



Автономная некоммерческая образовательная организация
высшего образования
«Воронежский экономико-правовой институт»
(АНОО ВО «ВЭПИ»)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор

по учебно-методической работе

А.Ю. Жильников

«19» декабря 2022 г.



**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

Б1.В.ДВ.03.01 Краткосрочная финансовая политика
(наименование дисциплины (модуля))

38.03.01 Экономика
(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) Финансы и кредит
(наименование направленности (профиля))

Квалификация выпускника Бакалавр
(наименование квалификации)

Форма обучения Очная, очно-заочная, заочная
(очная, очно-заочная, заочная)

Рекомендован к использованию Филиалами АНОО ВО «ВЭПИ»

Воронеж 2022

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономики и прикладной информатики.

Протокол заседания от « 15 » _____ декабря _____ 20 22 г. № _____ 5 _____

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) согласован со следующими представителями работодателей или их объединений, направление деятельности которых соответствует области профессиональной деятельности, к которой готовятся обучающиеся:

1. Начальник дополнительного офиса «Воронежский» ПАО КБ «Уральский Банк реконструкции и развития» Плешков А.А. 15.12.2022
(должность, наименование организации, фамилия, инициалы, подпись, дата, печать)



2. Генеральный директор ООО «Дорожник» Абрамян А.Г. 15.12.2022
(должность, наименование организации, фамилия, инициалы, подпись, дата, печать)



Заведующий кафедрой

А.Э. Ахмедов

Разработчики:

Доцент

А.А. Кулин

Инвестиционный анализ										ПК-10
Финансы организаций (предприятий)									ПК-3	
Контроллинг									ПК-3	
Финансовый анализ									ПК-10	ПК-10
Учет и анализ банкротств									ПК-10	ПК-10
Производственная практика (преддипломная практика)										ПК-3; ПК-10
Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена										ПК-3
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы										ПК-3; ПК-10

- для заочной формы обучения:

Наименование дисциплин (модулей), практик	Этапы формирования компетенций по семестрам изучения				
	1 курс	2 курс	3 курс	4 курс	5 курс
Страхование				ПК-3	
Финансовый менеджмент				ПК-10	
Долгосрочная финансовая политика					ПК-3; ПК-10
Инвестиции				ПК-10	
Иностранные инвестиции				ПК-10	
Инвестиционная стратегия					ПК-10
Инвестиционный анализ					ПК-10
Финансы организаций (предприятий)					ПК-3
Контроллинг					ПК-3
Финансовый анализ					ПК-10
Учет и анализ банкротств					ПК-10
Производственная практика (преддипломная практика)					ПК-3; ПК-10
Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена					ПК-3
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы					ПК-3; ПК-10

Этап дисциплины (модуля) Б1.В.ДВ.03.01 Краткосрочная финансовая политика в формировании компетенций соответствует:

- для очной формы обучения – 7 семестру;
- для очно-заочной формы обучения – 9 семестру;
- для заочной формы обучения – 5 курсу.

2. Показатели и критерии оценивания компетенций на различных этапах их формирования, шкалы оценивания

Показателями оценивания компетенций являются следующие результаты обучения:

Код компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-3. Способен предлагать решения профессиональных задач в меняющихся финансово-экономических условиях	<p align="center">ИПК-3.1.</p> <p>Понимает содержание и логику проведения анализа деятельности экономического субъекта, приемы обоснования оперативных, тактических и стратегических управленческих решений.</p>	<p align="center">знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основную отечественную и зарубежную литературу по теоретическим и практическим вопросам управления финансами хозяйствующих субъектов; <p align="center">уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать информационные и статистические материалы по финансовому состоянию предприятия с учетом применения методологических приемов определения состояния текущих активов и краткосрочных обязательств организации; <p align="center">владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами финансирования, планирования и бюджетирования текущей деятельности предприятия, современными методиками оптимизации денежных средств, дебиторской задолженности и товарно-материальных запасов.
	<p align="center">ИПК-3.2.</p> <p>Предлагает варианты решения профессиональных задач в условиях неопределенности.</p>	<p align="center">знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - понятийный аппарат финансового менеджмента касательно краткосрочного периода использования, его особенности в условиях неопределенности внешней среды; <p align="center">уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать степень эффективности, проводимой краткосрочной финансовой политики на основании расчета параметров ее результативности; <p align="center">владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - современным программным обеспечением для разработки и реализации финансовых управленческих решений, а также оценки их эффективности в условиях неопределенности.
ПК-10. Способен принимать обоснованные финансовые и инвестиционные решения в соответствии с современной нормативно-правовой базой Российской Федерации, направленные на рост стоимости организации.	<p align="center">ИПК-10.1.</p> <p>Применяет нормативно-правовую базу для обоснования финансовых и инвестиционных решений, направленных на рост стоимости организации.</p>	<p align="center">знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - современное законодательство, нормативные документы и методические материалы, регулирующие на предприятии денежный оборот, системы платежей и расчетов, практику их применения; <p align="center">уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию, обосновывать решения в сфере выбора источников финансирования; <p align="center">владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами принятия стратегических решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций, техниками финансового планирования и прогнозирования.

	<p>ИПК-10.2. Предлагает обоснованные финансовые и инвестиционные решения, направленные на рост стоимости организации.</p>	<p>знать: - основные направления деятельности в области управления финансами с учетом специфики решаемых задач, практику организации и регулирования денежных потоков предприятия с эффективным использованием в этих целях различных финансовых инструментов; уметь: - планировать (прогнозировать) финансовую устойчивость предприятия, принимать решения в области формирования дивидендной политики, составлять финансовый прогноз развития организации; владеть: - навыками в области проектирования финансовой политики предприятия, поиска финансовых резервов оптимизации деятельности предприятия.</p>
	<p>ИПК-10.3. Использует современные методы и методики для разработки и обоснования финансовых и инвестиционных решений.</p>	<p>знать: - знать основы инвестиционной политики предприятия и особенности различных инвестиционных инструментов, способы их анализа при принятии инвестиционного решения; уметь: - разрабатывать направления финансовой политики предприятия с учетом комплекса экономических, производственных, маркетинговых и социальных факторов; владеть: - навыками принятия управленческих решений по выбору источников финансирования (инвестирования) и их оптимизации.</p>

Порядок оценки освоения обучающимися учебного материала определяется содержанием следующих разделов дисциплины (модуля):

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Компетенции (части компетенций)	Критерии оценивания	Оценочные средства текущего контроля успеваемости	Шкала оценивания
1	Тема 1. Основы формирования краткосрочной финансовой политики организации.	<p>ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)</p> <p>ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)</p>	<p>Знать: - основные понятия, категории и инструменты экономической теории и прикладных экономических дисциплин; - понятие финансовой политики предприятия, ее содержание. Уметь: - анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро-</p>	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач	«Зачтено», «Не зачтено»

			<p>и макроуровне; - использовать правовые нормы в профессиональной и общественной деятельности; - выявить цели, задачи и направления формирования краткосрочной финансовой политики. Владеть: - современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных; - понятиями «финансовая стратегия» и «тактика предприятия».</p>		
2	<p>Тема 2. Краткосрочное финансирование организации.</p>	<p>ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)</p>	<p>Знать: - основные понятия, категории и инструменты экономической теории и прикладных экономических дисциплин; - источники и формы краткосрочного финансирования. Уметь: - анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро- и макроуровне; - использовать правовые нормы в профессиональной и общественной деятельности; - проводить выбор источников и оптимизация структуры финансирования. Владеть: - современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных; - алгоритмом расчета величины чистого оборотного капитала.</p>	<p>Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач</p>	<p>«Зачтено», «Не зачтено»</p>
3	<p>Тема 3. Управление</p>	<p>ПК-3 (ИПК-3.1,</p>	<p>Знать: - основные понятия,</p>	<p>Устный опрос, доклад,</p>	<p>«Зачтено», «Не зачтено»</p>

	оборотным капиталом.	ИПК-3.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	категории и инструменты экономической теории и прикладных экономических дисциплин; - понятие и основные элементы оборотного капитала. Уметь: - анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро- и макроуровне; - использовать правовые нормы в профессиональной и общественной деятельности; - выявить роль и значение бюджета производственных запасов. Владеть: - современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных; - моделированием денежных потоков методом Монте-Карло.	тесты, решение ситуационных задач	
4	Тема 4. Управление текущими издержками и ценовая политика организации.	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	Знать: - типологию конкурентного инновационного поведения различных организаций для формирования инновационных стратегий; - оценивать варианты инновационного поведения с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий; - цели, задачи операционного (CVP) анализа в управлении текущими издержками. Уметь: - использовать правовые нормы в профессиональной и общественной	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач	«Зачтено», «Не зачтено»

			<p>деятельности;</p> <ul style="list-style-type: none"> - осуществлять оценку издержек производства как базы установления цен на продукцию и услуги. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методикой построения, анализа и применения математических моделей для оценки состояния и прогноза развития экономических явлений и процессов; - методиками анализа инновационного поведения предприятия с учетом критериев социально-экономической эффективности рисков; - классификацией затрат для управленческих решений и планирования. 		
5	Тема 5. Управление денежными потоками.	<p>ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)</p> <p>ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - типологию конкурентного инновационного поведения различных организаций для формирования инновационных стратегий; - оценивать варианты инновационного поведения с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий; - факторы, влияющие на формирование денежных потоков предприятия.. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать правовые нормы в профессиональной и общественной деятельности; - проводить анализ динамики объема и структуры формирования 	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач	«Зачтено», «Не зачтено»

			<p>положительного и отрицательного денежного оборота.</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методикой построения, анализа и применения математических моделей для оценки состояния и прогноза развития экономических явлений и процессов; - методиками анализа инновационного поведения предприятия с учетом критериев социально-экономической эффективности рисков; - методами оценки ликвидности и эффективности денежных потоков. 		
6	<p>Тема 6. Краткосрочное финансовое планирование и бюджетирование.</p>	<p>ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)</p> <p>ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - типологию конкурентного инновационного поведения различных организаций для формирования инновационных стратегий; - оценивать варианты инновационного поведения с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий; - особенности формирования текущего финансового плана (бюджета) в современных условиях. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать правовые нормы в профессиональной и общественной деятельности; - составлять бюджет движения денежных средств. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методикой построения, анализа 	<p>Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач</p>	<p>«Зачтено», «Не зачтено»</p>

			и применения математических моделей для оценки состояния и прогноза развития экономических явлений и процессов; - методиками анализа инновационного поведения предприятия с учетом критериев социально-экономической эффективности рисков; - методами финансового планирования.		
ИТОГО		Форма контроля	Оценочные средства промежуточной аттестации	Шкала оценивания	
		Зачет с оценкой	Ответ на билет	«Отлично», «Хорошо», «Удовлетворительно», «Неудовлетворительно»	

Критерии оценивания результатов обучения для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)

1. Критерий оценивания устного ответа:

Зачтено – хорошее знание основных терминов и понятий курса, последовательное изложение материала курса, умение формулировать некоторые обобщения по теме вопросов, достаточно полные ответы на вопросы, умение использовать фундаментальные понятия из базовых дисциплин при ответе.

Не зачтено – не выполнены требования, соответствующие оценке «зачтено».

2. Критерии оценивания доклада:

Зачтено – содержание основано на глубоком и всестороннем знании темы, изученной литературы, изложено логично, аргументировано и в полном объеме, основные понятия, выводы и обобщения сформулированы убедительно и доказательно, возможны недостатки в систематизации или в обобщении материала, неточности в выводах, основные категории применяются для изложения материала.

Не зачтено – не выполнены требования, соответствующие оценке «зачтено».

3. Критерии оценивания тестирования:

Оценка «отлично» – 86 % – 100 % правильных ответов.

Оценка «хорошо» – 70 % – 85 % правильных ответов.

Оценка «удовлетворительно» – 51 % – 69 % правильных ответов.

Оценка «неудовлетворительно» – 50 % и менее правильных ответов.

4. Критерии оценивания решения ситуационных задач:

Зачтено – ответ на вопрос задачи дан правильный, объяснение хода её решения подробное, последовательное, грамотное, с теоретическими обоснованиями или решение подробное, но недостаточно логичное, с единичными ошибками в деталях, некоторыми затруднениями в теоретическом обосновании, или ответ на вопрос задачи дан правильный, объяснение хода её решения недостаточно полное, непоследовательное, с ошибками, слабым теоретическим обоснованием.

