размере 500 тыс. р. в основные активы. Проект повышает финансово-эксплуатационные потребности предприятия (ФЭП) до 300 тыс. р. Предприятие располагает источниками самофинансирования на сумму 200 тыс. р. и возможностью привлечь 400 тыс. р. долгосрочных кредитов.

#### Задание № 33

Банк 9 июня учел два векселя со сроками погашения соответственно 29 июня и 23 июля того же года. Применяя учетную ставку 30% годовых, банк выплатил клиентам в общей сложности 34216 руб. Определите номинальную стоимость первого векселя, если второй вексель предъявлен на сумму 10 тыс. руб.

#### Задание № 34

Выберите две финансовые цели, две стратегические и две инновационные цели. Переформулируйте их содержание таким образом, чтобы они полностью отвечали современным требованиям.

1. Увеличить долю фирмы на рынке с 5% до 10%.
2. Обеспечить рост доходов на 5%.
3. Обеспечить повышение качества продукции.
4. Добиться ежегодного увеличения объема продаж с 1 млрд. руб. до 2 млрд. руб. за лет.
5. Раз в полтора-два года выходить на новый рынок.
6. Достигнуть 20%-го уровня доходов по акциям.
7. Добиться повышения цены акций.
8. Повысить репутацию фирмы среди клиентов.
9. Повысить конкурентоспособность фирмы.
10. Добиться 100%-го уровня удовлетворения запросов клиентов.
11. Расширить номенклатуру продукции.
12. Выделить 25-30% чистого дохода на выплату дивидендов.
13. Добиться лидерства в области технологий и инноваций.
14. Снизить издержки по сравнению с основными конкурентами.
15. 30% от общего объема продаж должно приходиться на товары, пущенные в производство за последние 5 лет.
16. Ликвидировать те направления деятельности, которые не приносят дохода и не вписываются в стратегию компании.
17. Увеличить прибыль на вложенный капитал.
18. Добиться увеличения притока денежных средств.
19. Обеспечить стабильный доход в период экономического спада.



20. Совершать селективные приобретения других фирм, которые могли бы дополнить деятельность фирмы.

Задание № 35

Рассчитайте чистую текущую стоимость проекта, имеющего поток денежных средств:

-400, 200, 300, 400.

Ставка сравнения составляет 5 % годовых. Сделайте выводы.

**4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Зачет является заключительным этапом процесса формирования компетенций обучающегося при изучении дисциплины и имеет целью проверку и оценку знаний обучающегося по теории и применению полученных знаний, умений и навыков при решении практических задач.

Зачет проводится по расписанию, сформированному учебно-методическим управлением, в сроки, предусмотренные календарным учебным графиком.

Зачет принимается преподавателем, ведущим лекционные занятия.

Зачет проводится только при предъявлении обучающимся зачетной книжки и при условии выполнения всех контрольных мероприятий, предусмотренных учебным планом и рабочей программой дисциплины.

Обучающимся на зачет представляется право выбрать один из билетов. Время подготовки к ответу составляет 30 минут. По истечении установленного времени обучающийся должен ответить на вопросы экзаменационного билета.

Результаты зачета оцениваются по системе «зачтено»/«не зачтено» и заносятся в зачетно-экзаменационную ведомость и зачетную книжку. В зачетную книжку заносятся только «зачтено». Подписанный преподавателем экземпляр ведомости сдаётся не позднее следующего дня в деканат.

В случае неявки обучающегося на зачет в зачетно-экзаменационную ведомость делается отметка «не явка».

Обучающиеся, не прошедшие промежуточную аттестацию по дисциплине, должны ликвидировать академическую задолженность в установленном локальными нормативными актами Института порядке.