Не зачтено – не выполнены требования, соответствующие оценке «зачтено».

5. Критерии оценивания ответа на зачете с оценкой:

Оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если он продемонстрировал знание основного теоретического содержания дисциплин учебного плана образовательной программы высшего образования, умение показать уровень сформированности практических профессиональных умений и навыков, способность четко и аргументировано отвечать на дополнительные вопросы.

Оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, если он продемонстрировал недостаточно полное знание основного теоретического содержания дисциплин учебного плана образовательной программы высшего образования, проявил неявное умение продемонстрировать уровень сформированности практических профессиональных умений и навыков, давал не всегда четкие и логичные ответы на дополнительные вопросы.

Оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если он продемонстрировал неглубокие знания основного теоретического содержания дисциплин учебного плана образовательной программы высшего образования, а также испытывал существенные затруднения при ответе на дополнительные вопросы.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, если он продемонстрировал отсутствие знаний основного теоретического содержания дисциплин учебного плана образовательной программы высшего образования при ответе на вопросы билета.

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

3.1. «Вопросы для устного опроса»:

1. Особенности краткосрочной финансовой политики в условиях нестабильной экономической среды.
2. Финансовая стратегия и тактика предприятия.
3. Место краткосрочной финансовой политики в управлении финансами организации.
4. Политика формирования источников финансирования оборотного капитала.
5. Оценка уровня достаточности финансовых ресурсов для обеспечения операционной деятельности предприятия.
6. Прибыль – как собственный источник краткосрочного финансирования.
7. Планирование потребности в оборотном капитале. Производственный и финансовый цикл предприятия.
8. Управление запасами на основе методов нормирования, модели экономического размера заказа (ЕОQ, ЕРR) и пр.
9. Методы управления дебиторской задолженностью.
10. Методы управления кредиторской задолженностью.
11. Методы управления денежными потоками.
12. Цели и методы планирования затрат на производство и реализацию продукции.
13. Определение порога рентабельности и запаса финансовой прочности предприятия.
14. Ценовая политика в условиях инфляции.
15. Характеристика типов политики управления денежными потоками.
16. Понятие свободного денежного потока.
17. Понятие пула денежных средств, «0»-баланс счета.
18. Направления и методы оптимизации денежных потоков предприятия.
19. Роль и место краткосрочного финансового плана в системе финансовых планов организации.
20. Система функциональных бюджетов, их внутренняя взаимосвязь.
21. Планирование прибыли: постановка и достижение целей.
22. Понятие финансовой структуры, бюджетного цикла, бюджетного периода, бюджетного регламента.

3.2. «Примерный перечень тем докладов»:

1. Понятие и особенности менеджмента.
2. Система, виды и уровни управления.
3. Менеджмент: тип управления, концепция, профессионализм.
4. Законы, закономерности и принципы менеджмента.
5. Механизмы менеджмента: средства и методы управления.
6. Методология и организация менеджмента.
7. Особенности российского менеджмента.

8. Эволюция научных взглядов на менеджмент.
9. Научные школы менеджмента.
10. Основоположники классического и современного менеджмента.
11. Развитие менеджмента в 60-80-е годы.
12. Этапы развития менеджмента в России.
13. Особенности современного менеджмента промышленных предприятий.
14. Содержание и классификация функций менеджмента.
15. Характеристика общих функций менеджмента.
16. Характеристика специальных функций менеджмента.
17. Делегирование как функция управления.
18. Мотивация как функция управления.
19. Теории содержания мотивации.
20. Теории процесса мотивации.
21. Коммуникация как функция менеджмента.
22. Организация деловых коммуникаций.
23. Конфликты и стрессы в работе менеджера.
24. Принятие управленческих решений как функция менеджмента.
25. Классификация и технологический процесс принятия управленческих решений.
26. Понятие организационной структуры управления.
27. Основные правила формирования организационных структур.
28. Основные проблемы организационных структур управления.
29. Новое в организационных структурах управления.
30. Проектирование организации.

Задания закрытого типа (Тестовые задания)

Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	Код индикатора	№ вопроса	Код компетенции	Код индикатора
1	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	12	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
2	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	13	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
3	ПК-3	ИПК-3.1, ИПК-3.2	14	ПК-3	ИПК-3.1, ИПК-3.2

	ПК-10	ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3		ПК-10	ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
4	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	15	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
5	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	16	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
6	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	17	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
7	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	18	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
8	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	19	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
9	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	20	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
10	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2,	21	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2,

		ИПК-10.3			ИПК-10.3
11	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	22	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
23	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	24	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3

Ключ ответов

№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ
1	1-4 2-1 3-2 4-1	11	4
2	4	12	1-3 2-1 3-4 4-2
3	3	13	2
4	2, 5	14	выбор максимального и минимального значения объема производства и затрат 1) определение разности между максимальным и минимальным значениями объемов производства и затрат определение ставки 2) удельных переменных затрат определение общей величины переменных 3) затрат на максимальный и минимальный объем производства 4)
5	4, 5	15	2
6	соотношение 1) заемных и собственных показатели финансовой устойчивости	16	1-2 2-1 3-4 4-3

	<p>средств</p> <p>коэффициент оборачиваемости оборотного капитала</p> <p>2) общий коэффициент покрытия</p> <p>показатели деловой активности</p> <p>показатели ликвидности</p>		
7	2,4	17	3
8	2	18	3
9	<p>1. - денежные средства</p> <p>2 - товары для перепродажи</p> <p>3- незавершённое производство</p> <p>4. - долгосрочная дебиторская задолженность</p>	19	1
10	2, 5	20	2,3
21	1	22	<p>Валовая прибыль- характеризует эффективность работы производственных подразделений предприятия</p> <p>Прибыль от реализации- характеризует эффективность основной деятельности предприятия</p> <p>Прибыль до налогообложения- характеризует эффективность всей финансово - хозяйственной деятельности предприятия</p> <p>Чистая прибыль- характеризует конечный финансовый результат деятельности предприятия</p>
23	<p>1. идентификация проблемы и сбор информации о ней;</p> <p>2. определение критериев выбора;</p> <p>3. генерирование альтернатив;</p> <p>4. оценка альтернатив;</p>	24	1,2,3

Тема 1. Основы формирования краткосрочной финансовой политики организации.

Задание № 1

Установить соответствие между организационно - правовыми формами предприятий и их характеристиками:

1	Унитарное предприятие	1	это общество, уставный капитал которого разделен на доли; участники не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им долей.
2	ООО	2	общество, уставный капитал которого разделен на определенное число акций; участники общества не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций.
3	Акционерное общество	3	это добровольное объединение граждан на основе членства для совместной производственной или иной хозяйственной деятельности, основанной на их личном трудовом и ином участии и объединении его членами (участниками) имущественных паевых взносов.
4	Производственный кооператив	4	коммерческая организация, не наделенная правом собственности на закрепленное за ней собственником имущество. Имущество является неделимым и не может быть распределено по вкладам (долям, паям), в том числе между работниками предприятия.

Задание № 2

... — это единый комплекс взаимосвязанных отраслей (видов экономической деятельности), сформированных в результате общественного разделения труда, научно-технического развития, международного сотрудничества, специфичных в пределах той или иной страны.

1. региональная экономика;
2. микроэкономика;
3. макроэкономика;
4. национальная экономика.

Задание № 3

... — это центральное звено управления, процесс разработки планов, программ и проектов на основе использования экономических законов и передового опыта.

1. анализ;
2. стратегия;
3. планирование;
4. рекрутинг.

Задание № 4

Что из перечисленного относится к внутренней среде предприятия:

1. конкуренты;
2. персонал;
3. поставщики;
4. экономическая ситуация в стране;
5. органы управления предприятием.

Тема 2. Краткосрочное финансирование организации.

Задание № 5

Что из перечисленного относится к внешней среде:

1. задачи;
2. технология;
3. структура предприятия;
4. потребители;
5. центральный банк.

Задание № 6

Соответствие классификационных групп и показателями:

1	Принцип дифференциации	1	ограничение разнообразия элементов производственного процесса
2	соотношение заемных и собственных средств	2	показатели ликвидности
3	коэффициент оборачиваемости оборотного капитала	3	показатели финансовой устойчивости
4	общий коэффициент покрытия	4	показатели деловой активности

Задание № 7

Источниками формирования оборотных активов организации, как правило, являются:

1. долгосрочные кредиты;
2. краткосрочные кредиты банков;
3. амортизационные отчисления;
4. собственный капитал.

Задание № 8

Предметом банковского кредитного договора могут служить:

1. имущество предприятия;
2. денежные средства;
3. денежные средства и имущество предприятия;
4. Основные средства.

Тема 3. Управление оборотным капиталом.

Задание № 9

Расположите активы в порядке убывания их ликвидности

1. денежные средства;
2. незавершённое производство;
3. товары для перепродажи;
4. долгосрочная дебиторская задолженность.

Задание № 10

К собственным источникам формирования оборотных средств предприятия относится:

1. кредиторская задолженность;
2. уставный фонд, обеспечивающий начало деятельности предприятия ;
3. займы;
4. кредиты;
5. резервные фонды.

Задание № 11

Отметьте, что такое оборотные средства (дайте полный ответ):

1. предметы и орудия труда;
2. готовая продукция;
3. производственные запасы;
4. совокупность денежных средств, авансированных для создания и использования оборотных фондов и фондов обращения для обеспечения процесса производства и реализации продукции;
5. оборотные производственные фонды, обслуживающие сферу производства, которые полностью переносят свою стоимость на стоимость готовой продукции.

Задание № 12

Установить соответствие вида оборотных средств их наименованию

1	Сырье, материалы, топливо, полуфабрикаты, запчасти	1	Незавершенное производство
---	--	---	----------------------------

2	Предметы труда, поступившие в производственный процесс	2	Фонды обращения
3	Затраты на освоение новой продукции, которые производятся в данном периоде, но относятся на продукцию будущих периодов	3	Материально-производственные запасы
4	Готовая продукция на складе, товары отгруженные и в пути, денежные средства	4	Расходы будущих периодов

Тема 4. Управление текущими издержками и ценовая политика организации.

Задание № 13

Прибыль до налогообложения рассчитывается как разница между

1. выручкой и переменными издержками;
2. прибылью от продаж и процентными платежами;
3. выручкой и постоянными издержками;
4. валовой прибылью и управленческими расходами.

Задание № 14

Распределение смешанных затрат методом высшей и низшей точки предполагает следующую последовательность:

1. определение разности между максимальным и минимальным значениями объемов производства и затрат;
2. выбор максимального и минимального значения объема производства и затрат;
3. определение общей величины переменных затрат на максимальный и минимальный объем производства;
4. определение ставки удельных переменных затрат.

Задание № 15

Трудоемкость продукции рассчитывается как:

1. отношение объема произведенной продукции к численности работников;
2. отношение численности работников к объему выпущенной продукции;
3. произведение объема производства продукции на количество рабочих смен;
4. сумма объема произведенной продукции в стоимостном выражении по всем ассортиментным позициям.

Задание № 16

Установить соответствие между системами заработной платы и их характеристиками:

1	Прямая сдельная	1	сдельная расценка устанавливается сразу на весь объем работ, которые должны быть выполнены в срок
2	Аккордная	2	оплата труда производится по неизменным расценкам и независимо от степени выполнения нормы выработки
3	Простая повременная	3	применяется для оплаты труда вспомогательных рабочих, обслуживающих основное производство
4	Косвенно- сдельная	4	заработная плата начисляется по тарифной ставке работника данного разряда за фактически отработанное время

Тема 5. Управление денежными потоками.

Задание № 17

Отток денежных средств в финансовой деятельности выражается в:

1. оплате товаров, услуг и работ;
2. оплате долевого участия в строительстве;
3. расходах на приобретение краткосрочных ценных бумаг от выпуска краткосрочных ценных бумаг;
4. в чистой нераспределённой прибыли.

Задание № 18

Поступление денежных средств в инвестиционной деятельности выражается:

1. в получении авансов;
2. получении дивидендов и процентов;
3. выпуске краткосрочных ценных бумаг;
4. в чистой нераспределённой прибыли.

Задание № 19

Если компания имеет чистый денежный поток от всех видов деятельности, то:

1. компания имеет высокую ликвидность и возможно готовится к тому, чтобы приобрести другую компанию;
2. компания быстро растёт, но часто прибегает к заемным средствам;
3. компания компенсирует недостаток денежных средств путем продажи основных средств;
4. компания банкрот.

Задание № 20

Длительность оборота денежных средств может быть уменьшена путем:

1. сокращения длительности оборота дебиторской задолженности;
2. увеличением длительности оборота дебиторской задолженности;
3. сокращения периода обращения кредиторской задолженности;
4. увеличения длительности оборота товарно-материальных ценностей.

Тема 6. Краткосрочное финансовое планирование и бюджетирование.

Задание № 21

Бюджет, основанный на добавлении к бюджетному периоду одного месяца, как только заканчивается текущий, называется:

1. непрерывным;
2. оперативным;
3. гибким;
4. прогнозным.

Задание № 22

Найти соответствие показателя его экономическому содержанию

Валовая прибыль	характеризует эффективность всей финансово - хозяйственной деятельности предприятия
Прибыль от реализации	характеризует конечный финансовый результат деятельности предприятия
Прибыль до налогообложения	характеризует эффективность основной деятельности предприятия
Чистая прибыль	характеризует эффективность работы производственных подразделений предприятия

Задание № 23

Расположите в правильном порядке этапы принятия управленческого решения:

1. генерирование альтернатив;
2. оценка альтернатив;
3. идентификация проблемы и сбор информации о ней;
4. определение критериев выбора.

Задание № 24

В составе финансового бюджета разрабатываются следующие бюджеты:

1. движения денежных средств;
2. прибылей и убытков;

3. прогнозный бухгалтерский баланс;
4. закупок и использования сырья и материалов.

Задания открытого типа (типовые задания, ситуационные задачи)

Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	Код индикатора	№ вопроса	Код компетенции	Код индикатора
1	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	12	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
2	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	13	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
3	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	14	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
4	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	15	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
5	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	16	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
6	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	17	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3

7	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	18	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
8	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	19	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
9	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	20	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
10	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	21	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
11	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	22	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
23	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	24	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3

Ключ ответов к заданиям открытого типа

№ вопроса	Верный ответ
1	Из приведенных выше примеров видно, что, если оценивать работу сотрудников без учета их взаимодействия с другими подразделениями предприятия, качество их работы будет отрицательным. То есть выясняется, что основные причины неуспеха сотрудников в выполнении их производственных обязанностей обусловлены работой другого подразделения.

2	<p>В зависимости от вида собственности организационно-правовые формы предприятий распределяются следующим образом.</p> <p>Виды и формы собственности - Организационно-правовые формы предприятий</p> <p>Единичная-индивидуальное предприятие</p> <p>Партнерская-полное товарищество, общество с ограниченной ответственностью, общество с дополнительной ответственностью</p> <p>Корпоративная-публичное общество</p> <p>Коллективная-коллективное предприятие</p> <p>Государственная-унитарное предприятие</p> <p>Муниципальная-унитарное предприятие</p>
3	<p>Средняя из средних темпов роста за неодинаковые промежутки времени рассчитывается по формуле средней геометрической взвешенной, причем весами являются сами промежутки времени, следовательно:</p> $\bar{K}_i = \sum^{m_i} \sqrt[m_i]{\prod K_i^{m_i}} = \sqrt[5]{104^2 \cdot 106^3} = 105,2\%$
4	<p>1. Доля третьего учредителя на момент выхода: 5 тыс. евро * 0,4 = 2 тыс. евро.</p> <p>2. Перераспределение долей оставшихся учредителей: 1 учредитель: $0,25 * 100\% / (0,25 + 0,25 + 0,10) = 41,7\%$; 2 учредитель: $0,25 * 100\% / (0,25 + 0,25 + 0,10) = 41,7\%$; 4 учредитель: $0,10 * 100\% / (0,25 + 0,25 + 0,10) = 16,6\%$</p> <p>3. Выплаты оставшихся учредителей: 1 учредитель: 2 тыс. евро * 41,7% = 834 евро; 2 учредитель: 2 тыс. евро * 41,7 = 834 евро; 4 учредитель: 2 тыс. евро * 16,6% = 332 евро.</p>
5	<p>Если наше предприятие - общество с ограниченной ответственностью, можно выбрать проект с доходом 15 млн. руб. ($20 * 0,5 + 10 * 0,5 = 15$ млн. руб.). При этом после возврата долга получим $15 - 12 = 3$ млн. руб. Какие могут быть самые большие потери? Если по данному варианту мы получим только 10 млн. руб., то учредители потеряют не более того, что они вложили в предприятие. Кредиторы при этом могут потерять часть своих денег. При получении 10 млн. руб. и долге в сумме 12 млн. руб. риск потери составит 2 млн. руб.</p> <p>Если предприятие имеет организационно-правовую форму, при которой отсутствует ограничение ответственности (какую именно?), то при получении 10 млн. руб. и долге в 12 млн. руб. учредителям придется отдать из личных доходов и сбережений недостающую сумму 2 млн. руб.</p>
6	<p>Находим сумму средних остатков оборотных средств за квартал, как среднеарифметическую величину: $C = (1200 * 0,5 + 1050 + 1250 + 1100 * 0,5) / 3 = 1150$ тыс. руб.</p> <p>Количество оборотов за отчетный период будет равно: $O = 20000 / 1150 = 17$ оборотов</p> <p>Длительность оборота составит: $D = 90 / 17 = 5$ дней.</p>
7	<p>Основные производственные фонды - это один из важнейших факторов любого производства. Их эффективное использование прямо влияет на конечные результаты хозяйственной деятельности предприятий. Рациональное использование основных фондов и производственных мощностей предприятия способствует улучшению всех технико-экономических показателей, в том числе увеличению выпуска продукции, снижению ее себестоимости, трудоемкости изготовления. Обобщающим показателем эффективности использования основных фондов</p>

	<p>является их фондоотдача. Этот показатель определяется по формуле: $\Phi_0 = Y/O\Phi$, где V - объем выпущенной продукции; $O\Phi$ - среднегодовая величина основных производственных фондов. Фондоёмкость показывает потребность в основных средствах для выполнения единицы объема работ.</p> <p>Определяем влияние факторов (удельного веса активной части основных средств, среднегодовой стоимости машин и оборудования, объема изготовленной продукции) на изменение фондоотдачи, используя методы факторного анализа. Для этого используем следующую зависимость:</p> $\Phi_0 = Y/O\Phi = (Y/O\Phi_a) * (O\Phi_a/O\Phi) = \Phi_{0акт} * Y_{акт}$ <p>где Φ_0 - фондоотдача основных фондов предприятия; $O\Phi_a$ - стоимость машин и оборудования (активной части основных фондов); $\Phi_{0акт}$ - фондоотдача активной части основных фондов; $Y_{акт}$ - удельный вес машин и оборудования в общей стоимости основных фондов.</p> <p>Рассчитываем влияние изменения фондоотдачи машин и оборудования на изменение фондоотдачи основных фондов:</p> $\Delta\Phi_0(\Delta\Phi_{0акт}) = (69,474 - 50,000) * 0,60345 = +11,751 \text{ тыс. ден. ед./тыс. ден. ед.}$ <p>Рассчитываем влияние изменения удельного веса машин и оборудования на изменение фондоотдачи основных фондов:</p> $\Delta\Phi_0(\Delta Y_{акт}) = 69,474 * (0,52778 - 0,60345) = -5,257 \text{ тыс. ден. ед./тыс. ден. ед.}$ <p>Общее изменение фондоотдачи основных фондов составляет: $\Delta\Phi_0 = +11,751 - 5,257 = +6,494$ тыс. ден. ед./тыс. ден. ед., как и показали расчеты, представленные в таблице.</p>
8	<p>Дано: Амортизационные отчисления = 5 млн. руб. ФОТ управ. = 1 млн. руб. в год Зпер = 4 000 руб. Ц = 20 000 руб. Арендная плата = 10 млн. руб. в год</p> <p>Найти: Q0</p> <p>Решение:</p> $Z_{пос} = \text{Ар.пл} + A + z/\text{пл} = 16 \text{ млн.р.}$ $Q_0 = 16 \text{ млн.р.} / (20000 - 4000) = 1000 \text{т.} - \text{минимальный объем}$
9	<p>Определим потребное количество оборотов за год при исходных условиях: $O = B / C = 10000 / 2000 = 5$ оборотов</p> <p>Продолжительность одного оборота составит:</p> $D = \Pi / O = 360 / 5 = 72 \text{ дня}$ <p>При сокращении длительности оборота на 10 дней, количество оборотов в году увеличится и будет составлять:</p> $O = 360 / 62 = 6 \text{ оборотов}$ <p>Потребность в оборотных средствах в изменившихся условиях будет равна:</p> $C = 10000 / 6 = 1667 \text{ тыс.руб.}$ <p>Сумма высвободившихся оборотных средств будет равна:</p> $\Delta C = 2000 - 1667 = 333 \text{ тыс.руб.}$ <p>ОТВЕТ: $\Delta C = 333 \text{ тыс.руб.}$</p>
10	<p>Коэффициент текущей ликвидности (Ктл):</p> $K_{тл} = (DС + KФВ + ДЗ + ПЗ) / (KЗ + КК),$ <p>где ПЗ – производственные запасы.</p> $K_{тл} = (70 + 28 + 130 + 155) / (106 + 95) = 1,905.$ <p>Рекомендуемое ограничение – не менее 2. Если значение данного показателя</p>

	формируется на уровне менее 1, то это означает наличие реальной угрозы банкротства предприятия. В данном случае стоимость оборотных активов, которые можно использовать для покрытия краткосрочных обязательств, в 1,905 раза больше суммы краткосрочных обязательств.
11	<p>Коэффициент срочной ликвидности (Ксл):</p> $Ксл = (ДС + КФВ + ДЗ) / (КЗ + КК),$ <p>где ДЗ – дебиторская задолженность.</p> $Ксл = (70 + 28 + 130) / (106 + 95) = 1,134.$ <p>Значение данного показателя должно составлять не менее 0,80. Норматив соблюдается. Если предприятие задействует наличные средства и полностью рассчитается с дебиторами, то этих средств будет в 1,134 раза больше краткосрочных обязательств.</p>
12	<p>Коэффициент абсолютной ликвидности (Кал) рассчитывается как отношение наиболее ликвидных активов к краткосрочным обязательствам. Краткосрочные обязательства представлены кредиторской задолженностью и краткосрочным кредитом банка:</p> $Кал = (ДС + КФВ) / (КЗ + КК),$ <p>где ДС – денежные средства, КФВ – краткосрочные финансовые вложения, КЗ – кредиторская задолженность, КК – краткосрочный кредит.</p> $Кал = (70 + 28) / (106 + 95) = 0,488.$ <p>Рекомендуемое ограничение – не менее 0,2. Нормативное значение означает требование, что предприятие должно быть в состоянии оплатить не менее 20% срочных обязательств. Анализируемое предприятие в состоянии это сделать.</p>
13	<p>Коэффициент оборачиваемости оборотных средств (КОБ) рассчитывается как частное от деления объема произведенной продукции (П) на среднегодовой остаток оборотных средств предприятия (ОБС):</p> $Коб = П / ОБС.$ <p>Продолжительность одного оборота оборотных средств рассчитывается как частное от деления продолжительности периода (Т=360 дней) на коэффициент оборачиваемости ОБС(КОБ):</p> $Тоб = Т / Коб.$ <p>Кроме того, рассчитываем коэффициенты выполнения планового задания (это отношение плановых данных к данным за предыдущий период, т.е. гр.3/гр.2) и коэффициент роста (это отношение отчетных данных отчетного года к отчетным данным предшествующего года, т.е. гр.4/гр.2).</p>
14	<ol style="list-style-type: none"> 1. Определим постоянные затраты: $Зпост = 20\ 000 \times 30 = 600\ 000$ руб. 2. Точка безубыточности: $Тб = 600\ 000 : (200 - 120) = 7\ 500$ изделий. 3. Маржинальная прибыль на единицу продукции: $МП = 200 - 120 = 80$ руб. 4. Запас финансовой прочности: $ЗФП = (20\ 000 - 7\ 500) \times 200 = 3\ 992\ 500$ руб. 5. Эффект производственного рычага: $ЭПР = 80 : (200 - 150) = 1,6$ (это значит, что если объем реализации уменьшится или увеличится на 1 %, то прибыль уменьшится или увеличится на 1,6 %). 6. Если объем реализации уменьшится на 2 %, то прибыль уменьшится на 3,2 % ($1,6 \times 2$).

15	<p>1. Выпуск продукции за квартал: $60 \times 1\,500 = 90\,000$ руб. 2. Себестоимость выпускаемой продукции: $50 \times 1\,500 = 75\,000$ руб. 3. Прибыль от реализации продукции: $90\,000 - 75\,000 = 15\,000$ руб. 4. Рентабельность продукции: $15\,000 : 75\,000 = 20\%$.</p>
16	<p>1. Эффективный фонд времени одного среднесписочного работника -1830 часов, а с учётом выполнения норм в 1-ом варианте: $1830 \times 1,2 = 2196$ часов 2. Эффективный фонд времени одного среднесписочного работника во втором варианте = 1830 часов, с учётом выполнения норм: $1830 \times 1,5 = 2745$ часов. 3. Численность работников в 1-ом варианте: $12\,000\,000 / 2196 = 5464$ (работн.). 4. Численность работников во 2-ом варианте $12\,000\,000 / 2745 = 4372$ (работн.).</p> <p>Выводы: численность работников во 2-ом варианте значительно меньше. Производственная программа во 2-ом варианте выполнена меньшим количеством работников за счёт более высокого коэффициента выполнения норм.</p>
17	<p>В данном случае формула чистого денежного потока будет выглядеть следующим образом: $ЧДП = ЧП + А + З + ДЗ + КЗ$, где ЧП – чистая прибыль, А – сумма амортизационных отчислений, З – изменение запасов (при этом считается, что прирост запасов сопряжен со снижением величины денежных средств, поэтому, сумма прироста запасов в формуле будет со знаком «минус», а сумма сокращения вложений в запасы – со знаком «плюс»); ДЗ – изменение дебиторской задолженности (увеличение дебиторской задолженности провоцирует сокращение денежных средств, поэтому в формуле ставится знак «минус»; сокращение задолженности означает, что дебиторы с предприятием расплатились, поэтому имеет место увеличение денежных средств, а следовательно, ставим знак «плюс»); КЗ – изменение кредиторской задолженности («плюс» при ее увеличении и «минус» - при ее сокращении). $ЧП = 6100$, $А = 400$, $З = 0$, $ДЗ = -(700 - 300) = -400$, $КЗ = 1000 - 800 = 200$. Итак, чистый денежный поток от операционной деятельности (на основе данных косвенного кэш-фло) равен: $ЧДП = 6100 + 400 - 400 + 200 = 6300$.</p>
18	<p>Денежный поток постнумерандо означает, что поступления (платежи) происходят в конце каждого временного периода. Реже на практике используется схема денежного потока пренумерандо, когда поступления (платежи) происходят в начале каждого временного периода. Нахождение приведенной стоимости денежного потока постнумерандо осуществляется по следующей формуле:</p> $PV_{\text{post}} = \sum_{k=1}^n \frac{CF_k}{(1+r)^k} = \frac{100}{(1+0,14)^2} + \frac{120}{(1+0,14)^3} + \frac{80}{(1+0,14)^5} + \frac{50}{(1+0,14)^6} + \frac{150}{(1+0,14)^6} =$ $= 76,9 + 81 + 41,5 + 22,8 + 52,6 = 274,8 \text{ тыс. руб.}$
19	<p>истый денежный поток определяется разницей между поступлениями и платежами. В нашем примере это будет: $ЧДП = ЧП + АО - ИЗ$ $ЧДП$ – чистый денежный поток, $ЧП$ – чистая прибыль, $АО$ – амортизационные отчисления,</p>

	<p><i>ИЗ</i> – инвестиционные затраты.</p> <p>Чистая прибыль – это разница между выручкой и расходами за минусом налога:</p> $ЧП = (15,2 - 11,6)(1 - 0,24) = 2,7 \text{ млн. руб.}$ <p>Амортизационные отчисления относятся к не денежным расходам, они учитываются в составе себестоимости, уменьшают налогооблагаемую прибыль, но увеличивают чистый денежный поток.</p> $ЧДП = 2,7 + 1,1 - 2,9 = 0,9 \text{ млн. руб.}$ <p>Таким образом, предприятие в предстоящем квартале будет иметь положительный чистый денежный поток, что позволит осуществлять платежи, не прибегая к внешнему финансированию.</p>
20	<p>Чистый денежный поток определяется разницей между поступлениями и платежами. В нашем примере это будет:</p> $ЧДП = ЧП + АО - ИЗ$ <p><i>ЧДП</i> – чистый денежный поток, <i>ЧП</i> – чистая прибыль, <i>АО</i> – амортизационные отчисления, <i>ИЗ</i> – инвестиционные затраты.</p> <p>Чистая прибыль – это разница между выручкой и расходами за минусом налога:</p> $ЧП = (15,2 - 11,6)(1 - 0,24) = 2,7 \text{ млн. руб.}$ <p>Амортизационные отчисления относятся к не денежным расходам, они учитываются в составе себестоимости, уменьшают налогооблагаемую прибыль, но увеличивают чистый денежный поток.</p> $ЧДП = 2,7 + 1,1 - 2,9 = 0,9 \text{ млн. руб.}$ <p>Таким образом, предприятие в предстоящем квартале будет иметь положительный чистый денежный поток, что позволит осуществлять платежи, не прибегая к внешнему финансированию.</p>
21	<p>Прибыль и рентабельность расчет.</p> <p>Прибыль рассчитывается по формуле: Прибыль = Доход – Общие издержки</p> <p>Следовательно прибыль = 2,5 - (0,5 + 1,2) = 0,8 млн руб или 800 тыс. руб.</p> <p>Расчет рентабельности продаж.</p> <p>Рентабельность продаж находят по формуле: Формула плановой рентабельности: Рентабельность продаж = Прибыль / Общий доход = 0,8 / 2,5 = 0,32 или 32%.</p>
22	<p>Величина чистых активов:</p> $1500 + 920 - 860 - 480 + 520 + 1200 - 740 = 2\ 060 \text{ тыс. руб.}$ <p>Вывод: стоимость чистых активов предприятия меньше величины его уставного фонда, следовательно, оно должно объявить о своей ликвидации.</p>
23	<ol style="list-style-type: none"> 1. Определяем величину плановой прибыли: $ПП = 15,98 - 11,79 = 4,19 \text{ млн. руб.};$ 2. Определяем фактическую прибыль: $ПФ = 15,98 - 11,82 + 0,45 = 4,61 \text{ млн. руб.};$ 3. Определяем сверхплановую прибыль: $СПП = 4,61 - 4,19 = 0,42 \text{ млн. руб.};$ 4. Экономия от снижения себестоимости в плановой и фактической прибыли: $Э = (ПФ - ПП) * 100\% / ПП = (0,42 / 4,19) * 100\% = 10\%$

24	<p style="text-align: center;">Определим среднюю дневную выработку бригады в день: $1584 / 22 = 72$ тыс. руб./день (бригада)</p> <p style="text-align: center;">Определим выработку в день на одного рабочего в день при двухсменной работе: $(72/5) / 2 = 7,2$ тыс. руб.</p> <p style="text-align: center;">Проверка: $7,2 * 22 * 5 * 2 = 1584$ тыс. руб.</p>
----	---

Тема 1. Основы формирования краткосрочной финансовой политики организации.

Задание № 1

Аптечная сеть. Управляющий жалуется на то, что помощник бухгалтера постоянно опаздывает в банк на сдачу документов и т.п. Одного уже уволили фактически из-за того же, со вторым ситуация повторяется. При прямом анализе деятельности, которым, как правило, пользуется руководство компании, виноватым будет объявлен тот специалист, который задерживает документы. При комплексном анализе выяснилось, что задержка происходит из-за того, что бухгалтерия документы ждет со склада – т.е. виноват склад. Вроде все ясно - поставить на вид складскому начальству, в общем активизировать, ускорить, наказать и т.д. Но... на то время, когда нужно готовить документы для бухгалтерии, почему – то всегда приходится самый пик привоза товара на склад. После подсчета времени, затрачиваемого на все операции (проверить срок годности, сосчитать количество упаковок, ввести накладные в компьютер и т.п.), вывод однозначен – не успеть. Брать еще одного сотрудника нет возможности – нерентабельно. А коммерческий директор, который договорился с поставщиками на такие условия, долго объяснял, что они в другое время привозить товар отказываются, так как – либо не могут, либо не успевают. В общем, заколдованный круг.

1. Выявите действительные причины описанных проблем?
2. Можно ли считать, что неэффективность сотрудников связана только с внешними факторами?
3. Какие решения можно предпринять, чтобы объективно оценить работу сотрудников?

Задание № 2

Заполните таблицу, распределив организационно-правовые формы предприятий в соответствии с их принадлежностью к видам и формам собственности.

Виды и формы собственности	Организационно-правовые формы предприятий
Частная, в том числе:	
единичная	
партнерская	

корпоративная	
Общественная, в том числе:	
коллективная	
государственная	
муниципальная	

Задание № 3

Среднегодовой темп роста заработной платы рабочих завода за 2017-2018 гг. составил 104%, а за 2019-2021 гг. -106%. Определить среднегодовой темп роста заработной платы на заводе за 2017 — 2021 гг.

Задание № 4

Общество с дополнительной ответственностью создано 4-мя учредителями, которые сформировали уставный фонд предприятия в следующих пропорциях: 1 учредитель – 25%; 2 учредитель – 25%; 3 учредитель – 40%; 4 учредитель – 10%.

К концу первого года функционирования уставный фонд был сформирован в полном объеме в соответствии с законодательством. Через три года третий учредитель подал заявление о выходе из состава учредителей с пропорциональным перераспределением его доли между оставшимися участниками. На момент подачи заявления уставный фонд составлял 5 тыс. евро за счет прибыли предприятия.

Определить долю третьего учредителя и размер выплат, которые должны произвести оставшиеся учредители.

Тема 2. Краткосрочное финансирование организации.

Задание № 5

Как влияет на возможность принятия решения о выборе направления деятельности организационно-правовая форма предприятия?

Имеются два варианта развития предприятия.

По первому варианту можно с равной вероятностью получить превышение доходов над расходами в сумме 20 млн руб. или в сумме 10 млн руб.

По второму варианту можно получить 12 млн руб.

На момент принятия решения у предприятия имеется долг в сумме 12 млн руб.

Задание № 6

Определить показатели использования оборотных средств за квартал, при условии, что средние остатки оборотных средств составляют:

на 1.04- 1200 тыс.руб.

на 1.05- 1050 тыс.руб.

на 1.06- 1250 тыс.руб.

на 1.07- 1100 тыс.руб.

Объем реализованной продукции 20000 тыс.руб.

Задание № 7

Необходимо:

1. Заполнить пропуски в таблице.
2. Определить влияние факторов (удельного веса активной части основных средств, среднегодовой стоимости машин и оборудования, объема изготовленной продукции) на изменение фондоотдачи, используя методы факторного анализа.
3. Сделать выводы.

Исходные данные:

Показатели	План	Факт	Абсолютное отклонение
1. Объем изготовленной продукции, тыс. шт.	175	220	
2. Цена за единицу, ден. ед.	10	12	
3. Среднегодовая стоимость промышленно-производственных основных средств, тыс. ден.ед.	58	72	
4. Фондоотдача			
5. Фондоемкость			
6. Среднегодовая стоимость машин и оборудования, ден. ед.	35000	38000	
7. Фондоотдача активной части фондов			
8. Удельный вес активной части основных средств, %			

Задание № 8

Арендная плата по инвестиционному проекту составляет 10 млн. руб. в год, амортизационные отчисления - 5 млн. руб., затраты на зарплату с отчислениями в бюджет административно - управленческого аппарата - 1 млн. руб. в год. Условно - переменные затраты в себестоимости 1 т продукции составляет 4 тыс. руб., а цена продукции - 20 тыс. руб. Найти условие безубыточности производства (Q0).

Тема 3. Управление оборотным капиталом.

Задание № 9

Определить показатели использования оборотных средств за год при условии: среднегодовая стоимость оборотных средств составляет – 2000 тыс.руб., объем реализованной продукции за год составляет 10000 тыс.руб. Сколько высвободится у предприятия оборотных средств, если продолжительность одного оборота сократится на 10 дней?

Задание № 10

Имеются следующие данные: денежные средства – 70 тыс. руб.; краткосрочные финансовые вложения – 28 тыс. руб.; дебиторская задолженность – 130 тыс. руб.; основные средства – 265 тыс. руб.; нематериальные активы – 34 тыс. руб.; производственные запасы – 155 тыс. руб.; кредиторская задолженность – 106 тыс. руб.; краткосрочные кредит банка – 95 тыс. руб.; долгосрочные кредиты – 180 тыс. руб. Определите коэффициент текущей ликвидности,

Задание № 11

Имеются следующие данные: денежные средства – 70 тыс. руб.; краткосрочные финансовые вложения – 28 тыс. руб.; дебиторская задолженность – 130 тыс. руб.; основные средства – 265 тыс. руб.; нематериальные активы – 34 тыс. руб.; производственные запасы – 155 тыс. руб.; кредиторская задолженность – 106 тыс. руб.; краткосрочные кредит банка – 95 тыс. руб.; долгосрочные кредиты – 180 тыс. руб. Определите коэффициент срочной ликвидности.

Задание № 12

Имеются следующие данные: денежные средства – 70 тыс. руб.; краткосрочные финансовые вложения – 28 тыс. руб.; дебиторская задолженность – 130 тыс. руб.; основные средства – 265 тыс. руб.; нематериальные активы – 34 тыс. руб.; производственные запасы – 155 тыс. руб.; кредиторская задолженность – 106 тыс. руб.; краткосрочные кредит банка – 95 тыс. руб.; долгосрочные кредиты – 180 тыс. руб. Определите коэффициент абсолютной ликвидности.

Тема 4. Управление текущими издержками и ценовая политика организации.

Задание № 13

Необходимо: Определить коэффициент оборачиваемости и длительность одного оборота оборотных средств предприятия по следующим данным:

Показатели	Значение
Предшествующий год по отчету:	
- объем реализованной продукции, тыс. ден. ед.	5240
- средние остатки нормируемых оборотных средств, тыс. ден. ед.	
а) на начало года	950
б) на конец года	992
План на текущий год:	
- объем реализованной продукции, тыс. ден. ед.	5350
- средние остатки нормируемых оборотных средств, тыс. ден. ед.	

а) на начало года	1002
б) на конец года	1142
Фактически в текущем году:	
- объем реализованной продукции, тыс. ден. ед.	5360
- средние остатки нормируемых оборотных средств, тыс. ден. ед.	
а) на начало года	1014
б) на конец года	1140

Расчеты выполнить отдельно по предшествующему году и по текущему году по плану и фактически. Сделать выводы. Точность расчетов – до одного знака после запятой.

Задание № 14

Объем производства за определенный период составил 20 тыс. изделий. Цена за единицу продукции - 200 руб., постоянные расходы - 30 руб., переменные - 120 руб. Необходимо определить точку безубыточности, маржинальную прибыль, запас финансовой прочности, силу (эффект) производственного рычага. Каким образом изменится прибыль предприятия, если объем реализации уменьшится на 2 %?

Задание № 15

Определите рентабельность продукции по следующим данным: количество выпущенных изделий за квартал - 1 500 штук, цена одного изделия — 60 руб., себестоимость одного изделия — 50 руб.

Задание № 16

Трудоёмкость производственной программы составляет 12 млн. нормо-часов. Эффективный фонд времени одного среднесписочного работника-1830 часов. Коэффициенты выполнения норм в первом варианте-1,2, во втором-1,5. Определить численность работников и дать оценку выполнения производственной программы по вариантам.

Тема 5. Управление денежными потоками.

Задание № 17

Определите, чему равен денежный поток от операционной деятельности (на основе данных косвенного кэш-фло). Проведите все необходимые расчеты.

За 2022год чистая прибыль компании составила 6100, амортизация за год составила 400. На начало года стоимость запасов готовой продукции была равна 320, дебиторская задолженность – 300, кредиторская задолженность – 800. На конец года запасы не изменились, дебиторская задолженность увеличилась до 700, кредиторская задолженность увеличилась до 1000.

Задание № 18

Некоторый проект обеспечивает следующие поступления: 100, 120, 80, 50 и 150 тыс. руб. через 2, 3, 5, 6 и 8 лет соответственно. Определить приведенную стоимость денежного потока постнумерандо при использовании процентной ставки 14%.

Задание № 19

Имеются следующие данные для оценки денежного потока в предстоящем квартале: выручка от реализации продукции – 15,2 млн. руб.; расходы – 11,6 млн. руб., в том числе амортизация – 1,1 млн. руб. Кроме того, предстоит закупка оборудования на сумму 2,9 млн. руб., налог на прибыль – 24%. Определите чистый денежный поток.

Задание № 20

Имеются следующие данные для оценки денежного потока в предстоящем квартале: выручка от реализации продукции – 15,2 млн. руб.; расходы – 11,6 млн. руб., в том числе амортизация – 1,1 млн. руб. Кроме того, предстоит закупка оборудования на сумму 2,9 млн. руб., налог на прибыль – 24%. Определите чистый денежный поток.

Тема 6. Краткосрочное финансовое планирование и бюджетирование.**Задание № 21**

Рассчитайте годовую прибыль предприятия, если доход за год составил 2,5 млн рублей, годовые переменные издержки составили 0,5 млн рублей, постоянные издержки составили 1,2 млн рублей. Рассчитайте плановую рентабельность продаж.

Задание № 22

На основании приведенных данных рассчитать стоимость чистых активов и сделать выводы.

Основные средства – 1500 тыс. руб.; дебиторская задолженность – 920 тыс. руб.; кредиторская задолженность – 860 тыс. руб.; краткосрочные обязательства – 480 тыс. руб.; долгосрочные финансовые вложения – 520 тыс. руб.; нематериальные активы – 1200 тыс. руб., основные средства, переданные в безвозмездное пользование благотворительным фондам – 740 тыс. руб., размер уставного фонда открытого акционерного общества – 14 000 тыс. руб..

Задание № 23

Объем производства за определенный период составил 20 тыс. изделий. Цена за единицу продукции - 200 руб., постоянные расходы - 30 руб.,

переменные - 120 руб. Необходимо определить плановую прибыль и точку безубыточности.

Задание № 24

Рассчитать планируемую выработку в день на одного рабочего в день, если в строительной организации планируется за 22 рабочих дня при двухсменной работе бригадой в пять человек планируется выполнить объем работ на сумму 1584 тыс.руб.

2 ЭТАП – Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины

3.3. «Вопросы для проведения зачета с оценкой»:

1. Содержание и составные элементы краткосрочной финансовой политики.
2. Финансовый механизм и инструменты финансовой политики.
3. Информационно-аналитическое обеспечение финансовой политики.
4. Оборотные активы предприятия: общие принципы управления.
5. Текущие активы, оборотные средства и оборотный капитал.
6. Финансирование текущих финансовых потребностей (ТФП) и комплексное оперативное финансовое управление.
7. Циклы оборота средств предприятия.
8. Выбор альтернативной финансовой политики относительно оборотных активов.
9. Показатели эффективности использования оборотных активов предприятия.
10. Методы планирования потребности в оборотных средствах.
11. Источники финансирования оборотных средств.
12. Выбор стратегии финансирования оборотных средств.
13. Традиционные формы краткосрочного кредитования.
14. Современные формы краткосрочного кредитования.
15. Платежный календарь: порядок формирования.
16. Основные формы безналичных расчетов и порядок осуществления расчетов наличными деньгами.
17. Управление дебиторской задолженностью.
18. Пути повышения эффективности управления дебиторской задолженностью.
19. Формы рефинансирования дебиторской задолженности.
20. Амортизационная политика: общие принципы.
21. Методы начисления амортизации для целей налогового и бухгалтерского учета.
22. Управление затратами на предприятии. Классификация затрат предприятия.
23. Методы дифференциации издержек обращения.

24. Методы планирования затрат на предприятии.
25. Методы операционного анализа при управлении текущими издержками предприятия.
26. Виды материальных запасов на предприятии.
27. Издержки в системе закупки и хранения материалов.
28. Системы управления запасами ТМЦ.
29. Модель определения оптимального размера заказа (Модель EQO).
30. Управление денежными средствами предприятия.
31. Поступления и выплаты денежных средств. Методы планирования поступления денежных средств предприятия.
32. Модель Баумоля-Тобина.
33. Модель Миллера-Орра.
34. Учетная политика: основные аспекты.
35. Управление ликвидностью предприятия.
36. Методики оценки платежеспособности.
37. Кредитная политика: сущность и основные компоненты.
38. Формы обеспечения возвратности кредитных ресурсов.
39. Управление кредиторской задолженностью.
40. Определение цены торгового и банковского кредитов.
41. Цена как базовая составляющая маркетинга на предприятии.
42. Система цен на предприятии.
43. Модели ценовой политики.
44. Виды ценообразования.
45. Механизм взаимодействия цены, спроса и предложения.
46. Ценовая эластичность.
47. Методы определения базовой цены.
48. Типы рынков и возможности ценовой политики.
49. Основные направления экономии затрат на производство и реализацию продукции.
50. Финансовое планирование: общие принципы.
51. Методы финансового планирования.
52. Бюджетирование в системе краткосрочной финансовой политики.
53. Структура генерального бюджета предприятия.
54. Система операционных бюджетов предприятия.
55. Система финансовых бюджетов предприятия. Методы составления отчета о движении денежных средств.
56. Человеческие ресурсы, человеческий капитал и кадровый состав.
57. Анализ человеческих ресурсов и кадрового обеспечения.
58. Анализ результативности управления человеческими ресурсами.
59. Контроль за изменением цен.
60. Подходы к учету влияния инфляции.

Задания закрытого типа (Тестовые задания)

Общие критерии оценивания

№ п/п	Процент правильных ответов	Оценка
1	86 % – 100 %	5 («отлично»)
2	70 % – 85 %	4 («хорошо»)
3	51 % – 69 %	3 (удовлетворительно)
4	50 % и менее	2 (неудовлетворительно)

Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	Код индикатора	№ вопроса	Код компетенции	Код индикатора
1	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	12	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
2	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	13	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
3	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	14	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
4	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	15	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
5	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	16	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3

6	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	17	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
7	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	18	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
8	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	19	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
9	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	20	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
10	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	21	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
11	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	22	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
23	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	24	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3

Ключ ответов

№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ
1	1-4 2-1 3-2 4-3	11	4
2	4	12	1-3 2-1 3-4 4-2
3	3	13	2
4	2, 5	14	выбор максимального и минимального значения объема производства и затрат 1) определение разности между максимальным и минимальным значениями объемов производства и затрат 2) определение ставки 3) удельных переменных затрат определение общей величины переменных 4) затрат на максимальный и минимальный объем производства
5	4, 5	15	2
6	соотношение заемных и собственных средств 1) коэффициенты оборачиваемости оборотного капитала 2) общий коэффициент покрытия 3) показатели финансовой устойчивости показатели деловой активности показатели ликвидности	16	1-2 2-1 3-4 4-3
7	2,4	17	3
8	2	18	3
9	1. - денежные средства 2 - товары для перепродажи 3- незавершенное производство 4. - долгосрочная дебиторская задолженность	19	1
10	2, 5	20	2,3

21	1	22	<p>Валовая прибыль- характеризует эффективность работы производственных подразделений предприятия</p> <p>Прибыль от реализации- характеризует эффективность основной деятельности предприятия</p> <p>Прибыль до налогообложения- характеризует эффективность всей финансово - хозяйственной деятельности предприятия</p> <p>Чистая прибыль- характеризует конечный финансовый результат деятельности предприятия</p>
23	<p>1. идентификация проблемы и сбор информации о ней;</p> <p>2. определение критериев выбора;</p> <p>3. генерирование альтернатив;</p> <p>4. оценка альтернатив;</p>	24	1,2,3

Задание № 1

Установить соответствие между организационно - правовыми формами предприятий и их характеристиками:

1	Унитарное предприятие	1	это общество, уставный капитал которого разделен на доли; участники не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им долей.
2	ООО	2	общество, уставный капитал которого разделен на определенное число акций; участники общества не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций.
3	Акционерное общество	3	это добровольное объединение граждан на основе членства для совместной производственной или иной хозяйственной деятельности, основанной на их личном трудовом и ином участии и объединении его членами (участниками) имущественных паевых взносов.
4	Производственный кооператив	4	коммерческая организация, не наделенная правом собственности на закрепленное за ней собственником имущество. Имущество является неделимым и не может быть распределено по вкладам (долям, паям), в том числе между работниками предприятия.

Задание № 2

... — это единый комплекс взаимосвязанных отраслей (видов экономической деятельности), сформированных в результате общественного разделения труда, научно-технического развития, международного сотрудничества, специфичных в пределах той или иной страны.

1. региональная экономика;
2. микроэкономика;
3. макроэкономика;
4. национальная экономика.

Задание № 3

... — это центральное звено управления, процесс разработки планов, программ и проектов на основе использования экономических законов и передового опыта.

1. анализ;
2. стратегия;
3. планирование;
4. рекрутинг.

Задание № 4

Что из перечисленного относится к внутренней среде предприятия:

1. конкуренты;
2. персонал;
3. поставщики;
4. экономическая ситуация в стране;
5. органы управления предприятием.

Задание № 5

Что из перечисленного относится к внешней среде:

1. задачи;
2. технология;
3. структура предприятия;
4. потребители;
5. центральный банк.

Задание № 6

Соответствие классификационных групп и показателями:

1	Принцип дифференциации	1	ограничение разнообразия элементов производственного процесса
2	соотношение заемных и собственных средств	2	показатели ликвидности
3	коэффициент оборачиваемости оборотного капитала	3	показатели финансовой устойчивости
4	общий коэффициент покрытия	4	показатели деловой активности

Задание № 7

Источниками формирования оборотных активов организации, как правило, являются:

1. долгосрочные кредиты;
2. краткосрочные кредиты банков;
3. амортизационные отчисления;
4. собственный капитал.

Задание № 8

Предметом банковского кредитного договора могут служить:

1. имущество предприятия;
2. денежные средства;
3. денежные средства и имущество предприятия;
4. Основные средства.

Задание № 9

Расположите активы в порядке убывания их ликвидности

1. денежные средства;
2. незавершённое производство;
3. товары для перепродажи;
4. долгосрочная дебиторская задолженность.

Задание № 10

К собственным источникам формирования оборотных средств предприятия относится:

1. кредиторская задолженность;
2. уставный фонд, обеспечивающий начало деятельности предприятия;
3. займы;
4. кредиты;
5. резервные фонды.

Задание № 11

Отметьте, что такое оборотные средства (дайте полный ответ):

1. предметы и орудия труда;
2. готовая продукция;
3. производственные запасы;
4. совокупность денежных средств, авансированных для создания и использования оборотных фондов и фондов обращения для обеспечения процесса производства и реализации продукции;
5. оборотные производственные фонды, обслуживающие сферу производства, которые полностью переносят свою стоимость на стоимость готовой продукции.

Задание № 12

Установить соответствие вида оборотных средств их наименованию

1	Сырье, материалы, топливо, полуфабрикаты, запчасти	1	Незавершенное производство
2	Предметы труда, поступившие в производственный процесс	2	Фонды обращения
3	Затраты на освоение новой продукции, которые производятся в данном периоде, но относятся на продукцию будущих периодов	3	Материально-производственные запасы
4	Готовая продукция на складе, товары отгруженные и в пути, денежные средства	4	Расходы будущих периодов

Задание № 13

Прибыль до налогообложения рассчитывается как разница между

1. выручкой и переменными издержками;
2. прибылью от продаж и процентными платежами;
3. выручкой и постоянными издержками;
4. валовой прибылью и управленческими расходами;

Задание № 14

Распределение смешанных затрат методом высшей и низшей точки предполагает следующую последовательность:

1. определение разности между максимальным и минимальным значениями объемов производства и затрат;
2. выбор максимального и минимального значения объема производства и затрат;
3. определение общей величины переменных затрат на максимальный и минимальный объем производства;
4. определение ставки удельных переменных затрат.

Задание № 15

Трудоемкость продукции рассчитывается как:

1. отношение объема произведенной продукции к численности работников;
2. отношение численности работников к объему выпущенной продукции;
3. произведение объема производства продукции на количество рабочих смен;
4. сумма объема произведенной продукции в стоимостном выражении по всем ассортиментным позициям.

Задание № 16

Установить соответствие между системами заработной платы и их характеристиками:

1	Прямая сдельная	1	сдельная расценка устанавливается сразу на весь объем работ, которые должны быть выполнены в срок
2	Аккордная	2	оплата труда производится по неизменным расценкам и независимо от степени выполнения нормы выработки
3	Простая повременная	3	применяется для оплаты труда вспомогательных рабочих, обслуживающих основное производство
4	Косвенно-сдельная	4	заработная плата начисляется по тарифной ставке работника данного разряда за фактически отработанное время

Задание № 17

Отток денежных средств в финансовой деятельности выражается в:

1. оплате товаров, услуг и работ;
2. оплате долевого участия в строительстве;
3. расходах на приобретение краткосрочных ценных бумаг от выпуска краткосрочных ценных бумаг;
4. в чистой нераспределённой прибыли.

Задание № 18

Поступление денежных средств в инвестиционной деятельности выражается:

1. в получении авансов;
2. получении дивидендов и процентов;
3. выпуске краткосрочных ценных бумаг;
4. в чистой нераспределённой прибыли.

Задание № 19

Если компания имеет чистый денежный поток от всех видов деятельности,
то:

1. компания имеет высокую ликвидность и возможно готовится к тому, чтобы приобрести другую компанию;
2. компания быстро растёт, но часто прибегает к заемным средствам;
3. компания компенсирует недостаток денежных средств путем продажи основных средств;
4. компания банкрот.

Задание № 20

Длительность оборота денежных средств может быть уменьшена путем:

1. сокращения длительности оборота дебиторской задолженности;
2. увеличением длительности оборота дебиторской задолженности;
3. сокращения периода обращения кредиторской задолженности;
4. увеличения длительности оборота товарно-материальных ценностей.

Задание № 21

Бюджет, основанный на добавлении к бюджетному периоду одного месяца,
как только заканчивается текущий, называется:

1. непрерывным;
2. оперативным;
3. гибким;
4. прогнозным.

Задание № 22

Найти соответствие показателя его экономическому содержанию

Валовая прибыль	характеризует эффективность всей финансово - хозяйственной деятельности предприятия
Прибыль от реализации	характеризует конечный финансовый результат деятельности предприятия

Прибыль до налогообложения	характеризует эффективность основной деятельности предприятия
Чистая прибыль	характеризует эффективность работы производственных подразделений предприятия

Задание № 23

Расположите в правильном порядке этапы принятия управленческого решения:

1. генерирование альтернатив;
2. оценка альтернатив;
3. идентификация проблемы и сбор информации о ней;
4. определение критериев выбора.

Задание № 24

В составе финансового бюджета разрабатываются следующие бюджеты:

1. движения денежных средств;
2. прибылей и убытков;
3. прогнозный бухгалтерский баланс;
4. закупок и использования сырья и материалов.

Задания открытого типа (типовые задания, ситуационные задачи)

Общие критерии оценивания

№ п/п	Процент правильных ответов	Оценка
1	86 % – 100 %	5 («отлично»)
2	70 % – 85 %	4 («хорошо»)
3	51 % – 69 %	3 (удовлетворительно)
4	50 % и менее	2 (неудовлетворительно)

Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	Код индикатора	№ вопроса	Код компетенции	Код индикатора
1	ПК-3	ИПК-3.1, ИПК-3.2	12	ПК-3	ИПК-3.1, ИПК-3.2
	ПК-10	ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3		ПК-10	ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
2	ПК-3	ИПК-3.1, ИПК-3.2	13	ПК-3	ИПК-3.1, ИПК-3.2

	ПК-10	ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3		ПК-10	ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
3	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	14	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
4	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	15	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
5	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	16	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
6	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	17	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
7	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	18	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
8	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	19	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
9	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2,	20	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2,

		ИПК-10.3			ИПК-10.3
10	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	21	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
11	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	22	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3
23	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3	24	ПК-3 ПК-10	ИПК-3.1, ИПК-3.2 ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3

Ключ ответов к заданиям открытого типа

№ вопроса	Верный ответ
1	Из приведенных выше примеров видно, что, если оценивать работу сотрудников без учета взаимодействия с другими подразделениями предприятия, качество их работы будет отрицательным. То есть выясняется, что основные причины неуспеха сотрудников в выполнении их производственных обязанностей обусловлены работой другого подразделения.
2	В зависимости от вида собственности организационно-правовые формы предприятий распределяются следующим образом. Виды и формы собственности - Организационно-правовые формы предприятий Единичная-индивидуальное предприятие Партнерская-полное товарищество, общество с ограниченной ответственностью, общество с дополнительной ответственностью Корпоративная-публичное общество Коллективная-коллективное предприятие Государственная-унитарное предприятие Муниципальная-унитарное предприятие
3	Средняя из средних темпов роста за неодинаковые промежутки времени рассчитывается по формуле средней геометрической взвешенной, причем весами являются сами промежутки времени, следовательно: $\bar{K}_i = \sqrt[m_i]{\prod K_i^{m_i}} = \sqrt[5]{104^2 \cdot 106^3} = 105,2\%$

4	<p>1. Доля третьего учредителя на момент выхода: 5 тыс. евро * 0,4 = 2 тыс. евро.</p> <p>2. Перераспределение долей оставшихся учредителей: 1 учредитель: $0,25 * 100\% / (0,25 + 0,25 + 0,10) = 41,7\%$; 2 учредитель: $0,25 * 100\% / (0,25 + 0,25 + 0,10) = 41,7\%$; 4 учредитель: $0,10 * 100\% / (0,25 + 0,25 + 0,10) = 16,6\%$</p> <p>3. Выплаты оставшихся учредителей: 1 учредитель: 2 тыс. евро * 41,7% = 834 евро; 2 учредитель: 2 тыс. евро * 41,7 = 834 евро; 4 учредитель: 2 тыс. евро * 16,6% = 332 евро.</p>
5	<p>Если наше предприятие - общество с ограниченной ответственностью, можно выбрать проект с доходом 15 млн. руб. ($20 * 0,5 + 10 * 0,5 = 15$ млн. руб.). При этом после возврата долга получим $15 - 12 = 3$ млн. руб. Какие могут быть самые большие потери? Если по данному варианту мы получим только 10 млн. руб., то учредители потеряют не более того, что они вложили в предприятие. Кредиторы при этом могут потерять часть своих денег. При получении 10 млн. руб. и долге в сумме 12 млн. руб. риск потери составит 2 млн. руб.</p> <p>Если предприятие имеет организационно-правовую форму, при которой отсутствует ограничение ответственности (какую именно?), то при получении 10 млн. руб. и долге в 12 млн. руб. учредителям придется отдать из личных доходов и сбережений недостающую сумму 2 млн. руб.</p>
6	<p>Находим сумму средних остатков оборотных средств за квартал, как среднеарифметическую величину: $C = (1200 * 0,5 + 1050 + 1250 + 1100 * 0,5) / 3 = 1150$ тыс. руб. Количество оборотов за отчетный период будет равно: $O = 20000 / 1150 = 17$ оборотов Длительность оборота составит: $D = 90 / 17 = 5$ дней.</p>
7	<p>Основные производственные фонды - это один из важнейших факторов любого производства. Их эффективное использование прямо влияет на конечные результаты хозяйственной деятельности предприятий.</p> <p>Рациональное использование основных фондов и производственных мощностей предприятия способствует улучшению всех технико-экономических показателей, в том числе увеличению выпуска продукции, снижению ее себестоимости, трудоемкости изготовления. Обобщающим показателем эффективности использования основных фондов является их фондоотдача. Этот показатель определяется по формуле: $\Phi_o = Y / O\Phi$, где V - объем выпущенной продукции; $O\Phi$ - среднегодовая величина основных производственных фондов. Фондоотдача показывает потребность в основных средствах для выполнения единицы объема работ.</p> <p>Определяем влияние факторов (удельного веса активной части основных средств, среднегодовой стоимости машин и оборудования, объема изготовленной продукции) на изменение фондоотдачи, используя методы факторного анализа. Для этого используем следующую зависимость: $\Phi_o = Y / O\Phi = (Y / O\Phi_a) * (O\Phi_a / O\Phi) = \Phi_{oакт} * U_{акт}$, где Φ_o - фондоотдача основных фондов предприятия; $O\Phi_a$ - стоимость машин и оборудования (активной части основных фондов); $\Phi_{oакт}$ - фондоотдача активной части основных фондов; $U_{акт}$ - удельный вес машин и оборудования в общей стоимости основных фондов.</p> <p>Рассчитываем влияние изменения фондоотдачи машин и оборудования на</p>

	<p>изменение фондоотдачи основных фондов: $\Delta\Phi_o(\Delta\Phi_{oакт})=(69,474-50,000)*0,60345=$ $=+11,751$ тыс. ден. ед./тыс. ден. ед.</p> <p>Рассчитываем влияние изменения удельного веса машин и оборудования на изменение фондоотдачи основных фондов: $\Delta\Phi_o(\Delta У_{акт})=69,474*(0,52778-0,60345)=$ $=-5,257$ тыс. ден. ед./тыс. ден. ед.</p> <p>Общее изменение фондоотдачи основных фондов составляет: $\Delta\Phi_o=+11,751-5,257=+6,494$ тыс. ден. ед./тыс. ден. ед., как и показали расчеты, представленные в таблице.</p>
8	<p>Дано: Амортизационные отчисления = 5 млн. руб. ФОТ управ. = 1 млн. руб. в год Зпер = 4 000 руб. Ц = 20 000 руб. Арендная плата = 10 млн. руб. в год</p> <p>Найти: Q0</p> <p>Решение: $З_{пос} = Ар.пл + А + з/пл = 16$ млн.р. $Q_0 = 16 \text{ млн.р.} / (20000 - 4000) = 1000 \text{г.}$ – минимальный объем</p>
9	<p>Определим потребное количество оборотов за год при исходных условиях: $O = B / C = 10000 / 2000 = 5$ оборотов</p> <p>Продолжительность одного оборота составит: $D = П / O = 360 / 5 = 72$ дня</p> <p>При сокращении длительности оборота на 10 дней, количество оборотов в году увеличится и будет составлять: $O = 360 / 62 = 6$ оборотов</p> <p>Потребность в оборотных средствах в изменившихся условиях будет равна: $C = 10000 / 6 = 1667$ тыс.руб.</p> <p>Сумма высвободившихся оборотных средств будет равна: $\Delta C = 2000 - 1667 = 333$ тыс.руб.</p> <p>ОТВЕТ: $\Delta C = 333$ тыс.руб.</p>
10	<p>Коэффициент текущей ликвидности (Ктл): $К_{тл} = (ДС + КФВ + ДЗ + ПЗ) / (КЗ + КК)$, где ПЗ – производственные запасы. $К_{тл} = (70 + 28 + 130 + 155) / (106 + 95) = 1,905$.</p> <p>Рекомендуемое ограничение – не менее 2. Если значение данного показателя формируется на уровне менее 1, то это означает наличие реальной угрозы банкротства предприятия. В данном случае стоимость оборотных активов, которые можно использовать для покрытия краткосрочных обязательств, в 1,905 раза больше суммы краткосрочных обязательств.</p>
11	<p>Коэффициент срочной ликвидности (Ксл): $К_{сл} = (ДС + КФВ + ДЗ) / (КЗ + КК)$, где ДЗ – дебиторская задолженность. $К_{сл} = (70 + 28 + 130) / (106 + 95) = 1,134$.</p> <p>Значение данного показателя должно составлять не менее 0,80. Норматив соблюдается. Если предприятие задействует наличные средства и полностью рассчитается с дебиторами, то этих средств будет в 1,134 раза больше краткосрочных обязательств.</p>
12	<p>Коэффициент абсолютной ликвидности (Кал) рассчитывается как отношение наиболее ликвидных активов к краткосрочным обязательствам.</p> <p>Краткосрочные обязательства представлены кредиторской задолженностью и краткосрочным кредитом банка:</p>

	$\text{Кал} = (\text{ДС} + \text{КФВ}) / (\text{КЗ} + \text{КК}),$ <p>где ДС – денежные средства, КФВ – краткосрочные финансовые вложения, КЗ – кредиторская задолженность, КК – краткосрочный кредит. $\text{Кал} = (70 + 28) / (106 + 95) = 0,488.$</p> <p>Рекомендуемое ограничение – не менее 0,2. Нормативное значение означает требование, что предприятие должно быть в состоянии оплатить не менее 20% срочных обязательств. Анализируемое предприятие в состоянии это сделать.</p>
13	<p>Коэффициент оборачиваемости оборотных средств (КОБ) рассчитывается как частное от деления объема произведенной продукции (П) на среднегодовой остаток оборотных средств предприятия (ОБС):</p> $\text{Коб} = \text{П} / \text{ОБС}.$ <p>Продолжительность одного оборота оборотных средств рассчитывается как частное от деления продолжительности периода (Т=360 дней) на коэффициент оборачиваемости ОБС(КОБ):</p> $\text{Тоб} = \text{Т} / \text{Коб}.$ <p>Кроме того, рассчитываем коэффициенты выполнения планового задания (это отношение плановых данных к данным за предыдущий период, т.е. гр.3/гр.2) и коэффициент роста (это отношение отчетных данных отчетного года к отчетным данным предшествующего года, т.е. гр.4/гр.2).</p>
14	<ol style="list-style-type: none"> 1. Определим постоянные затраты: $\text{Зпост} = 20\,000 \times 30 = 600\,000$ руб. 2. Точка безубыточности: $\text{Тб} = 600\,000 : (200 - 120) = 7\,500$ изделий. 3. Маржинальная прибыль на единицу продукции: $\text{МП} = 200 - 120 = 80$ руб. 4. Запас финансовой прочности: $\text{ЗФП} = (20\,000 - 7\,500) \times 200 = 3\,992\,500$ руб. 5. Эффект производственного рычага: $\text{ЭПР} = 80 : (200 - 150) = 1,6$ (это значит, что если объем реализации уменьшится или увеличится на 1 %, то прибыль уменьшится или увеличится на 1,6 %). 6. Если объем реализации уменьшится на 2 %, то прибыль уменьшится на 3,2 % ($1,6 \times 2$).
15	<ol style="list-style-type: none"> 1. Выпуск продукции за квартал: $60 \times 1\,500 = 90\,000$ руб. 2. Себестоимость выпускаемой продукции: $50 \times 1\,500 = 75\,000$ руб. 3. Прибыль от реализации продукции: $90\,000 - 75\,000 = 15\,000$ руб. 4. Рентабельность продукции: $15\,000 : 75\,000 = 20\%$.
16	<ol style="list-style-type: none"> 1. Эффективный фонд времени одного среднесписочного работника -1830 часов, а с учётом выполнения норм в 1-ом варианте: $1830 \times 1,2 = 2196$ часов 2. Эффективный фонд времени одного среднесписочного работника во втором варианте=1830 часов, с учётом выполнения норм: $1830 \times 1,5 = 2745$ часов. 3. Численность работников в 1-ом варианте: $12000000 / 2196 = 5464$ (работн.). 4. Численность работников во 2-ом варианте $12000000 / 2745 = 4372$ (работн.). <p>Выводы: численность работников во 2-ом варианте значительно меньше. Производственная программа во 2-ом варианте выполнена меньшим количеством работников за счёт более высокого коэффициента выполнения</p>

	норм.
17	<p>В данном случае формула чистого денежного потока будет выглядеть следующим образом: $ЧДП = ЧП + А + З + ДЗ + КЗ$, где ЧП – чистая прибыль, А – сумма амортизационных отчислений, З – изменение запасов (при этом считается, что прирост запасов сопряжен со снижением величины денежных средств, поэтому, сумма прироста запасов в формуле будет со знаком «минус», а сумма сокращения вложений в запасы – со знаком «плюс»); ДЗ – изменение дебиторской задолженности (увеличение дебиторской задолженности провоцирует сокращение денежных средств, поэтому в формуле ставится знак «минус»; сокращение задолженности означает, что дебиторы с предприятием расплатились, поэтому имеет место увеличение денежных средств, а следовательно, ставим знак «плюс»); КЗ – изменение кредиторской задолженности («плюс» при ее увеличении и «минус» - при ее сокращении). $ЧП = 6100$, $А = 400$, $З = 0$, $ДЗ = -(700 - 300) = -400$, $КЗ = 1000 - 800 = 200$. Итак, чистый денежный поток от операционной деятельности (на основе данных косвенного кэш-фло) равен: $ЧДП = 6100 + 400 - 400 + 200 = 6300$.</p>
18	<p>Денежный поток постнумерандо означает, что поступления (платежи) происходят в конце каждого временного периода. Реже на практике используется схема денежного потока пренумерандо, когда поступления (платежи) происходят в начале каждого временного периода. Нахождение приведенной стоимости денежного потока постнумерандо осуществляется по следующей формуле:</p> $PV_{\text{post}} = \sum_{k=1}^n \frac{CF_k}{(1+r)^k} = \frac{100}{(1+0,14)^2} + \frac{120}{(1+0,14)^3} + \frac{80}{(1+0,14)^5} + \frac{50}{(1+0,14)^5} + \frac{150}{(1+0,14)^5} =$ $= 76,9 + 81 + 41,5 + 22,8 + 52,6 = 274,8 \text{ тыс. руб.}$
19	<p>Чистый денежный поток определяется разницей между поступлениями и платежами. В нашем примере это будет: $ЧДП = ЧП + АО - ИЗ$ ЧДП – чистый денежный поток, ЧП – чистая прибыль, АО – амортизационные отчисления, ИЗ – инвестиционные затраты. Чистая прибыль – это разница между выручкой и расходами за минусом налога: $ЧП = (15,2 - 11,6)(1 - 0,24) = 2,7 \text{ млн. руб.}$ Амортизационные отчисления относятся к не денежным расходам, они учитываются в составе себестоимости, уменьшают налогооблагаемую прибыль, но увеличивают чистый денежный поток. $ЧДП = 2,7 + 1,1 - 2,9 = 0,9 \text{ млн. руб.}$ Таким образом, предприятие в предстоящем квартале будет иметь положительный чистый денежный поток, что позволит осуществлять платежи, не прибегая к внешнему финансированию.</p>
20	<p>Чистый денежный поток определяется разницей между поступлениями и платежами. В нашем примере это будет: $ЧДП = ЧП + АО - ИЗ$ ЧДП – чистый денежный поток, ЧП – чистая прибыль,</p>

	<p><i>АО</i> – амортизационные отчисления, <i>ИЗ</i> – инвестиционные затраты.</p> <p>Чистая прибыль – это разница между выручкой и расходами за минусом налога:</p> $ЧП = (15,2 - 11,6)(1 - 0,24) = 2,7 \text{ млн. руб.}$ <p>Амортизационные отчисления относятся к не денежным расходам, они учитываются в составе себестоимости, уменьшают налогооблагаемую прибыль, но увеличивают чистый денежный поток.</p> $ЧДП = 2,7 + 1,1 - 2,9 = 0,9 \text{ млн. руб.}$ <p>Таким образом, предприятие в предстоящем квартале будет иметь положительный чистый денежный поток, что позволит осуществлять платежи, не прибегая к внешнему финансированию.</p>
21	<p>Прибыль и рентабельность расчет.</p> <p>Прибыль рассчитывается по формуле: Прибыль = Доход – Общие издержки</p> <p>Следовательно прибыль = 2,5 - (0,5 + 1,2) = 0,8 млн руб или 800 тыс. руб.</p> <p>Расчет рентабельности продаж.</p> <p>Рентабельность продаж находят по формуле: Формула плановой рентабельности: Рентабельность продаж = Прибыль / Общий доход = 0,8 / 2,5 = 0,32 или 32%.</p>
22	<p>Величина чистых активов:</p> $1500 + 920 - 860 - 480 + 520 + 1200 - 740 = 2\ 060 \text{ тыс. руб.}$ <p>Вывод: стоимость чистых активов предприятия меньше величины его уставного фонда, следовательно, оно должно объявить о своей ликвидации.</p>
23	<p>2. Определяем величину плановой прибыли: ПП = 15,98 - 11,79 = 4,19 млн.руб.;</p> <p>3. Определяем фактическую прибыль: ПФ = 15,98 - 11,82 + 0,45 = 4,61 млн.руб.;</p> <p>4. Определяем сверхплановую прибыль: СПП = 4,61 - 4,19 = 0,42 млн.руб.;</p> <p>5. Экономия от снижения себестоимости в плановой и фактической прибыли: $\text{Э} = (\text{ПФ} - \text{ПП}) * 100\% / \text{ПП} = (0,42 / 4,19) * 100\% = 10\%$</p>
24	<p>Определим среднюю дневную выработку бригады в день: $1584 / 22 = 72 \text{ тыс. руб./день (бригада)}$</p> <p>Определим выработку в день на одного рабочего в день при двухсменной работе: $(72/5) / 2 = 7,2 \text{ тыс. руб.}$</p> <p>Проверка: $7,2 * 22 * 5 * 2 = 1584 \text{ тыс. руб.}$</p>

Задание № 1

Аптечная сеть. Управляющий жалуется на то, что помощник бухгалтера постоянно опаздывает в банк на сдачу документов и т.п. Одного уже уволили фактически из-за того же, со вторым ситуация повторяется. При прямом анализе деятельности, которым, как правило, пользуется руководство компании, виноватым будет объявлен тот специалист, который задерживает документы. При комплексном анализе выяснилось, что задержка происходит из-за того, что бухгалтерия документы ждет со склада – т.е. виноват склад. Вроде все ясно - поставить на вид складскому начальству, в общем

активизировать, ускорить, наказать и т.д. Но... на то время, когда нужно готовить документы для бухгалтерии, почему – то всегда приходится самый пик привоза товара на склад. После подсчета времени, затрачиваемого на все операции (проверить срок годности, сосчитать количество упаковок, ввести накладные в компьютер и т.п.), вывод однозначен – не успеть. Брать еще одного сотрудника нет возможности – нерентабельно. А коммерческий директор, который договорился с поставщиками на такие условия, долго объяснял, что они в другое время привозить товар отказываются, так как – либо не могут, либо не успевают. В общем, заколдованный круг.

1. Выявите действительные причины описанных проблем?
2. Можно ли считать, что неэффективность сотрудников связана только с внешними факторами?
3. Какие решения можно предпринять, чтобы объективно оценить работу сотрудников?

Задание № 2

Заполните таблицу, распределив организационно-правовые формы предприятий в соответствии с их принадлежностью к видам и формам собственности.

Виды и формы собственности	Организационно-правовые формы предприятий
Частная, в том числе:	
единичная	
партнерская	
корпоративная	
Общественная, в том числе:	
коллективная	
государственная	
муниципальная	

Задание № 3

Среднегодовой темп роста заработной платы рабочих завода за 2017-2018 гг. составил 104%, а за 2019-2021 гг. -106%. Определить среднегодовой темп роста заработной платы на заводе за 2017 — 2021 гг.

Задание № 4

Общество с дополнительной ответственностью создано 4-мя учредителями, которые сформировали уставный фонд предприятия в следующих пропорциях: 1 учредитель – 25%; 2 учредитель – 25%; 3 учредитель – 40%; 4 учредитель – 10%.

К концу первого года функционирования уставный фонд был сформирован в полном объеме в соответствии с законодательством. Через три года третий учредитель подал заявление о выходе из состава учредителей

с пропорциональным перераспределением его доли между оставшимися участниками. На момент подачи заявления уставный фонд составлял 5 тыс. евро за счет прибыли предприятия.

Определить долю третьего учредителя и размер выплат, которые должны произвести оставшиеся учредители.

Задание № 5

Как влияет на возможность принятия решения о выборе направления деятельности организационно-правовая форма предприятия?

Имеются два варианта развития предприятия.

По первому варианту можно с равной вероятностью получить превышение доходов над расходами в сумме 20 млн руб. или в сумме 10 млн руб.

По второму варианту можно получить 12 млн руб.

На момент принятия решения у предприятия имеется долг в сумме 12 млн руб.

Задание № 6

Определить показатели использования оборотных средств за квартал, при условии, что средние остатки оборотных средств составляют:

на 1.04- 1200 тыс.руб.

на 1.05- 1050 тыс.руб.

на 1.06- 1250 тыс.руб.

на 1.07- 1100 тыс.руб.

Объем реализованной продукции 20000 тыс.руб.

Задание № 7

Необходимо:

1. Заполнить пропуски в таблице.
2. Определить влияние факторов (удельного веса активной части основных средств, среднегодовой стоимости машин и оборудования, объема изготовленной продукции) на изменение фондоотдачи, используя методы факторного анализа.
3. Сделать выводы.

Исходные данные:

Показатели	План	Факт	Абсолютное отклонение
1. Объем изготовленной продукции, тыс. шт.	175	220	
2. Цена за единицу, ден. ед.	10	12	
3. Среднегодовая стоимость промышленно-производственных основных средств, тыс. ден.ед.	58	72	
4. Фондоотдача			

5. Фондоемкость			
6. Среднегодовая стоимость машин и оборудования, ден. ед.	35000	38000	
7. Фондоотдача активной части фондов			
8. Удельный вес активной части основных средств, %			

Задание № 8

Арендная плата по инвестиционному проекту составляет 10 млн. руб. в год, амортизационные отчисления - 5 млн. руб., затраты на зарплату с отчислениями в бюджет административно - управленческого аппарата - 1 млн. руб. в год. Условно - переменные затраты в себестоимости 1 т продукции составляет 4 тыс. руб., а цена продукции - 20 тыс. руб. Найти условие безубыточности производства (Q0).

Задание № 9

Определить показатели использования оборотных средств за год при условии: среднегодовая стоимость оборотных средств составляет – 2000 тыс.руб., объем реализованной продукции за год составляет 10000 тыс.руб. Сколько высвободится у предприятия оборотных средств, если продолжительность одного оборота сократится на 10 дней?

Задание № 10

Имеются следующие данные: денежные средства – 70 тыс. руб.; краткосрочные финансовые вложения – 28 тыс. руб.; дебиторская задолженность – 130 тыс. руб.; основные средства – 265 тыс. руб.; нематериальные активы – 34 тыс. руб.; производственные запасы – 155 тыс. руб., кредиторская задолженность – 106 тыс. руб., краткосрочные кредит банка – 95 тыс. руб.; долгосрочные кредиты – 180 тыс. руб. Определите коэффициент текущей ликвидности,

Задание № 11

Имеются следующие данные: денежные средства – 70 тыс. руб.; краткосрочные финансовые вложения – 28 тыс. руб.; дебиторская задолженность – 130 тыс. руб.; основные средства – 265 тыс. руб.; нематериальные активы – 34 тыс. руб.; производственные запасы – 155 тыс. руб., кредиторская задолженность – 106 тыс. руб., краткосрочные кредит банка – 95 тыс. руб.; долгосрочные кредиты – 180 тыс. руб. Определите коэффициент срочной ликвидности.

Задание № 12

Имеются следующие данные: денежные средства – 70 тыс. руб.; краткосрочные финансовые вложения – 28 тыс. руб.; дебиторская задолженность – 130 тыс. руб.; основные средства – 265 тыс. руб.; нематериальные активы – 34 тыс. руб.; производственные запасы – 155 тыс.

руб., кредиторская задолженность – 106 тыс. руб., краткосрочные кредит банка – 95 тыс. руб.; долгосрочные кредиты – 180 тыс. руб. Определите коэффициент абсолютной ликвидности.

Задание № 13

Необходимо: Определить коэффициент оборачиваемости и длительность одного оборота оборотных средств предприятия по следующим данным:

Показатели	Значение
Предшествующий год по отчету:	
- объем реализованной продукции, тыс. ден. ед.	5240
- средние остатки нормируемых оборотных средств, тыс. ден. ед.	
а) на начало года	950
б) на конец года	992
План на текущий год:	
- объем реализованной продукции, тыс. ден. ед.	5350
- средние остатки нормируемых оборотных средств, тыс. ден. ед.	
а) на начало года	1002
б) на конец года	1142
Фактически в текущем году:	
- объем реализованной продукции, тыс. ден. ед.	5360
- средние остатки нормируемых оборотных средств, тыс. ден. ед.	
а) на начало года	1014
б) на конец года	1140

Расчеты выполнить отдельно по предшествующему году и по текущему году по плану и фактически. Сделать выводы. Точность расчетов – до одного знака после запятой.

Задание № 14

Объем производства за определенный период составил 20 тыс. изделий. Цена за единицу продукции - 200 руб., постоянные расходы - 30 руб., переменные - 120 руб. Необходимо определить точку безубыточности, маржинальную прибыль, запас финансовой прочности, силу (эффект) производственного рычага. Каким образом изменится прибыль предприятия, если объем реализации уменьшится на 2 %?

Задание № 15

Определите рентабельность продукции по следующим данным: количество выпущенных изделий за квартал - 1 500 штук, цена одного изделия — 60 руб., себестоимость одного изделия — 50 руб.

Задание № 16

Трудоёмкость производственной программы составляет 12 млн. нормо-часов. Эффективный фонд времени одного среднесписочного работника-1830 часов. Коэффициенты выполнения норм в первом варианте-1,2, во втором-1,5. Определить численность работников и дать оценку выполнения производственной программы по вариантам.

Задание № 17

Определите, чему равен денежный поток от операционной деятельности (на основе данных косвенного кэш-фло). Проведите все необходимые расчеты.

За 2022год чистая прибыль компании составила 6100, амортизация за год составила 400. На начало года стоимость запасов готовой продукции была равна 320, дебиторская задолженность – 300, кредиторская задолженность – 800. На конец года запасы не изменились, дебиторская задолженность увеличилась до 700, кредиторская задолженность увеличилась до 1000.

Задание № 18

Некоторый проект обеспечивает следующие поступления: 100, 120, 80, 50 и 150 тыс. руб. через 2, 3, 5, 6 и 8 лет соответственно. Определить приведенную стоимость денежного потока по формуле при использовании процентной ставки 14%.

Задание № 19

Имеются следующие данные для оценки денежного потока в предстоящем квартале: выручка от реализации продукции – 15,2 млн. руб.; расходы – 11,6 млн. руб., в том числе амортизация – 1,1 млн. руб. Кроме того, предстоит закупка оборудования на сумму 2,9 млн. руб., налог на прибыль – 24%. Определите чистый денежный поток.

Задание № 20

Имеются следующие данные для оценки денежного потока в предстоящем квартале: выручка от реализации продукции – 15,2 млн. руб.; расходы – 11,6 млн. руб., в том числе амортизация – 1,1 млн. руб. Кроме того, предстоит закупка оборудования на сумму 2,9 млн. руб., налог на прибыль – 24%. Определите чистый денежный поток.

Задание № 21

Рассчитайте годовую прибыль предприятия, если доход за год составил 2,5 млн рублей, годовые переменные издержки составили 0,5 млн рублей, постоянные издержки составили 1,2 млн рублей. Рассчитайте плановую рентабельность продаж.

Задание № 22

На основании приведенных данных рассчитать стоимость чистых активов и сделать выводы.

Основные средства – 1500 тыс. руб.; дебиторская задолженность – 920 тыс. руб.; кредиторская задолженность – 860 тыс. руб.; краткосрочные обязательства – 480 тыс. руб.; долгосрочные финансовые вложения – 520 тыс. руб.; нематериальные активы – 1200 тыс. руб., основные средства, переданные в безвозмездное пользование благотворительным фондам – 740 тыс. руб., размер уставного фонда открытого акционерного общества – 14 000 тыс. руб..

Задание № 23

Объем производства за определенный период составил 20 тыс. изделий. Цена за единицу продукции - 200 руб., постоянные расходы - 30 руб., переменные - 120 руб. Необходимо определить плановую прибыль и точку безубыточности.

Задание № 24

Рассчитать планируемую выработку в день на одного рабочего в день, если в строительной организации планируется за 22 рабочих дня при двухсменной работе бригадой в пять человек планируется выполнить объем работ на сумму 1584 тыс.руб.

4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Экзамен является заключительным этапом процесса формирования компетенций обучающегося при изучении дисциплины и имеет целью проверку и оценку знаний обучающегося по теории и применению полученных знаний, умений и навыков при решении практических задач.

Экзамен проводится по расписанию, сформированному учебно-методическим управлением, в сроки, предусмотренные календарным учебным графиком.

Экзамен принимается преподавателем, ведущим лекционные занятия.

Экзамен проводится только при предъявлении обучающимся зачетной книжки и при условии выполнения всех контрольных мероприятий, предусмотренных учебным планом и рабочей программой дисциплины.

Обучающимся на экзамене представляется право выбрать один из билетов. Время подготовки к ответу составляет 30 минут. По истечении установленного времени обучающийся должен ответить на вопросы экзаменационного билета.

Результаты экзамена оцениваются по пятибалльной системе и заносятся в зачетно-экзаменационную ведомость и зачетную книжку. В зачетную книжку заносятся только положительные оценки. Подписанный преподавателем экземпляр ведомости сдаётся не позднее следующего дня в деканат.

В случае неявки обучающегося на экзамен в зачетно-экзаменационную ведомость делается отметка «не явка».

Обучающиеся, не прошедшие промежуточную аттестацию по дисциплине, должны ликвидировать академическую задолженность в установленном локальными нормативными актами Института порядке.